

ЦИФРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА – БУДУЩЕЕ В НАСТОЯЩЕМ

ЦИФРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА – БУДУЩЕЕ В НАСТОЯЩЕМ

20
20
ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ



РОССЕТИ
ЮГ



ОБ ОТЧЕТЕ

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Данный Отчет представляет результаты ПАО «Россети Юг» и его дочерних и зависимых обществ. В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», Россети Юг, Компания, Эмитент или Общество. Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2020 году. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по РСБУ. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «Россети Юг».

Ключевой темой Отчета определена цифровая трансформация как основа устойчивой работы электросетевого комплекса в период глобальной турбулентности. Наша цель — показать «Россети Юг» молодой современной компанией. Компанией, которая предоставляет удобные современные сервисы, ее услуги востребованы при реализации передовых экономических проектов. Компанией, которая применяет современные бизнес-процессы и использует передовые достижения технического прогресса.

Отчет за 2020 год подготовлен в соответствии с принципами Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC). Он также учитывает требования Положения Банка России от 30 декабря 2014 года № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), а также требования ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних

компаний. Нефинансовая информация за 2020 год раскрыта с использованием Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards. Кроме того, в Отчете мы предоставляем сведения о деятельности, направленной на достижение целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР).

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Общества (заключение от 19 апреля 2021 года).

Содержащиеся в Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Общества (заключение от 19 апреля 2021 года).

Содержащиеся в Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

ОГЛАВЛЕНИЕ

01

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

Обращение Председателя Совета директоров.....	4
Обращение Генерального директора.....	6
Представление Компании и структура.....	8
География деятельности Компании.....	11
Бизнес-модель.....	12
Ключевые показатели отчетного года.....	14
Ключевые события 2020 года.....	16

02

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор рынка.....	20
Миссия и стратегические приоритеты.....	24
Ключевые показатели эффективности (КПЭ).....	28
Производственные результаты.....	32
Финансовые результаты.....	42
Тарифная политика.....	49
Инвестиционная деятельность.....	58
Инновационная деятельность.....	64
Цифровизация, информационные технологии.....	72
Основные результаты цифровой трансформации.....	80
Техническая политика.....	82

03

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление вопросами устойчивого развития.....	88
Управление персоналом.....	90
Охрана окружающей среды.....	106
Системы менеджмента.....	114
Закупочная деятельность.....	116
Антикоррупционная политика.....	122
Раскрытие информации.....	126

04

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний.....	130
Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....	132
Органы управления.....	139
Общее собрание акционеров.....	140
Совет директоров Общества.....	141
Комитеты Совета директоров.....	174
Корпоративный секретарь.....	194
Исполнительные органы управления.....	195
Системы вознаграждения в Компании.....	210
Контрольные органы и управление рисками.....	216
Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит.....	216
Ревизионная комиссия.....	228
Внешний аудитор.....	233
Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.....	234

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ

SWOT-анализ.....	239
Адреса и контакты.....	240
Термины и основные использованные сокращения.....	242

1. ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

Обращение Председателя Совета директоров	4
Обращение Генерального директора	6
Представление Компании и структура	8
География деятельности Компании	11
Бизнес-модель	12
Ключевые показатели отчетного года	14
Ключевые события 2020 года	16

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

2020 год стал для энергетиков испытанием на устойчивость и способность быстро адаптироваться к неблагоприятным обстоятельствам. В условиях сложной эпидемиологической обстановки пришлось оперативно разрабатывать новые алгоритмы взаимодействия с подрядчиками, производителями, потребителями и пересматривать некоторые технические решения.

В отчетном 2020 году усилия Совета директоров и менеджмента Компании были направлены на решение ключевых задач развития, повышение финансовой стабильности компании «Россети Юг», сокращение потерь электроэнергии в сетях, внедрение инноваций и цифровых технологий, повышение платежной дисциплины потребителей.

Анализируя производственные и финансово-экономические показатели ПАО «Россети Юг» в прошедшем году, хочу отметить, что, несмотря на влияние внешних факторов и работу в сложной эпидемиологической обстановке, Компания увеличила выручку на 5,8% — до 39,1 млрд руб. На ее рост оказало влияние повышение тарифов на услуги по передаче электроэнергии, изменение структуры полезного отпуска по уровням напряжения и категориям потребителей, а также рост исполнения договоров по техприсоединению объектов ветрогенерации.

Помимо роста выручки удалось значительно сократить расходы на обслуживание кредитов и займов. Снижение составило 719,8 млн руб. Средневзвешенная процентная ставка по долгому портфелю снизилась с 8,01% до 6,89% годовых.

ПАО «Россети Юг» в 15,3 раза снизило чистый убыток. Он составил 209,4 млн руб. Уменьшение чистого убытка по РСБУ обусловлено снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов из прибыли, в основном, в связи с ростом доходов от восстановления резервов по сомнительным долгам и оценочных резервов по судебным разбирательствам.

Активная работа с должниками в виде досудебного урегулирования и применения различных вариантов реструктуризации долга позволила на конец 2020 года снизить дебиторскую задолженность контрагентов на 12%, то есть более чем на 1,7 млрд руб. В рамках проведенной претензионно-исковой работы в 2020 году финансовый результат в виде полученных денежных средств составил 6,5 млрд руб.

Общество по результатам 2020 года также улучшило и производственные показатели. Техническое обслуживание и ремонт электрических сетей, реализация целевых программ модернизации и замены оборудования позволили достичь устойчивого снижения уровня аварийности по всем показателям. Так, средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в

сети 0,4 кВ и выше снизилась относительно 2019 года на 1,6%, а количество технологических нарушений — на 5,8%. В сети 110 кВ и выше этот показатель снижен на 0,7%.

Среди наиболее значимых новых объектов строительства — подстанция «Заря». Это первая цифровая подстанция в Южном федеральном округе, выполненная по архитектуре III типа, в соответствии с требованиями Единой технической политики в электросетевом комплексе и стандартами, принятыми в компании «Россети». «Заря» построена для приема в сети электроэнергии от ветропарка «Гуково-1» в Красносулинском районе Ростовской области. Для первых в Калмыкии масштабных проектов по «зеленой энергетике» — Целинской и Сальнской ветроэлектростанций — построены цифровые подстанции «Джангар» и «Джуракская».

Большое внимание в 2020 году традиционно уделялось обеспечению высокого качества условий труда, заботы о здоровье и благополучии сотрудников компании. «Россети Юг» обеспечивает страховую и жилищную поддержку персонала, внедряет мотивационные проекты для привлечения и удержания кадров, реализовывает социальные корпоративные программы. Так, в 2020 году работники ключевых специальностей компании получили компенсацию процентов по кредитным (ипотечным) договорам. В направлении обучения и развития персонала работники приняли участие в различных обучающих мероприятиях и программах, преимущественно в онлайн-формате.

Важнейшими направлениями дальнейшего развития ПАО «Россети Юг» являются стабилизация финансово-экономического положения Общества, модернизация объектов электроэнергетики с замещением оборудования на цифровое, эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций развития регионов, клиентоориентированная политика, развитие сервисов и повышение доступности электросетевой инфраструктуры. Совет директоров и менеджмент Компании приложат все усилия, чтобы достигнуть поставленных целей с максимальным экономическим эффектом.

Желаю всем акционерам и членам Совета директоров Компании успехов в новом корпоративном году.

С уважением,

**Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Юг»
П. В. ГРЕБЦОВ**



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В 2020 году ПАО «Россети Юг», несмотря на объективные трудности, связанные со сложной эпидемиологической обстановкой в стране, продолжила свое развитие в соответствии со стратегическими целями Компании.

В отчетном году Общество успешно справилось со своей основной задачей — качественное и надежное электроснабжение потребителей. По всем показателям достигнуто устойчивое снижение уровня аварийности. Так, удельная аварийность сетей в 2020 году снизилась относительно 2019 года на 6,7%, а среднее время длительности перерывов электроснабжения сократилось до 1,32 часа. На техобслуживание и ремонт электросетевого хозяйства направлено 1,5 млрд руб. Отремонтировано 42 силовых трансформатора 35-110 кВ и более 750 км воздушных и кабельных линий электропередачи 35 кВ и выше. На конец 2020 года свыше 700 подстанций 35 кВ и выше оборудованы системами удаленного сбора и передачи информации. Телемеханизация подстанций обеспечивает наблюдаемость энергообъектов, возможность получать оперативную информацию об их состоянии и сокращает время реагирования на возникновение нештатных ситуаций.

В рамках инвестиционной программы введено 781,3 км линий электропередачи и 223,5 МВА мощности. Объем финансирования составил 7,6 млрд руб. Основные объекты — цифровые подстанции «Заря», «Джурацкая», «Джангар» с оптоволоконными воздушными линиями.

Потери электрической энергии снизились в сравнении с 2019 годом на 0,5%. Эффект достигнут в результате оптимизации режимов работы электрических сетей, выравнивания нагрузок и выявления неучтенного потребления электроэнергии. В прошедшем году установлено более 45 тыс. приборов учета нового поколения. На начало 2021 года во всех филиалах компании функционировали 255 тыс. «умных» счетчиков.

Убыток компании сократился на 93,5%, а выручка увеличилась на 5,8%.

Несмотря на ограничения, связанные с эпидемиологической обстановкой, в 2020 году «Россети Юг» исполнила обязательства по 10,5 тыс. договоров на технологическое присоединение к своим электросетям, предоставив новым потребителям 894 МВт мощности. Среди подключенных к сетям компании в прошедшем году крупных объектов — солнечные электростанции «Яшкульская» и «Малодербетовская» в Республике Калмыкия и ветроэлектростанция «Гуково-1» в Ростовской области. Менее энергоемкие, но важные социальные объекты — детские сады и образовательные учреждения, физкультурно-оздоровительные комплексы, сельские дома культуры, парки, досуговые центры, музеи. Электроэнергию получили порядка 100 объектов здравоохранения в Астраханской, Волгоградской, Ростовской областях и Республике Калмыкия общей мощностью 1,4 МВт.

Другая приоритетная производственная задача Компании, которая обозначена Правительством страны перед энергетиками и закреплена в стратегии развития электросетевого комплекса России — консолидация нестабильно функционирующих территориальных сетевых активов, в том числе бесхозных. В 2020 году Компания установила контроль над 598,7 км линий электропередачи и 269 трансформаторными подстанциями мощностью 331,2 МВА в регионах своей деятельности. Большая часть объектов находилась в крайне неудовлетворительном состоянии: изношенное оборудование и ветхие сети не обслуживались, становясь причиной сбоев в энергоснабжении потребителей. Специалисты компании провели ревизию всех объектов, выявили проблемные места, куда в первую очередь необходимо направить ресурсы для обеспечения безаварийного функционирования оборудования, составили схемы принятого электросетевого хозяйства.

Потребители, клиенты Компании и их потребности остаются в центре внимания «Россети Юг». Для организации более комфортного и безопасного взаимодействия с потребителями услуг в условиях пандемии были расширены возможности онлайн-сервисов. Отмечу, что в условиях сложной эпидемиологической ситуации прошлого года они доказали свою эффективность и Общество не ограничило спектр услуг, включая оформление заявок на технологическое подключение, перераспределение, увеличение мощности. Количество обращений, поступивших в «Россети Юг» через онлайн-сервисы, в 2020 году возросло на 74,4% относительно 2019 года. Всего по различным каналам коммуникаций в электросетевую компанию поступило 202,7 тыс. обращений.

Главная ценность ПАО «Россети Юг» — 14-тысячный профессиональный коллектив. Даже в такой непростой год мы сохранили все социальные гарантии, программы обучения и мотивации, оставаясь привлекательным работодателем на рынке труда.

Ключевыми задачами в текущем корпоративном году остаются обеспечение надежного, бесперебойного энергоснабжения наших потребителей, модернизация и строительство новых энергообъектов, улучшение финансового результата. Общество обладает необходимым потенциалом и ресурсами для дальнейшего развития при поддержке акционеров и Совета директоров.

С уважением,

**Генеральный директор,
Председатель Правления ПАО «Россети Юг»
Б. Б. ЭБЗЕЕВ**



ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

2007

История ПАО «Россети Юг» (Общество) началась **28 июня 2007 года**, когда на основании решения единственного учредителя — ОАО ПАО «ЕЭС России» (Распоряжение ОАО ПАО «ЕЭС России» от 22.06.2007 № 192р) было зарегистрировано ОАО «МРСК Юга».

2008

Позже Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества (Протокол от 25 декабря 2007 года № 1795пр/6), а также Общими собраниями акционеров пяти распределительных сетевых компаний (РСК): ОАО «Астрахань-энерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростов-энерго», ОАО «Калмэнерго» — были приняты решения о реорганизации компаний путем присоединения РСК к Обществу. **31 марта 2008 года** в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕРЮЛ) внесены записи о прекращении деятельности четырех из пяти РСК, присоединенных к Обществу (ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго»).

2008

С этого момента Компания осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании.

2010

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» до **01 декабря 2010 года** Компания исполняла функции единоличного исполнительного органа.

2014

С 20 сентября 2014 года по 14 марта 2019 года (в соответствии с условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации) в отношении АО «Донэнерго» Компания осуществляла функции единоличного исполнительного органа.

2015

19 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров Компании принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ПАО «МРСК Юга»).

2018

В апреле 2018 года Общество приняло в свое управление весь электросетевой комплекс г. Волгограда путем беспрецедентной процедуры среди компаний группы «Россети». Компанией «Россети Юг» было приобретено 100% акций электросетевой компании ПАО «ВМЭС», которая осуществляет электроснабжение потребителей г. Волгограда.

2018

Исторически «ВМЭС» являлся правопреемником муниципального предприятия-банкрота, в котором после накопления критической для предприятия суммы задолженности за услуги по передаче электроэнергии под угрозой увольнения оказались более 600 человек. Основной кредитор МУПП «ВМЭС» — ПАО «Россети Юг» (на тот момент юридическое наименование — ПАО «МРСК Юга») — предложил банкротство в форме акционирования, чтобы сохранить весь трудовой коллектив, производственную площадку и не допустить роста социальной напряженности в регионе.

2018

Новая компания приступила к операционной деятельности с 1 октября, приняв на себя все обязательства своего предшественника-банкрота перед потребителями.

2018

За счет средств, вырученных от продажи акций, стало возможным погашение большей части накопленной задолженности МУПП «ВМЭС» перед основным кредитором. Таким образом, на сегодняшний день АО «ВМЭС» является дочерней структурой ПАО «Россети Юг», значительно увеличив ее долю присутствия на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии Волгоградской области. Акции приобретены по результатам открытых торгов. Проведенная консолидация электросетевых активов на базе крупной компании — это повышение эффективности управления электросетевым комплексом, снижение издержек, оптимизация затрат на присоединение новых потребителей, единый прозрачный центр ответственности, комплексный подход к техническому перевооружению и реализации программ развития.

2018

С декабря 2018 года Общество одновременно со всеми компаниями группы «Россети» вступила в новую эпоху развития электросетевого комплекса. Протоколом заседания Совета директоров ПАО «Россети» от 21 декабря 2018 года № 336 одобрена Концепция «Цифровая трансформация 2030».

2018

Суть проекта цифровой трансформации — создание высокоавтоматизированного электросетевого комплекса, наблюдаемость и управляемость которого будут обеспечены цифровыми системами связи и оборудования. Такая система позволит отслеживать параметры и режимы работы всех участников процесса выработки, передачи и потребления электроэнергии, будет поддерживать функции самодиагностики и самовосстановления. Проект «Цифровая трансформация 2030» остается для Общества приоритетным и включает три этапа: компания будет внедрять интеллектуальные системы учета, оптимизировать оперативно-технологическое управление, работать над созданием единых ИТ-продуктов, которые улучшат функционирование электросетей и повысят эффективность работы распределительной электросетевой инфраструктуры. «МРСК Юга» начала внедрение элементов «умной сети» с учетом современных потребностей, организованы собственные и арендованные цифровые каналы передачи данных с 31 объекта.

2019

28 июня 2019 года (протокол Совета директоров от 01 июля 2019 года № 326/2019) Общество присоединилось к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний ПАО «Россети», утвердило дорожную карту по переходу Общества на Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети».

2019

05 ноября 2019 года акционерами Общества принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Россети Юг» (ПАО «Россети Юг»). Процедура по переименованию завершилась 14 февраля 2020 года.

2020

«Россети Юг» стала второй компанией группы компаний ПАО «Россети», юридически оформившей переименование, получив одобрение своих акционеров.

С более подробной историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/>.

ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

Общество осуществляет деятельность на территории четырех регионов Южного федерального округа Российской Федерации — Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкия. Основные виды деятельности — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям.



ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Филиалы Общества созданы решением совета директоров Общества 11 января 2008 года (протокол от 16 января 2008 года № 6/2008). Все филиалы ПАО «Россети Юг», за исключением филиала ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго», действуют с 31 марта 2008 года.

С 14 февраля 2020 года все филиалы переименованы в филиалы ПАО «Россети Юг». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго» операционной деятельности не ведет.

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго»	414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная, д. 32
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»	400066, г. Волгоград, пр-т Ленина, д. 15
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго»	358007, г. Элиста, Северная промышленная зона
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго»	353480, г. Геленджик, с. Кабардинка, ул. Мира, д. 12
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, а также Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей.

Ростовская область

Протяженность ЛЭП
71,352
тыс. км

Мощность подстанций
10 924,44
МВА

Ростов-на-Дону

Волгоградская область

Протяженность ЛЭП
44,993
тыс. км

Мощность подстанций
8 424,18
МВА

Волгоград

Астраханская область

Протяженность ЛЭП
21,603
тыс. км

Мощность подстанций
3 385,41
МВА

Астрахань

Республика Калмыкия

Протяженность ЛЭП
20,416
тыс. км

Мощность подстанций
1 277,47
МВА

Элиста

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



АКТИВЫ

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ

24 011,5 МВА

→ **18 483,4** МВА
ПС 35-220 кВ

→ **5 528,1** МВА
ПС 6-10 (35)/0,4

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

5,15 млн руб.

НМА (права использования объектов концессии)

2,51 млн руб.

результатов НИОКР

ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ ПО ТРАССЕ

155 557,8 км

ПРОТЯЖЕННОСТЬ КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ

2 806,1 км

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

13 686 человек

среднесписочная численность персонала



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

1 909 млн руб.

выручка от техприсоединения (без НДС)

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

25 261 млн руб.

выручка от передачи электроэнергии



ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

СОТРУДНИКИ

4,2%

коэффициент текучести кадров (активная текучесть)

ГОСУДАРСТВО

3 084,7 млн руб.

(налоговые отчисления)

ПОТРЕБИТЕЛИ

23 121,52 млн кВт*ч

полезный отпуск электроэнергии из сети

→ **10 524** шт.
исполненных договоров

→ **894** МВт
присоединенная мощность

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

829 шт.

произведено закупок

9 209,11 млн руб.

общая сумма закупок

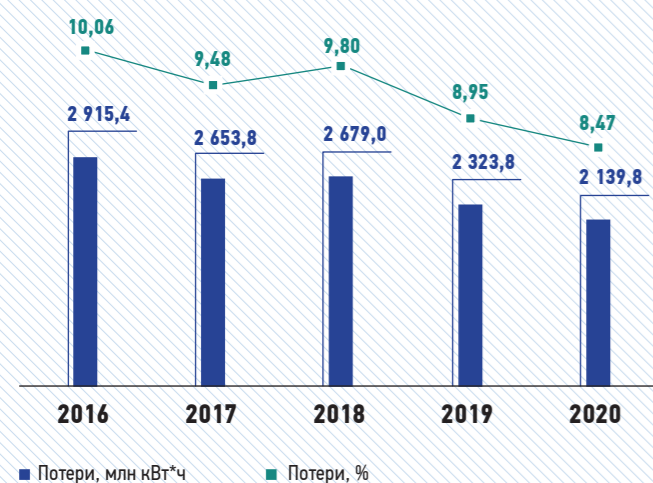
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ

25,1 млн руб.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТНОГО ГОДА

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ

Динамика потерь электроэнергии в 2016–2020 гг.

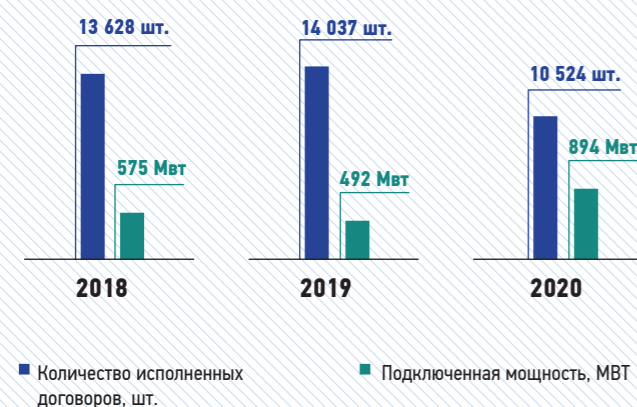


↓ **0,5%**

снижение потерь электрической энергии в 2020 году в сравнении с 2019 годом

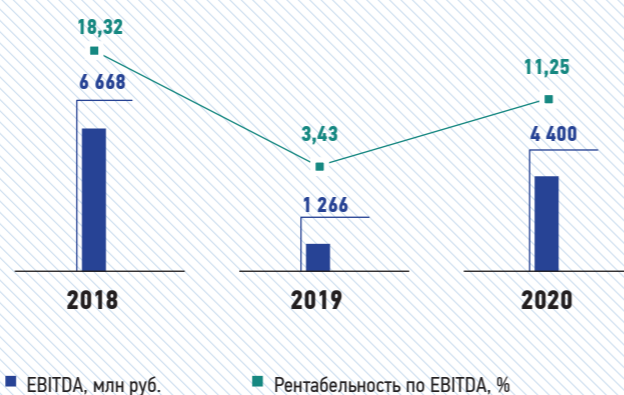
	2018	2019	2020
Отпуск в сеть, млн кВт*ч	27 326	25 974	25 261
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт*ч	24 647	23 650	23 122
Потери в сетях, %	9,80	8,95	8,47

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



ЕВИТДА, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕВИТДА

Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.



Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению выросла на 1 062 млн руб. без НДС, или 125,4%, с 847 млн руб. без НДС за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, до 1 909 млн руб. без НДС за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, что связано с исполнением в отчетном периоде договоров об осуществлении технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью.

↑ **25,4%**

рост выручки Общества от услуг по технологическому присоединению

↑ **3 134 млн руб.**

увеличение показатель ЕВИТДА по сравнению с 2019 годом

НАЛОГИ И СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ В БЮДЖЕТЫ И ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ, МЛН РУБ.

Наименование	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение, % по сравнению с 2019 г.
Налоги и сборы	688,135	754,556	504,514	-33,138
Страховые взносы	210,293	280,862	218,688	-22,137
Всего:	898,428	1 035,418	723,202	-30,154

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

Вид актива	Ед. изм.	2018	2019	2020
Подстанции 6–220 кВ	шт.	32 168	32 497	32 981
Установленная мощность (итого)	МВА	24 046,7	23 790,5	24 011,5
ПС 35–220 кВ	шт.	1 213	1 209	1 210
	МВА	18 723,2	18 358	18 483
Трансформаторные подстанции, РТП 6–10(35)/0,4 кВ	шт.	30 955	31 288	31 771
	МВА	5 323,5	5 432,5	5 528,1
Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по трассе	км	155 897,99	155 264,7	155 557,8
ВЛ 220 кВ и выше	км	386,2	141	141
ВЛ 110–150 кВ	км	15 753,92	15 753,9	15 601,5
ВЛ 35 кВ	км	11 627,38	11 611,3	11 558,8
ВЛ 6–10 кВ	км	75 746,23	75 305,7	75 460,3
ВЛ 0,4 кВ	км	52 384,26	52 452,85	52 796,1
Протяженность кабельных линий 0,4–220 кВ	км	2 577,06	2 769,9	2 806,1
КЛ 220 кВ и выше	км	0	0	0
КЛ 110 кВ	км	27,64	27,6	27,6
КЛ 35 кВ	км	57,2	57,2	57,2
КЛ 6–10 кВ	км	1 709,73	1 894,2	1 925,4
КЛ 0,4 кВ	км	782,5	790,9	795,8

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2020 ГОДА

На конец 2020 года свыше 700 подстанций 35 кВ и выше оборудованы системами удаленного сбора и передачи информации. Телемеханизация подстанций как одно из ключевых направлений цифровой трансформации отрасли обеспечит наблюдаемость энергообъектов, возможность получать оперативную информацию об их состоянии и сократит время реагирования на возникновение нештатных ситуаций.



Включен в работу **12-километровый участок воздушной линии 110 кВ** для приема в сеть электроэнергии от 24 ветроэнергетических установок «Казачьей ВЭС».



Среди наиболее крупных проектов консолидации, осуществленных в 2020 году — сети на территории старого, уже не действующего, аэропорта Ростова-на-Дону. Это около **60 км линий электропередачи и 24 КТП общей мощностью 30 МВА**.



В августе компания «Россети Юг» **обеспечила электроэнергией новый военно-исторический музейный комплекс «Самбекские высоты»**, который был возведен под Таганрогом Ростовской области к 75-летию Победы в Великой Отечественной войне. Энергоснабжение одного из самых масштабных мемориальных сооружений в регионе потребовало более 1 МВт мощности. Она необходима для стабильной работы самого музея, установленного в нем электронного оборудования, электроснабжения и освещения зданий, прилегающей парковой зоны. Общая площадь экспозиции составляет около 20 га.



Завершены испытания инновационного приборно-аналитического комплекса для рентгенографического обследования маломасляных высоковольтных выключателей. Его применение значительно продлит срок работы оборудования и обеспечит надежное энергоснабжение потребителей.



Специалисты «Россети Юг» **завершили разработку и испытание инновационного приборно-аналитического комплекса** для рентгенографического обследования маломасляных высоковольтных выключателей.

- ▶ Созданный «Россети Юг» приборно-аналитический комплекс и технология рентгенографического осмотра маслонаполненного электротехнического оборудования на сегодняшний день уникальны не только для российской, но и для мировой электроэнергетики. Появление нового эффективного средства оценки состояния ВМТ позволит своевременно выявить развивающиеся дефекты и обеспечит их дальнейшую безаварийную эксплуатацию.



На базе Сальского РЭС ростовского филиала «Россети Юг» **разработано и внедрено типовое решение по определению показателей надежности (PSAIDI, PSAIFI) энергоснабжения потребителей**. Оно позволяет обеспечить высокую достоверность информации о времени перерыва электроснабжения потребителей на основании данных телемеханики с использованием информационной модели электрической сети. Проект получил положительную оценку на совещании участников ведомственного проекта «Единая техническая политика — надежность электроснабжения» в Министерстве энергетики РФ.



Введена в эксплуатацию ПС «Заря» — **первая цифровая электроподстанция в Южном федеральном округе**, выполненная по архитектуре III типа, в соответствии с требованиями Единой технической политики в электросетевом комплексе и стандартами, принятыми в компании «Россети». Новая подстанция — это цифровой питающий центр, управление коммутационным оборудованием которого осуществляет диспетчер по цифровым каналам из Центра управления сетями «Россети Юг».

- ▶ 95% оборудования, использованного при строительстве подстанции, российского производства.
- ▶ Инвестиции в проект составили 0,66 млрд руб.



Завершена модернизация сети на двенадцати улицах Астрахани в Ленинском и Советском районах областного центра, которые были приняты на обслуживание согласно договору концессии в 2019 году. Заменено 6 км голого провода на самонесущий изолированный (СИП) на линиях электропередачи и на вводах в домовладения, а также замена опор ВЛ 0,4 кВ.



На ПС «Ельшанская» **выполнен ремонт двух силовых трансформаторов 110 кВ**. На них установлены автоматизированные системы мониторинга и диагностики, которые обеспечивают контроль за техническими характеристиками оборудования в режиме реального времени. Модернизация подстанции повысила надежность электроснабжения порядка 29 тысяч волгоградцев, социально значимых учреждений и крупных предприятий региона, среди которых ОАО «Волгограднефтемаш» — крупнейший российский производитель технологического оборудования для газовой, нефтяной и нефтехимической отраслей промышленности.



ВЛ 110 кВ «Роднички — Рябовская» **оснащена новыми 120 длиностержневыми фарфоровыми изоляторами**. Новое оборудование решает проблему отключений, которые происходили из-за скопления влаги и загрязнений на стеклянных устройствах. Также на этой ВЛ начались испытания пневматических безынерционных гасителей вибрации. Инновационное оборудование служит для гашения колебаний проводов в ветреную погоду. Воздушная линия электропередачи обеспечивает электроснабжение порядка 70 тысяч человек, проживающих в четырех районах Волгоградской области.



2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор рынка	20
Миссия и стратегические приоритеты	24
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	28
Производственные результаты	32
Финансовые результаты	42
Тарифная политика	49
Инвестиционная деятельность	58
Инновационная деятельность	64
Цифровизация, информационные технологии	72
Основные результаты цифровой трансформации	80
Техническая политика	82

ОБЗОР РЫНКА

Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия, %



Снижение доли ПАО «Россети Юг» в 2021 году относительно 2020 года обусловлено в основном возникновением новых ТСО, увеличением НВВ по действующим ТСО опережающими темпами (в связи с увеличением количества условных единиц оборудования, учетом расходов на капитальные вложения

в соответствии с инвестиционной программой, расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС»), а также снижением затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» филиалов ПАО «Россети Юг» (в связи со снижением величины заявленной мощности).

ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ ОБЩЕСТВА

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие сетевые компании на территории присутствия. Следует отметить, наименее крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества (за счет территории охвата и единого уровня тарифов по технологическому присоединению) можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской области, ПАО «Волгоградоблэнерго» в Волго-

градской области. Однако в силу сложившегося разграничения территориальной ответственности сетевых организаций в части предоставления услуг, в том числе по технологическому присоединению потребителей, указанные выше компании имеют крайне ограниченное рыночное влияние.

Кроме того, на фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «Россети Юг» Компанию, как правило, сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА



РАСПРОСТРАНЕНИЕ НОВОЙ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ

стало масштабным вызовом и для мировой, и для российской экономики. Энергетики «Россети Юг» предприняли все необходимые меры, препятствующие распространению коронавируса, создали условия работы для оперативного и управленческого персонала и обеспечили стабильную надежную работу.

В целях стабилизации цен на социально значимые товары Правительством Российской Федерации был принят ряд мер, направленных на обеспечение баланса соответствующих рынков: заключены соглашения с производителями и торговыми сетями, введены программы субсидирования, реализованы отдельные внешнеторговые меры.

Принятые меры позволили стабилизировать динамику цен на соответствующие продовольственные товары, несмотря на продолжавшийся рост мировых цен. Значительный вклад в инфляцию в 2020 году также внесли непродовольственные товары (1,7 п.п.), где рост цен в декабре в годовом выражении ускорился до 4,8% г/г с 4,5% г/г в ноябре (3,0% в 2019 году).

Ослабление рубля, эффект которого в марте-апреле был умеренным, в октябре-декабре в условиях произошедшего восстановления потребительского спроса оказало более выраженное влияние на динамику инфляции. При этом наибольшее ускорение роста цен наблюдалось по товарам со значительной импортной составляющей (легковые автомобили, медикаменты, бытовая химия, электро- и бытовые приборы).

В секторе услуг в декабре в годовом выражении рост цен оставался на умеренном уровне по сравнению с 2019 годом (2,7% г/г, годом ранее — 3,8% г/г) на фоне сохраняющихся карантинных ограничений.

Динамика нерегулируемых цен для конечных потребителей, кроме населения, на розничном рынке в 2021 году в среднем составит 5,6%, в период 2022–2023 годов — не превысит заложенных в сценарные условия параметров целевой инфляции и в среднем составит от 2,9 до 3,5%.

С учетом указанных факторов рост ВВП в 2021 году ожидается на уровне 3,3%. Таким образом, к 3-му кварталу 2021 года российская экономика достигнет докризисного уровня и к концу 2021 года выйдет на траекторию устойчивого роста, соответствующую достижению национальных целей развития. В 2022–2023 годах рост экономики продолжится темпом не менее 3%. При этом в 2022 году положительный вклад в динамику ВВП внесет окончание сделки ОПЕК+ в соответствии с ее текущими параметрами, которое приведет к росту добычи нефти.

В 2020 году на снижение выработки электроэнергии уже оказали влияние теплая зима сезона 2019–2020 годов и снижение спроса во время введенных ограничительных мер, направленных на борьбу с распространением новой коронавирусной инфекции.

Так, в 2020 году произошло снижение отпуска в сеть ПАО «Россети Юг» по сравнению с 2019 годом на 712,2 млн кВт*ч или 2,7%.

В среднесрочном периоде объемы производства электроэнергии будут по-прежнему определяться темпами роста российской экономики. В 2023 году производство электроэнергии прогнозируется в объеме 1 166,4 млрд кВт*ч, электропотребление внутреннего рынка увеличится до 1 152,6 млрд кВт*ч (+3,1% к 2019 году). В условиях высокой зависимости потребления электроэнергии на внутреннем рынке от температурного фактора возможны колебания темпов производства и потребления в пределах 0,3–0,6% в год в зависимости от температурных отклонений от среднесезонных значений.

В соответствии с оценками Минэкономразвития России существенных изменений структуры выработки по видам электростанций не прогнозируется. Продолжится наращивание генерирующих мощностей в секторе нетрадиционных и возобновляемых источников энергии.

Использованы данные сайта Минэкономразвития России <https://www.economy.gov.ru/>.

2,7%
составил рост цен в секторе услуг

3,1%
увеличится энергопотребление на внутреннем рынке

* Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту РФ (в части НВВ на содержание сетей)

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ



ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

объединяет распределительные сетевые комплексы субъектов Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и осуществляет следующие основные виды деятельности:

✓ ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии, которое обеспечивается комплексом организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению

✓ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Общества

✓ РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Приказом Федеральной службы по тарифам от 16 июня 2008 года № 208-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Потребителями услуг компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

При наличии непосредственного технологического присоединения потребителей электроэнергии к сетям ЕНЭС, ПАО «Россети Юг» заключило с владельцем оборудования сетей ЕНЭС

(ПАО «ФСК ЕЭС») договоры аренды электросетевого имущества (договоры «последней мили») и тем самым приобрело право оказывать таким потребителям услуги по передаче электроэнергии.

В 2020 году общий объем выручки ПАО «Россети Юг» составил 39 122 млн руб., из них 92,2% составляет выручка от передачи электроэнергии, 4,9% приходится на технологическое присоединение, 2,3% — на услуги от продажи электроэнергии, 0,6% — на прочие виды деятельности.

39 122 млн руб.

общий объем выручки ПАО «Россети Юг»

Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам

Филиал	Выручка итога, млн руб.	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электро- энергии), млн руб.	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Сетевые услуги (ТП), млн руб.	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Пере- продажа электро- энергии и мощности, млн. рублей	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Прочие услуги, млн руб.	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %
«Астраханьэнерго»	5 672	14,5	5 528	15,3	118	6,2		0,0	25	10,7
«Волгоградэнерго»	10 918	27,9	10 830	30,0	45	2,4		0,0	43	18,1
«Калмэнерго»	3 205	8,2	922	2,6	1 360	71,3	907	99,3	16	6,7
«Ростовэнерго»	19 274	49,3	18 782	52,1	385	20,2		0,0	107	44,9
«Кубаньэнерго»	15	0,0	0	0,0	0	0,0		0,0	15	6,1
Исполнительный аппарат	39	0,1	0	0,0	0	0,0	7	0,7	32	13,5
ИТОГО	39 122	100,0	36 062	100,0	1 909	100,0	913	100,0	237	100,0

ПРИСВОЕНИЕ СТАТУСА ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

В соответствии с приказом Министерства энергетики РФ от 23 декабря 2016 года № 1400 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации» на ПАО «Россети Юг» возложены функции гарантирующего поставщика на территории города Элиста Республики Калмыкия с 1 января 2017 года.

В 2018–2019 годах функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста выполнялись на основании приказов от 30 ноября 2017 года № 1139 и от 29 ноября 2018 года № 1108 соответственно. С 1 января 2020 года функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста выполнялись на основании приказа Министерства энергетики РФ от 25 декабря 2019 № 1427.

Выручка от реализации электрической энергии филиала «Калмэнерго» за 2020 год составила 913,27 млн руб. За 2020 год объемом поставленной электроэнергии на розничном рынке составил 156,423 млн кВт*ч, в том числе по договорам энергоснабжения — 155,115 млн кВт*ч, из них население и приравненные к ним потребители в объеме 77,492 млн кВт*ч, по договорам купли-продажи — 1,308 млн кВт*ч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго» как гарантирующего поставщика находятся 2 299 потребителей-юридических лиц, ИП и граждане, занимающиеся коммерческой деятельностью, а также 33 517 потребителей, относящихся к группе «население».

Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2020 год составил 87,0%, при плановой величине 100%, невыполнение плана составило 13,0%, или 140,9 млн руб.

Уровень оплаты 87,0% обусловлен начислениями по актам неучтенного потребления на сумму 126,3 млн руб., в том числе по казенному предприятию Республики Калмыкия «Домостроительный комбинат» на сумму 109,147 млн руб., которые в настоящее время взыскиваются в судебном порядке. Без учета начислений по актам неучтенного потребления уровень оплаты по итогам года составил 98,47%.

Также уровень оплаты, зафиксированный ниже утвержденного бизнес-планом по итогам 2020 года, обусловлен неполной оплатой со стороны предприятий ЖКХ, в отношении которых невозможно применить меры по ограничению энергоснабжения, так как данные предприятия являются социально-значимыми (осуществляют тепло- и водоснабжение), и бюджетных организаций в связи с нехваткой доведенных лимитов и тяжелым экономическим положением региона. Вся задолженность за потребленную электроэнергию охвачена претензионно-исковой работой.

На улучшение финансового результата повлияло снижение начисленных процентов к уплате на 32,7 млн руб. и восстановление резерва по сомнительным долгам на сумму 31,3 млн рублей, при этом создание резерва по сомнительным долгам выше плана на 99,4 млн рублей.

Расходы на покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности за 2020 год составили 371,47 млн руб. За 2020 год объем купленной электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности составил 194,92 млн кВт*ч.

Уровень оплаты по обязательствам на оптовом рынке электроэнергии и мощности за 2020 год составляет 100%.

371,47 млн руб.
расходы на покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии

МЕХАНИЗМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ», ИСПОЛНЯЮЩЕГО ФУНКЦИИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА С СУБЪЕКТАМИ ОПТОВОГО И РОЗНИЧНОГО РЫНКОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)

ОПТОВЫЙ РЫНОК

Инфраструктурные организации:
АО «ЦФР», АО «АТС», Ассоциация «НП СОВЕТ РЫНКА», СО УЭС
Поставщики



РОЗНИЧНЫЙ РЫНОК

Договоры
купли-продажи
Договоры
энергоснабжения

МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



МИССИЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Верхнеуровневым документом стратегического планирования для компаний Группы «Россети» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группы компаний «Россети») на период до 2030 года.*



СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «РОССЕТИ» ЯВЛЯЮТСЯ:



ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ НА ЗАДАННОМ УРОВНЕ



ПОВЫШЕНИЕ СОВОКУПНОЙ ДОХОДНОСТИ АКЦИОНЕРОВ



ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ К ИЗМЕНЕНИЯМ МИРОВОГО И ЛОКАЛЬНОГО РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Особое внимание в Стратегии развития группы компаний «Россети» уделяется переходу к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства,

потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

По итогам 2020 года достигнуты следующие результаты:

209 млн руб.
чистый убыток Общества

87,04 %
уровень оплаты поставленной электроэнергии потребителями розничного рынка

100 %
уровень оплаты стоимости покупной энергии (мощности) перед поставщиками ОРЭМ

98,70 %
уровень оплаты стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии

В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В ОБЩЕСТВЕ РАЗРАБОТАН И УТВЕРЖДЕН РЯД ПРОГРАММНЫХ ДОКУМЕНТОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ:

ПРОГРАММА «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2019–2030 ГГ.»

КОРПОРАТИВНЫЙ ПЛАН ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СИСТЕМ УЧЕТА

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Ключевые показатели развития ПАО «Россети Юг»

Наименование показателя	Единица измерения	Целевые показатели	
		2021	2024
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P _{saidi}) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	час	2,32	2,22
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (P _{saiifi}) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт	1,80	1,66
Уровень потерь электроэнергии	%	8,64	7,47
Доля затрат на НИОКР (от плановой собственной выручки Общества)	%	0,15	0,19
Производительность труда	%	рост не менее чем на 5% ежегодно	
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности (в общем объеме выручки)	%	1,22	4,03
Снижение удельных операционных расходов	%	снижение ≥2% к уровню предыдущего отчетного года	

* Утверждена Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

ЦЕННОСТИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»



ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ

Общество поддерживает высокую корпоративную культуру. В своей деятельности Общество придерживается следующих корпоративных ценностей, закрепленных в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения Общества, утвержденного приказом Общества №368 от 29 мая 2017 г.:



НАДЕЖНОСТЬ

Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыльности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества



БЕЗОПАСНОСТЬ

Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ

Общество стремится к росту своей инвестиционной привлекательности за счет своей эффективной и результативной деятельности, повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости его ценных бумаг

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ
В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2021 ГОДУ БУДЕТ НАПРАВЛЕНА НА РЕШЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ЗАДАЧ:

- **ОБЕСПЕЧЕНИЕ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОЙ ПОЛИТИКИ**
и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
- **ОЦЕНКУ ТОПОЛОГИИ РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ**
и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию
- **КООРДИНАЦИЮ ПРОЦЕДУРЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ И КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ СОГЛАШЕНИЙ**
между Администрациями субъектов РФ, находящихся в зоне ответственности Общества и ПАО «Россети»
- **ПРОВЕДЕНИЕ МОДЕРНИЗАЦИИ**
и технического перевооружения объектов электроэнергетики
- **ЭФФЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**
развития электрической сети с учетом тенденций социально-экономического развития и территориального планирования регионов
- **НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО**
объектов электросетевого хозяйства
- **ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ**

Кроме того, на территории регионов, входящих в операционную зону ПАО «Россети Юг», реализуются проекты по развитию крупного бизнеса и, как следствие, социально-экономическому развитию регионов в целом. Данные проекты являются основополагающими при разработке и формировании схем и программ перспективного развития электроэнергетики.



В рамках исполнения инвестиционной программы Общества с целью перспективного развития территорий планируется осуществить строительство объектов для подключения электрогенерации, основанной на возобновляемых источниках энергии в зонах присутствия ПАО «Россети Юг»:

- ▶ строительство подстанции Слюсареве 110/35 2х63 МВА для подключения объектов ветрогенерации;
- ▶ строительство подстанции Полевая 110/35 1х63 МВА, 1х100 МВА для подключения объектов ветрогенерации.



В свою очередь, с целью снятия ограничений на технологическое присоединение новых заявителей планируется осуществить реконструкцию следующих центров питания:

- ▶ реконструкция ПС Трусовская 35/6 с заменой трансформаторов на 2х25 МВА;
- ▶ реконструкция ПС БГ-2 110/35/10/6 с заменой трансформаторов на 2х10 МВА.

Также в целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года», в редакции Указа от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2030 года» — проводится работа по взаимодействию с региональными Проектными офисами направленными на реализацию национальных проектов в части оперативного подключения их к электрическим сетям Общества.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- ▶ пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- ▶ решения Совета директоров Общества от 24.09.2020 (протокол от 25.09.2020 г. № 398/2020).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 24.09.2020 (протокол от 25.09.2020 г. № 398/2020).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2020 г. установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов
	Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Росстата от 23.09.2014 № 576: отношение выручки по передаче электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)

Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Юг», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ согласно решению Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 24.09.2020 г. (протокол от 25.09.2020 г. № 398/2020) в 2020 г. произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности относительно 2019 г., в том числе:

- ▶ система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;
- ▶ в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества», «Уровень реализации оказанных услуг по передаче электроэнергии» (для обществ СКФО);

- ▶ исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;
- ▶ переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/ЕБИТДА», «Отсутствие несчастных случаев на производстве»;

- ▶ актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$, в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0
	Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ ЕБИТДА, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КПЭ

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 г., %	Факт. значение 2019 г. // оценка достижения за 2019 г.	Целевое значение на 2020 г.	Факт. значение 2020 г.* // % к факту 2019 г.	Оценка достижения за 2020 г. // причины отклонения	Целевое значение на 2021 г.
Совокупная акционерная доходность	10	введен с 2020 г.	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	- **	-	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	введен с 2020 г.	≥ 95,0%	96,6% // -	достигнут	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	введен с 2020 г.	выполнен	выполнен // -	достигнут	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	3,0% // достигнут	≥ 2,0%	2,2% // 73%	достигнут	≥ 2,0%
Уровень потерь электроэнергии	10	8,99% // достигнут	≤ 8,85%	8,85% // 102%	достигнут	≤ 8,99%
Повышение производительности труда	5	2,02% // достигнут	≥ 2%	2,96% // 147%	достигнут	≥ 5%
Эффективность инновационной деятельности	20	96% // достигнут	≥ 90%	159% // 166%	достигнут	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	введен с 2020 г.	≤ 100%	70% // -	достигнут	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0 // достигнут	≤ 1,7	1,4 // -***	достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ ЕБИТДА	-10	введен с 2020 г.	выполнен	выполнен // -	достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	не определяется // не оценивается	≥ 90%	107% // -***	достигнут	≥ 90%
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	введен с 2020 г.	≥ 0,95	0,99 // -	достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора 3) Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества	-70	введен с 2020 г.	0 (все мероприятия исполнены)	не определяется	не оценивается	не устанавливается ****
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) КПЭ ≤ 1,00 для всех филиалов 2) Ksaifi = 0,58 Ksaifi = 0,84 // достигнут	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ksaifi = 0,89 Ksaifi = 0,89 2) Отсутствует существенное ухудшение показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0=0 // -***	достигнут	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	введен с 2020 г.	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 0 2) 0 // -	достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

* За 2020 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

** Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2020 года

*** Сравнение фактического значения 2020 года с фактическим значением 2019 года не осуществляется ввиду актуализации порядка расчета показателя

**** Целевое значение КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» на 2021 год не устанавливается в связи с отсутствием в 2021 году Плана развития Общества

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ ПО КОМПАНИИ ЗА 2020 Г.:

25 261
млн кВт*ч
отпуск в сеть

23 122
млн кВт*ч
отпуск из сети

8,47%
потери
электроэнергии

В 2020 г. объем отпуски из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 23 121,5 млн кВт*ч, что в сравнении с показателем 2019 г. (23 649,7 млн кВт*ч) на 528,2 млн кВт*ч или 2,2% ниже, в том числе по филиалам:

«АСТРАХАНЬЭНЕРГО»

в 2020 г. объем отпуски из сети составил

2 771,3 млн кВт*ч,
что ниже показателя 2019 г. (2 790,8 млн кВт*ч)
на 19,5 млн кВт*ч, или 0,7%

«ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»

в 2020 г. объем отпуски из сети составил

7 800,1 млн кВт*ч,
что ниже показателя 2019 г. (8 033,3 млн кВт*ч)
на 233,2 млн кВт*ч, или 2,9%

«КАЛМЭНЕРГО»

в 2020 г. объем отпуски из сети составил

572,3 млн кВт*ч,
что выше показателя 2019 г. (630,1 млн кВт*ч)
на 57,8 млн кВт*ч, или 9,2%

«РОСТОВЭНЕРГО»

в 2020 г. объем отпуски из сети составил

11 977,8 млн кВт*ч,
что ниже показателя 2019 г. (12 195,5 млн кВт*ч)
на 217,7 млн кВт*ч, или 1,8%

Балансовые показатели электрической энергии за 2020 г.

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети, млн кВт*ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт*ч	%
«Астраханьэнерго»	3 250,2	2 771,3	478,9	14,73
«Волгоградэнерго»	8 388,0	7 800,1	587,8	7,01
«Калмэнерго»	684,1	572,3	111,8	16,34
«Ростовэнерго»	12 939,0	11 977,8	961,3	7,43
ПАО «РОССЕТИ ЮГ»	25 261,3	23 121,5	2 139,8	8,47

Информация указана с учетом внутреннего оборота

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг»

Наименование филиала	2019		2020		Изменение		
	млн кВт*ч	млн руб.	млн кВт*ч	млн руб.	млн кВт*ч	млн руб.	% ок.усл.
«Астраханьэнерго»	2 764,9	5 311,0	2 747,3	5 528,4	-17,6	217,4	-0,64%
«Волгоградэнерго»	7 940,9	10 372,3	7 673,1	10 829,6	-267,8	457,3	-3,37%
«Калмэнерго»	630,1	1 562,9	572,3	1 474,2	-57,8	-88,7	-9,17%
«Ростовэнерго»	12 094,4	18 227,6	11 854,6	18 781,6	-239,8	554,0	-1,98%
ПАО «РОССЕТИ ЮГ»	23 430,3	35 473,8	22 847,2	36 613,9	-583,1	1 140,1	-2,49%

Информация за 2019 и 2020 гг. отражена с учетом внутреннего оборота

КРУПНЕЙШИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ И ТСО

Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим промышленным потребителям, млн кВт*ч

Наименование	2016	2017	2018	2019	2020
ООО «Газпром добыча Астрахань» (АО «Газпромэнергосбыт»)	447,4	489,2	476,4	500,1	451,9
АО «Волжский трубный завод»	377,9	358,3	372,5	359,3	342,3
АО «Себряковцемент»	319,4	326,0	324,2	301,5	285,7
АО «РИТЭК»	35,0	40,6	34,2	16,9	17,5
АО «КТК-Р» (ЭСО ООО «Транснефтьэнерго»)	41,7	118,5	248,6	276,9	221,9
АО «Волжский оргсинтез»	113,55	120,86	120,84	125,01	123,44

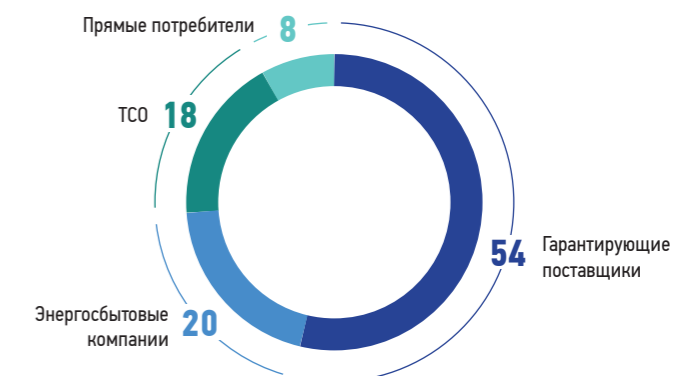
Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим ТСО в 2016–2020 гг., млн кВт*ч

Наименование	2016	2017	2018	2019	2020
АО «Донэнерго»	5 953,4	5 804,8	5 871,4	5 307,2	5 187,7
ПАО «Волгоградоблэлектро»	876,8	1 216,7	1 246,2	1 243,5	1 189,0
МКП «ВМЭС»	439,6	433,9	446,2	556,9	447,8
МУПП «ВМЭС»	1 929,2	1 805,1	1 723,0	1 607,2	1 557,1

По итогам 2020 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 22 847,2 млн. кВт*ч, что ниже аналогичного периода 2019 года (23 430,3 млн. кВт*ч) на 583,1 млн.кВт*ч или 2,49%. В основном снижение объема оказанных услуг по передаче энергии вызвано снижением деловой активности в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» ввиду действия ограничительных мер в целях борьбы с новой коронавирусной инфекцией.

Относительно аналогичного периода 2019 года, рост выручки за услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 1 140,1 млн. рублей. Увеличение связано с ростом среднего тарифа на передачу электроэнергии на 5,8%, вследствие изменения структуры полезного отпуска по уровням напряжения и категориям потребителей.

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2020 году, %



ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По итогам 2020 г. объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2019 г. снизился на 712,2 млн кВт*ч, объем отпуска электрической энергии из сети в границах РСК снизился на 528,2 млн кВт*ч. Потери электрической энергии в 2020 г. снизились в сравнении с 2019 г. на 124,1 млн кВт*ч, или 0,5% в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть с учетом объема потребителей «последней мили», исключенных в текущем году по сравнению с предшествующим годом.

По итогам 2020 г. филиалом «Астраханьэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 14,30% или 464,7 млн кВт*ч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть) потери электроэнергии составили 14,73%, или 478,9 млн кВт*ч.

Причинами неисполнения планового уровня потерь филиалом «Астраханьэнерго» является:

- ▶ невыполнение 6 РЭС из 16 планового показателя уровня потерь электроэнергии без учета «прямых» фидеров;
- ▶ снижение контроля за потребителями в связи с введенными ограничительными мерами по предупреждению распространения коронавирусной инфекции;
- ▶ отсутствие возможности для выполнения в полном объеме инструментальных проверок и контрольных снятий

Динамика потерь электроэнергии в 2016–2020 гг.

По итогам 2020 г. объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2019 г. снизился на 712,2 млн кВт*ч, объем отпуска электрической энергии из сети в границах РСК снизился на 528,2 млн кВт*ч. Потери электрической энергии в 2020 г. (8,47%) снизились в сравнении с 2019 г. (8,95%) на 0,5%.

По итогам 2020 г. филиалом «Астраханьэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 14,30% потери электроэнергии составили 14,73%.

Причинами неисполнения планового уровня потерь филиалом «Астраханьэнерго» являются:

- ▶ снижение контроля за потребителями в связи с введенными ограничительными мерами по предупреждению распространения коронавирусной инфекции;
- ▶ отсутствие возможности для выполнения в полном объеме инструментальных проверок и контрольных снятий показаний приборов учета потребителей электрической энергии, а также введения ограничения режима потребления физических потребителей, ввиду действия на территории присутствия ограничительных мер по распространению новой коронавирусной инфекции.

По итогам 2020 г. филиалом «Волгоградэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,01% потери электроэнергии составили 7,01%.

показаний приборов учета потребителей электрической энергии, а также введения ограничения режима потребления физических потребителей, ввиду действия на территории присутствия ограничительных мер по распространению новой коронавирусной инфекции.

По итогам 2020 г. филиалом «Волгоградэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,01%, или 588,4 млн кВт*ч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть) потери электроэнергии составили 7,01%, или 587,8 млн кВт*ч.

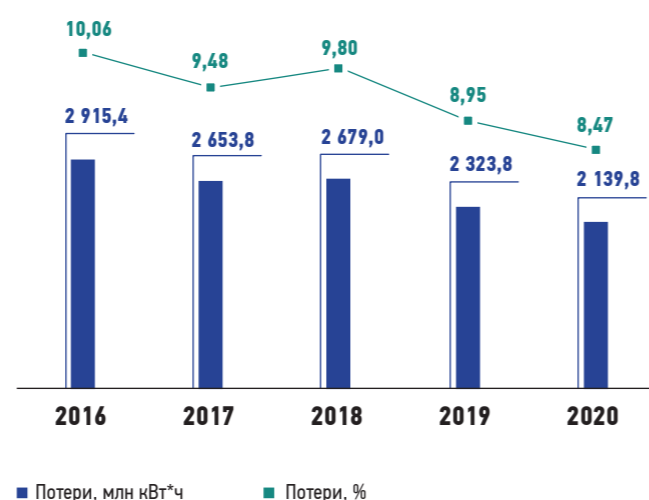
По итогам 2020 г. филиалом «Калмэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 17,13%, или 117,2 млн кВт*ч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть) потери электроэнергии составили 16,34%, или 111,8 млн кВт*ч.

По итогам 2020 г. филиалом «Ростовэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,47%, или 966,5 млн кВт*ч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть) потери электроэнергии составили 7,43%, или 961,3 млн кВт*ч.

По итогам 2020 г. филиалом «Калмэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 17,13% потери электроэнергии составили 16,34%.

По итогам 2020 г. филиалом «Ростовэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,47% потери электроэнергии составили 7,43%.

Динамика потерь электроэнергии в 2016–2020 гг.



Потери электрической энергии *

Наименование филиала	Факт 2019			Факт 2020		Изменение**	
	млн кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	проц. пункты
«Астраханьэнерго»	529,5	15,95	15,95	478,9	14,73	-39,5	-1,21
«Волгоградэнерго»	632,9	7,30	7,34	587,8	7,01	-27,8	-0,33
«Калмэнерго»	133,9	17,53	17,53	111,8	16,34	-8,2	-1,19
«Ростовэнерго»	1027,5	7,77	7,77	961,3	7,43	-44,1	-0,34
ПАО «РОССЕТИ ЮГ»	2323,8	8,95	8,96	2 139,8	8,47	-124,1	-0,49

Мероприятия по снижению потерь

В ПАО «Россети ЮГ» на постоянной основе реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

По результатам 2020 г. эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 236,844 млн кВт*ч, или 737,333 млн руб.

В рамках реализации требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», филиалами ПАО «Россети ЮГ» проведена работа по установке 45 021 приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы Общества.

В рамках реализации титулов инвестиционной программы Общества по развитию учета электрической энергии проводились мероприятия, направленные на реализацию требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с

развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»:

- ▶ установка приборов учета и их интеграция в систему сбора и передачи данных при выходе из строя;
- ▶ установка приборов учета и их интеграция в систему сбора и передачи данных при окончании межповерочного интервала;
- ▶ установка оборудования в ТП 6/10/0,4 кВ для организации технического учета электроэнергии.

В результате реализации мероприятий по развитию учета электрической энергии был достигнут эффект 41,052 млн кВт*ч (131,065 млн руб.), что составляет 1,92% от величины фактических потерь электрической энергии при ее передаче.

В результате проведенных мероприятий, направленных на сокращение потерь электрической энергии посредством выкупа систем учета электроэнергии, реализуемых в рамках энергосервисных контрактов, по итогам 2020 г. был достигнут эффект 66,735 млн кВт*ч (200,905 млн руб.), что составляет 3,12% от величины фактических потерь электрической энергии при ее передаче.

Плановые и фактические значения целевых показателей

Наименование показателя	Единицы измерения	2020	
		План	Факт
	млн. кВт*ч	2 273	2 140
Потери электрической энергии	млн. руб. без НДС	7 072	6 667
	% от отпуска в сеть	8,49	8,47

Информация указана с учетом внутреннего оборота

Снижение потерь электрической энергии, млн кВт*ч

Наименование мероприятия	План	Факт
Выявление неучтенной электрической энергии в результате проведения рейдов	42,332	122,233
Выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4 кВ	0,933	1,070
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	1,777	2,633
Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами	1,390	3,121
Технические мероприятия в рамках реализации титулов инвестиционной программы	82,662	41,052
Выкуп систем учета, реализованных в рамках энергосервисных контрактов	65,476	66,735
ИТОГО	194,570	236,844

Фактический эффект от реализации мероприятий Программы МСП


Наименование мероприятия	млн кВт*ч	млн руб.
Организационные мероприятия	129,056	405,363
Технические мероприятия в рамках реализации титулов инвестиционной программы	41,052	131,065
Реализация энергосервисных контрактов	66,735	200,905


* Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования филиала ПАО «Россети ЮГ» в 2020 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;

** Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2020 и 2019 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2020 году.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ *

В КОМПАНИИ ЗА 2020 Г.:


10 524 шт.
исполненных договоров


894 мВт
присоединенная мощность

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 31.01.2017 № 147-р в каждом регионе присутствия Общества совместно с органами исполнительной власти регионов Обществом осуществлялась реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

ОБЩЕСТВОМ ОРГАНИЗОВАНО:

ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОРОЖНЫХ КАРТ

по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ

в целях принятия необходимых мер для реализации показателей «дорожных карт», по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Технологическое присоединение					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	19 371	17 923	18 342	2
Принято в работу заявок на ТП	кВт	2 308 919	2 077 391	1 724 985	- 17
Заключено договоров ТП	шт.	15 050	14 708	14 090	- 4
Заключено договоров ТП	кВт	444 562	1 131 356	654 451	- 42
Исполнено договоров ТП	шт.	13 628	14 037	10 524	- 25
Исполнено договоров ТП	кВт	575 118	491 633	894 171	82
Действующие договоры ТП	шт.	16 149	14 597	14 456	- 1
Действующие договоры ТП	кВт	1 231 274	1 683 337	1 308 939	- 22
Структура исполненных договоров по категориям заявителей					
До 15 кВт включительно	шт.	12 844	13 113	9 588	- 27
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	606	739	784	6
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	87	85	80	- 6
Не менее 670 кВт	шт.	82	95	65	67
Генерация	шт.	9	5	7	40
До 15 кВт включительно	кВт	128 313	131 449	97 272	- 26
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	37 911	48 348	53 837	11
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	29 060	22 603	26 404	17
Не менее 670 кВт	кВт	210 672	151 404	101 467	- 33
Генерация	кВт	169 162	137 829	615 191	346
Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей (без НДС)					
До 15 кВт включительно	млн руб.	27	45	29	- 36
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	61	51	32	- 37
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	78	52	82	58
Не менее 670 кВт	млн руб.	201	169	277	64
Генерация	млн руб.	13	531	1 489	180

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Структура исполненных договоров по отраслям					
Физические лица	шт.	10 915	10 583	7 216	- 32
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	196	238	280	18
Промышленность	шт.	126	186	311	67
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	48	61	30	- 51
Строительство	шт.	36	46	61	33
Торговля	шт.	177	178	180	1
Транспорт и связь	шт.	246	309	409	32
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	89	75	107	43
Прочее	шт.	1 795	2 361	1 930	- 18
Физические лица	кВт	112 321	111 876	77 642	- 31
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	36 244	14 373	14 849	3
Промышленность	кВт	21 254	55 266	33 263	- 40
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	177 962	162 860	633 140	289
Строительство	кВт	5 299	12 216	4 802	- 61
Торговля	кВт	37 198	18 720	21 998	18
Транспорт и связь	кВт	29 072	14 854	18 850	27
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	1 569	2 144	3 204	49
Прочее	кВт	154 199	99 324	86 423	- 13

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

В зону присутствия ПАО «Россети Юг» входит четыре региональных координационных органа, курирующих разработку Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (далее — СиПР) на пятилетний перспективный период:

- ▶ Министерство промышленности, транспорта и природных ресурсов Астраханской области;
- ▶ Комитет жилищно-коммунального хозяйства и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области;
- ▶ Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Калмыкия;
- ▶ Министерство промышленности и энергетики Ростовской области.

С целью синхронизации СиПР и инвестиционной программы Общества созданы рабочие группы по разработке СиПР. На данных встречах проходят обсуждения по развитию территориального планирования региона РФ, размещения объектов электросетевого

комплекса и программы развития электроэнергетики на пятилетний период.

В деятельности региональных координационных органов, курирующих разработку СиПР, принимают участие как сотрудники ПАО «Россети Юг», так и сотрудники филиалов ПАО «Россети Юг».

Ежегодно в адрес органов исполнительной власти субъекта РФ от филиалов ПАО «Россети Юг» направляются письма о подтверждении или внесении изменений в состав рабочей группы по разработке СиПР. В конечном итоге согласованные инвестиционные программы филиалов ПАО «Россети Юг» учитывают мероприятия, отраженные в СиПР.

В предыдущие периоды между филиалами ПАО «Россети Юг» и подрядными организациями заключены договора на разработку «Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период» (далее — КНР):

Утвержденные схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ

Субъект РФ	Год разработки	Проектный период реализации СиПР	Реквизиты документа, утверждающего СиПР субъекта РФ
Астраханская область	2020	2021-2025	распоряжение Губернатора Астраханской области от 20.04.2020 № 226-Р
Волгоградская область	2020	2020-2024	постановление Губернатора Волгоградской области от 30.04.2020 № 293
Республика Калмыкия	2020	2021-2025	распоряжение Главы Республики Калмыкия от 07.07.2020 № 194-рг
Ростовская область	2020	2020-2024	распоряжение Губернатора Ростовской области от 30.04.2020 № 91

Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период разрабатывается для повышения качества планирования развития территорий в субъектах РФ и эффективности развития электрических сетей ДЗО ПАО «Россети», а также носит рекомендательный характер при предоставлении исходных данных для разработки СиПР субъектов РФ и синхронизации СиПР с инвестиционной программой Общества.

* Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tehnologicheskoe-prisoedinenie/>

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Цель клиентоориентированного подхода ПАО «Россети Юг» состоит в формировании лояльности потребителей услуг к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей в услугах.

По итогам 2020 г. ПАО «Россети Юг» принято более 200 тыс. обращений потребителей, в том числе 50,7 тыс. заявок на оказание услуг, 59,8 тыс. звонков на телефон горячей линии, а также оказано 63 тыс. консультаций.



63 000

консультаций оказано потребителям

ЗАДАЧИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» ПО УЛУЧШЕНИЮ КЛИЕНТСКОЙ РАБОТЫ НА 2021 Г.:



ПОДДЕРЖАНИЕ УРОВНЯ

вовлеченности филиалов ПАО «Россети Юг» в систему интерактивного обслуживания.



ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ

информированности потенциальных потребителей услуг о видах предоставляемых услуг, как в части основной деятельности, так и по направлениям дополнительных услуг.



ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА

обслуживания потребителей, а также повышение качества предоставляемых услуг.



РАСШИРЕНИЕ ПЕРЕЧНЯ

(номенклатуры) предоставляемых филиалами ПАО «Россети Юг» дополнительных услуг.

Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных Приказом Минэнерго России № 186, исполняются своевременно и в полном объеме, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на официальном сайте.

В целях совершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Обществе утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг».

В 2020 г. структура подразделений очного обслуживания в филиалах ПАО «Россети Юг» насчитывала 13 центров обслуживания потребителей и 102 пункта по работе с потребителями.

Существующая инфраструктура очного обслуживания в полной мере обеспечивает территориальную доступность сервисов компании.

В связи с введением ограничительных мер в целях предотвращения угрозы распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) с момента ввода режима РПГ на территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в онлайн-среду, взаимодействие Общества с потребителями услуг осуществляется через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

Руководящие принципы построения работы с потребителями:

- ▶ информированность потребителей о компании и услугах;
- ▶ территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса;
- ▶ доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании;
- ▶ прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

Количество центров обслуживания потребителей (ЦОП)

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
13	25	36	126	118	117	117	116	117	118	114	115	115

ЗАОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОСРЕДСТВОМ ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ



8-800-220-0-220

в 2020 г. продолжает функционировать бесплатный номер горячей линии ПАО «Россети Юг»

Центр обслуживания вызовов по 30.11.2020 был организован на базе филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго». С 01.12.2020 осуществлен перевод телефонного обслуживания на Единый контакт-центр группы компаний «Россети».

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций от потребителей услуг в соответствии с требованиями «Стандартов качества обслуживания потребителей услуг» по вопросам нарушения электроснабжения, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности компании.

В результате перевода на Единый контакт-центр группы компаний «Россети» решены задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

В филиалах ПАО «Россети Юг» для приема обращений используются телефонные номера, установленные в центрах обслуживания потребителей и пунктах по работе с потребителями. Список контактных лиц и телефонов расположен на сайте <https://rosseti-yug.ru>.

ЗАОЧНОЕ ИНТЕРАКТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЧЕРЕЗ СЕТЬ ИНТЕРНЕТ

ПАО «Россети Юг» заботится о доступности услуг для всех потребителей, экономя их время, расширяя инструменты обратной связи и активного диалога, активно развивая интерактивное обслуживание.

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг» (<https://rosseti-yug.ru>).

В данном разделе потребителям доступна следующая информация и сервисы:

- ▶ техническое состояние сетей и наличие объема свободной мощности для технологического присоединения;
- ▶ контактная информация по всем офисам и центрам обслуживания потребителей;
- ▶ нормативные документы, типовые формы договоров, тарифы на услуги по передаче электрической энергии;
- ▶ нормативные документы, порядок технологического присоединения, тарифы, сроки исполнения обязательств, сведения о поданных заявках и заключенных договорах, аннулированных заявках, информация о лицах, имеющих намерение перераспределить максимальную мощность;
- ▶ прейскурант, формы заявлений и договоров на дополнительные услуги;
- ▶ Интернет-приемная, посредством которой потребитель может направить жалобу или обращение, а также ознакомиться с ответами на часто задаваемые вопросы.

Также сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (<portal-tn.pdf>).

Для зарегистрированных пользователей Портала имеется возможность подать заявки и обращения в электронном виде в выбранную сетевую организацию на:

- ▶ технологическое присоединение энергопринимающих устройств;
- ▶ установку/замену приборов учета;
- ▶ перераспределение мощности, восстановление документов ТП;
- ▶ дополнительные услуги.

С помощью Портала потребителю предоставлена возможность:

- ▶ произвести расчет стоимости услуг необходимой мощности подключаемых устройств;
- ▶ найти точку подключения на интерактивной карте;
- ▶ оценить качество и доступность технологического присоединения к электрическим сетям и др.
- ▶ Кроме того, с помощью интерактивного сервиса потребитель имеет возможность записаться на День потребителя (<https://dp.rosseti-yug.ru/>).



С сентября 2018 г. был запущен Портал «СВЕТЛАЯ СТРАНА» (проект ПАО «Россети»), предназначенный для создания эффективного механизма обратной связи потребителей электрической энергии со всеми дочерними организациями ПАО «Россети», включая филиалы ПАО «Россети Юг» в режиме онлайн.

ОЦЕНКА УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КАЧЕСТВОМ УСЛУГ И ОБСЛУЖИВАНИЯ

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2020 г. опрошено 3549 респондента.

Исследования ПАО «Россети Юг» для изучения удовлетворенности потребителей

Наименование филиала ПАО «Россети Юг»	Количество респондентов	Цель исследования
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго»	1 573	Оценка качества предоставляемых услуг по вопросу технологического присоединения, а также дополнительных услуг
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»	465	Поиск «узких мест» в процессе оказания услуг, оценка степени удовлетворенности клиентов качеством обслуживания и качеством оказываемых услуг
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго»	615	Оценка качества услуг по основной деятельности
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»	896	Определение степени соответствия качества услуг требованиям и ожиданиям потребителей; планирование мероприятий по развитию, совершенствованию услуг и системы взаимоотношения с потребителями; выполнение требований международного стандарта ISO 9001.

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, строительным-монтажными работами и пр.

Доля прочих услуг составляет 0,6% в общей выручке по регулируемым видам деятельности.

На последующие периоды перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию дополнительных (нетарифных) услуг, которое возможно при комплексном подходе по развитию всех ключевых параметров этого направления. С целью достижения целевых параметров компанией прорабатывается вопрос по предоставлению новых видов услуг, связанных с заключением энергосервисных контрактов, продолжается деятельность по усовершенствованию существующих дополнительных услуг.

С помощью Портала «Светлая страна» потребители могут оставить сообщения о таких проблемах как:



отключение электроэнергии;



колебания напряжения / низкое напряжение;



дефекты электрооборудования.

Срок ответа на сообщение составляет 8 рабочих дней с момента публикации сообщения. Проблема будет устранена, либо будет предоставлен конкретный срок ее решения.

В ходе опроса респонденты оценивали степень соответствия предлагаемых услуг их ожиданиям, общее качество обслуживания, доступность процедуры технологического присоединения. Всего было проведено 2480 письменных опросов и 1069 интервью в телефонном режиме.

ПАО «Россети Юг» регулярно проводит мониторинг качества услуг и обслуживания потребителей путем проведения процедур анкетирования. Результаты опроса используются для планирования мероприятий по развитию и совершенствованию системы взаимоотношения с потребителями, для формирования благоприятных условий сотрудничества, упрощения всех этапов взаимодействия с клиентами.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают обслуживание и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».



Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	238	285	237	83
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	74	66	90	137
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	46	85	81	95
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	34	49	19	38
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	17	25	23	91
Агентские услуги	млн руб.	0	0	0	0
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	1	1	1	85
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	0	0	0	0
Другие прочие услуги	млн руб.	66	59	23	40

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОБЩЕСТВА ПО РСБУ *

 **5,8%**

рост выручки от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 г.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 г. на 2 155 млн руб. (5,8%) выше, чем в 2019 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии — 36 062 млн руб. (на 1 151 млн руб. выше уровня 2019 г.), данное увеличение связано с ростом среднего тарифа по передаче электроэнергии на 5,9%, или 88,68 руб./тыс. кВт*ч, при снижении объема услуг по передаче электрической энергии на 574,2 млн кВт*ч, или 2,47% ввиду введения режима самоизоляции в период распространения коронавирусной инфекции. От технологического присоединения выручка увеличилась на 1 062 млн руб. в связи с наличием в 2020 г. договоров об осуществлении технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью присоединения в сравнении с 2019 г.

Себестоимость продаж на 1 946 млн руб. (6,1%) выше уровня 2019 г. Данный рост обусловлен в основном ростом расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» на 660 млн руб. вследствие роста затрат на содержание объектов ЕНЭС на 14,9% (ставка определяется АО «АТС») ввиду роста заявленной мощности на 214,0 МВт, расходов на оплату услуг ТСО на 1 093 млн руб., или 34,3%, что обусловлено ростом затрат в рамках осуществления взаиморасчетов с ПАО «Волгоградоблэнерго» в соответствии с принятыми тарифно-балансовыми решениями на 2020 г., расходов на персонал на 321 млн руб. в связи с ростом размера ММТС. Прочие услуги производственного характера снижены на 668 млн руб., в основном по расходам на услуги энергосервисные в связи с переносом реализации данных мероприятий из операционной деятельности в инвестиционную.

По итогам 2020 г. финансовый результат на 2 988 млн руб. выше уровня 2019 г. Данное увеличение обусловлено снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов из прибыли, в основном в связи с ростом доходов от восстановления резервов по сомнительным долгам и оценочных резервов по судебным разбирательствам.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в т. ч.:	млн руб.	36 394	36 966	39 122	5,8
- от передачи электроэнергии	млн руб.	34 928	34 911	36 062	3,3
- от технологического присоединения	млн руб.	380	848	1 909	125,2
- от продажи электроэнергии	млн руб.	847	923	913	-1,0
- от прочей деятельности	млн руб.	238	285	237	-16,7
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	30 683	31 835	33 781	6,1
Валовая прибыль	млн руб.	5 711	5 132	5 341	4,1
Управленческие расходы	млн руб.	730	797	800	0,4
Коммерческие расходы	млн руб.	22	23	24	4,7
Прибыль (убыток) от продаж	%	4 958	4 311	4 516	4,8
Проценты к получению	%	47	360	148	-58,8
Проценты к уплате	%	2 508	2 441	1 615	-33,9
Доходы от участия в других организациях	млн руб.	1	0	0	-61,6
Прочие доходы	млн руб.	3 652	3 714	8 660	133,2
Прочие расходы	млн руб.	4 663	9 761	11 709	19,9
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	1 489	-3 818	1	-100,0
Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	592	-620	210	-133,9
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	897	-3 198	-209	-93,5
ЕБИТДА	млн руб.	6 668	1 266	4 400	247,5

* С основными показателями, характеризующими финансовое состояние, можно ознакомиться в приложении № 1 к Годовому отчету.

ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ВЫРУЧКИ

Передача электрической энергии

Выручка ПАО «Россети Юг» от услуг по передаче электроэнергии без учета внутреннего оборота выросла на 1 150,9 млн руб., или 3,3%, с 34 911 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2019 г., до 36 062 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2019 г. Рост выручки произошел вследствие роста средневзвешенного тарифа по передаче электрической энергии на 88,7 руб./тыс. кВт*ч, или 5,9%, вследствие изменения структуры полезного отпуска по уровням напряжения и категориям потребителей ПАО «Россети Юг».

 **3,3%**

рост выручки от реализации услуг по передаче электроэнергии

Продажа электрической энергии

Выручка ПАО «Россети Юг» от продажи электроэнергии уменьшилась на 9,4 млн руб., или 1%, с 922,7 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2019 г., до 913,3 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2020 г. На снижение выручки повлияли следующие факторы:

- ▶ уменьшение отпуска в сеть на 8,7 млн кВт*ч — снижение выручки на 46,8 млн руб.;
- ▶ увеличение среднееотпускного тарифа на 0,23 руб./кВт*ч — рост выручки на 37,4 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей на 31.12.2020 г. составила 447 млн руб., что на 84 млн руб. (15,8%) ниже уровня дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2019 г.

Следует отметить, что филиалом ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» за 2020 г. проведены следующие мероприятия по сокращению дебиторской задолженности по перепродаже электроэнергии на розничном рынке:

Введение ограничения режима потребления

По состоянию на 31.12.2020 г. за 2020 г. было опубликовано 724 уведомления на общую сумму 75,03 млн руб., из них:

- ▶ оплачено до введения ограничения режима потребления электрической энергии — 559 потребителей на сумму 63,17 млн руб.;
- ▶ отключено — 165 потребителей на сумму 11,86 млн руб., из них возобновлено в связи с оплатой — 136 потребителей на сумму 5,46 млн руб.

Взаимодействие с правоохранительными органами и органами власти

05.06. 2020 г. и 06.11.2020 г. состоялись заседания Комиссии по мониторингу финансового состояния, повышению платежной дисциплины и обеспечению финансовой устойчивости предприятия электросетевого комплекса и других субъектов электроэнергетики, по итогам которых выдан ряд поручений.

Ведение претензионно-исковой работы

Охват ПИР просроченной дебиторской задолженности за вычетом мораторной составляет 97,72% (или 375,85 млн руб.):

- ▶ направлены претензии в адрес потребителей на сумму 34,53 млн руб. (8,98% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР);
- ▶ рассматривается в суде просроченная задолженность на сумму 242,8 млн руб. (63,13% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР);
- ▶ взыскивается в судебном порядке задолженность на сумму 98,52 млн руб. (25,62% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР).

Заключение договоров уступки прав требования (цессии) с ресурсоснабжающими организациями на задолженность бюджетных учреждений. По итогам 2020 г. заключено восемнадцать договоров уступки прав требования (цессии) на общую сумму 77,60 млн руб.

Технологическое присоединение к сетям

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению выросла на 1 062 млн руб. без НДС, или 125,4%, с 847 млн руб. без НДС за год, закончившийся 31.12.2019 г., до 1 909 млн руб. без НДС за год, закончившийся 31.12.2020 г., что связано с исполнением в отчетном периоде договоров об осуществлении технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью. Основными из них являются договоры от 30.08.2019 г. № 80-5-19-00446557 с ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» (проект «Целинская ВЭС») и от 30.08.2019 г. № 80-5-19-00446537 с ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» (проект «Салынская ВЭС») по филиалу ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» на общую сумму выручки 1 354 млн руб. без НДС.

 **125,4%**

выручка по технологическому присоединению

Прочие виды выручки

Выручка от прочих видов деятельности в 2020 г. составила 237 млн руб., что на 48 млн руб., или 17%, ниже уровня 2019 г., отклонение сложилось в основном:

- ▶ по организации учета электрической энергии (на 41,4 млн руб., или на 61,09%) в связи с уменьшением количества услуг по причине внесения с 01.07.2020 г. изменений в законодательные акты РФ. В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 г. № 522-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием учета электроэнергии (мощности) в Российской Федерации» с потребителей снята ответственность за приобретение, установку и замену приборов

учета электрической энергии и перенесена на гарантирующих поставщиков и сетевые организации;

- ▶ по услугам баз отдыха и детских лагерей (на 27,04 млн руб., или на 79,21%), вследствие введения органами государственной и муниципальной власти запретов или ограничительных мер в связи с угрозой распространения на территории Российской Федерации коронавирусной инфекции (2019-нCoV).

В тоже время по услуге по совместному использованию опор для размещения ВОЛС в 2020 г. сложился рост по причине активного предоставления линий электропередачи филиалов Общества для размещения ВОЛС.

Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала

Показатели	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Чистые активы, тыс. руб.	6 265 999	10 767 713	10 567 692
Уставный капитал, тыс. руб.	6 903 906	8 203 960	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2020 г. оказались ниже уставного капитала на 4 596 млн руб. Причиной такого соотношения является проведенная в 2020 г. эмиссия акций, позволившая увеличить уставной капитал ПАО «Россети Юг» на 6 960,2 млн руб. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 69 601 830 929 (Шестьдесят девять миллиардов шестьсот один миллион восемьсот тридцать тысяч девятьсот двадцать девять) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 960 183 092 (Шесть миллиардов девятьсот шестьдесят миллионов сто восемьдесят три тысячи девяносто два) рубля 90 копеек.

2020 г. является первым отчетным годом, когда стоимость чистых активов (в результате дополнительной эмиссии акций) оказалась меньше размера уставного капитала Общества.

В целях поддержания финансовой устойчивости ПАО «Россети Юг» разработан ряд мероприятий, направленных в том числе на приведение стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала. Данные мероприятия предусмотрены утвержденным бизнес-планом ПАО «Россети Юг» на период 2021–2025 гг., реализация которых позволит в среднесрочной перспективе привести стоимость чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала.



6 960,2 млн руб.

увеличение уставного капитала ПАО «Россети Юг» за счет эмиссии акций

Меры по приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала:

- ▶ взыскание дебиторской задолженности потребителей, в том числе задолженности, включенной в резерв по сомнительным долгам;
- ▶ обеспечение прибыльности деятельности Общества;
- ▶ погашение кредиторской задолженности за счет поступивших средств от погашения дебиторской задолженности и полученной прибыли текущего года и др.

Доходы от реализации непрофильных активов

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решением Совета директоров 261/2018 от 21.02.2018 протокол от 26.02.2018 утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Юга» (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные

положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества 418/2021 от 09.03.2021 (протокол от 10.03.2021) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

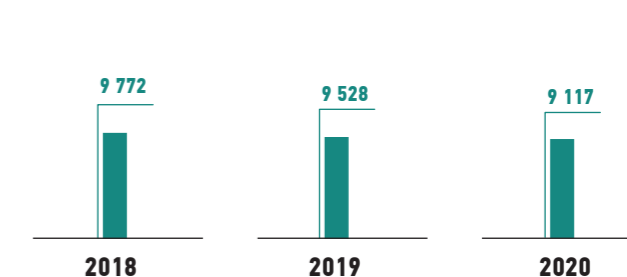
Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг» и его изменениях за период с 01.01.2020 г. по 31.12.2020 г. приведена в приложении № 3 к настоящему Годовому отчету.

Информация о реализации непрофильных активов за 2020 год

Наименование актива	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (с учетом НДС)
Состав имущества, реализованного на торгах единым лотом:		
• здание конторы, Литер А,		
• здание конторы, Литер Б, — гараж,	744	804
• земельный участок для эксплуатации производственной базы,		
расположены по адресу: Астраханская область, г. Ахтубинск, ул. Набережная, 26		
ВСЕГО	744	804

ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По итогам деятельности за 2020 г. отмечается снижение дебиторской задолженности и рост кредиторской.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.**Анализ изменения дебиторской задолженности, млн. руб.**

Дебиторская задолженность

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2019	на 31.12.2020
Дебиторская задолженность, в том числе:	14 268	9 528	9 117
Покупатели и заказчики	12 760	7 856	8 001
По передаче электроэнергии	12 343	7 450	7 742
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	20	130	32
Прочая дебиторская задолженность	1 488	1 542	1 084

Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 9 117 млн руб., по состоянию на 31.12.2019 г. — 9 528 млн руб. Снижение составило 411 млн руб. и сложилось в основном по прочей задолженности, в связи с расторжением соглашения о реструктуризации просроченной дебиторской задолженности с ПАО «Волгоградэнерго».

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 8 001 млн руб., что на 145 млн руб. (1,9%) выше уровня по состоянию на 31.12.2019 г. — 7 856 млн руб. Данный рост обусловлен неисполнением обязательств по оплате за оказанные услуги по передаче электроэнергии и увеличением задолженности АО «ВМЭС» на 917 млн руб. и ПАО «АЭСК» на 652 млн руб., при снижении задолженности ПАО «Волгоградэнерго» на 1 295 млн руб.

Основная доля 84,9% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» составила 32 млн руб., что на 98 млн руб. (75%) ниже уровня по состоянию на конец 2019 г. Данное снижение сложилось в связи с авансовым платежом за услуги по покупке электроэнергии на компенсацию потерь в адрес ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону».

Прочая дебиторская задолженность составила 1 084 млн руб., что на 458 млн руб. (29,7%) ниже уровня по состоянию на конец 2019 г. В основном снижение сложилось по пеням, штрафам, неустойкам по договорам.

С целью взыскания задолженности Обществом реализуются мероприятия досудебного (проведение переговоров, обращения в органы исполнительной власти, заключение «прямых» договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями) и судебного характера в соответствии с Планом-графиком мероприятий, утвержденным Советом директоров Общества.

Меры по возврату дебиторской задолженности

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- Взыскание просроченной задолженности в судебном порядке. По состоянию на 31.12.2020 г. в судебном порядке в пользу Общества взыскана задолженность с общим объемом исковых требований на сумму 3 217,8 млн руб.
- Контроль взаимодействия с конкурсными управляющими в рамках процедуры банкротства (ООО «Волгоградский завод спецмашиностроения», ООО «ЭСКЛидер», ООО «Донэнерго», ОАО «Нижноватомэнерго», ЗАО «ВМЗ «Красный

Октябрь», МУП «Таганрогэнерго», ООО «Донреко», МУП «Коммунальное хозяйство» МРМО РК, СПК «Рыболовецкий колхоз Рыбачий», ООО «Центролит», ООО «ЖКХ Сервис», ЗАО «КЛФХЗ»).

- Взаимодействие с региональными органами исполнительной власти по вопросу повышения уровня платежей за оказанные услуги по передаче электрической энергии.
- Проведение на площадке ПАО «Россети» совещаний с менеджментом гарантирующих поставщиков по вопросу расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии.
- Проведение работы по истребованию задолженности и предъявлению к оплате исполнительных листов в адрес ПАО «Волгоградэнерго», в результате чего в феврале и июне 2020 г. со стороны МУПП «ВМЭС» была погашена просроченная дебиторская задолженность, образовавшаяся перед ПАО «Россети Юг» в размере 442,3 млн руб., со стороны ПАО «Волгоградэнерго» в феврале-мае 2020 г. была погашена сумма в размере 1 236,7 млн руб.
- 30.01.2020 г. менеджментом ПАО «Россети Юг» была инициирована процедура лишения ПАО «Волгоградэнерго» статуса гарантирующего поставщика в соответствии с требованиями п. 202 «Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии», утвержденных постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 г. № 442. Обществом были направлены соответствующие заявления в Министерство энергетики Российской Федерации, в Ассоциацию НП «Совет рынка», в ФАС России, в Комитет ЖКХ и ТЭК Волгоградской области.
- Произведено списание просроченной дебиторской задолженности по потребителям-банкротам: ВОАО «Химпром» в размере 1 091,6 млн руб. и МУП «Таганрогэнерго» в размере 9,2 млн руб., ООО «ККС» в размере 0,2 млн руб.
- 15.07.2020 г. между ПАО Россети Юг и ПАО «Волгоградэнерго» заключено соглашение об урегулировании разногласий и реструктуризации задолженности. Сумма реструктурированного долга 1 610,9 млн руб., условиями соглашения предусмотрена 100% оплата текущих обязательств в неоспариваемой части, начиная с 01.01.2020 г., а также погашение просроченной задолженности начиная с 01.01.2021 г.
- 13.10.2020 г. с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» заключено соглашение о реструктуризации задолженности. Сумма реструктурированного долга

2 035,3 млн руб., условиями соглашения предусмотрена 100% оплата текущих обязательств в неоспариваемой части, начиная с момента подписания, а также ежемесячное погашение просроченной задолженности в размере 20,0 млн руб.

- В рамках действия соглашения о реструктуризации задолженности с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» были заключены дополнительные соглашения к договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и купле-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь, изменяющие договорную конструкцию по отражению актов неучтенного потребления на отлагательной основе и позволяющие урегулировать существующие разногласия по объемам и стоимости услуг по передаче электрической энергии. В связи с этим Сторонами урегулированы разногласия по услугам по передаче электроэнергии на сумму 464,2 млн руб. за период с сентября 2018 по декабрь 2019 г.
- В целях урегулирования вопроса погашения накопленной АО «ВМЭС» задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии перед ПАО «Россети Юг» Обществом инициирована процедура медиации на уровне ПАО «Россети Юг» и АО «ВМЭС» заключено соглашение о реструктуризации задолженности. Сумма реструктурированного долга 1 642,1 млн руб., условиями соглашения предусмотрена 100% оплата текущих обязательств, а также ежемесячное погашение просроченной задолженности начиная с 01.08.2020 г.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положи-

тельные судебные решения в рамках 320 судебных дел на общую сумму требований 3 217,8 млн руб., отказано во взыскании 788,2 млн руб. в рамках 34 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 80%, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 4 процентных пункта.

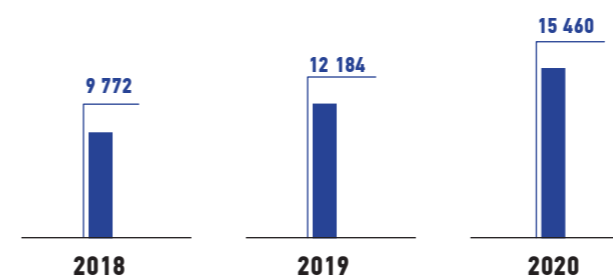
За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 3 616,6 млн руб. (238 дел), отказано на сумму 1 127,1 млн рублей (24 дела). Принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 024,8 млн руб., из которых погашено 882,66 млн руб. (86%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 3 356,8 млн руб., из которых погашено 1 859,6 млн руб. (55%).

Плановые показатели погашения просроченной задолженности, сложившейся по состоянию на 01.01.2020 г. исполнены на 129%, при плане 5 706,5 млн руб. погашено 7 372,8 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 74%. Низкий процент охвата претензионно-исковой работой обусловлен ростом просроченной дебиторской задолженности АО «ВМЭС» и АО «Калмэнерго» в адрес ПАО «Россети Юг», а также наличием актов безучетного потребления, принятых на «отлагательных условиях» оплаты по ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» и ПАО «Волгоградэнерго». Учитывая тот факт, что АО «ВМЭС» является ДЗО ПАО «Россети Юг», а АО «Калмэнерго» является ДЗО ПАО «Северный Кавказ», к допустимым мероприятиям по работе с дебиторской задолженностью относятся заключение соглашения о реструктуризации просроченной задолженности, либо вынесение на рассмотрение Комиссии по урегулированию дебиторской задолженности ПАО «Россети».

Кредиторская задолженность

Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.



26,9%

кредиторская задолженность на конец отчетного периода

Показатель*	на 31.12.2018	на 31.12.2019	на 31.12.2020
Кредиторская задолженность, в том числе:	9 772	12 184	15 460
Поставщики и подрядчики	7 281	8 439	11 453
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	944	1 382	2 419
Налоги и сборы	688	755	505
Прочая кредиторская задолженность	858	1 608	1 083

* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2020 г., включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода выше на 3 276 млн руб. (26,9%) по сравнению с началом года и по состоянию на 31.12.2020 г. составила 15 460 млн руб.

На конец 2020 г. сформировались следующие изменения по сравнению с началом года:

- ▶ Задолженность по статье «поставщики и подрядчики» выше на 3 014 млн руб., в связи с единовременной постановкой на баланс оборудования, выкупаемого в рамках соглашений о расторжении энергосервисных контрактов с рассрочкой погашения задолженности.
- ▶ Задолженность по полученным авансам составила 2 419 млн руб., что на 1 037 млн руб. (75,0%) выше уровня по состоянию на 2019 г. Данный рост сложился в связи с поступ-

лением авансовых платежей по заключенным договорам услуг технологического присоединения.

- ▶ Задолженность по налогам и сборам составила на 31.12.2020 г. 505 млн руб., что ниже уровня по состоянию на конец 2019 г. на 250 млн руб. (33,1%). Снижение обусловлено получением вычетов по НДС за поступившие авансы по технологическому присоединению, а также снижением земельного налога за счет перевода земельных участков в аренду и уменьшением транспортного налога за счет выбытия транспортных средств.
- ▶ Прочая кредиторская задолженность составила на 31.12.2020 г. 1 083 млн руб. и по сравнению с 2019 г. снизилась на 525 млн руб. (32,6%), в основном в связи с погашением долга по договору оказания факторинговых услуг.

Облигации

Сведения о выпусках биржевых облигаций

Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-34956-E от 04.09.2014)	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска, шт.	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, предусмотренный эмиссионной документацией	6 000 000 тыс. руб.
Состояние ценных бумаг выпуска	Выпуск размещен 19.07.2017
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	1813-й день с даты начала размещения
Ставка купона	9,24%
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска	20
Задолженность на 31.12.2020 г.	5 000 000 тыс. руб.
Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12.08.2016)	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска	устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг — стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	до 25 000 млн руб. включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	бессрочная
Выпуски в рамках Программы	не размещались
Задолженность на 31.12.2020	отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России). Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2020 г. на территории всех субъектов РФ, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы взаиморасчетов является то, что абсолютно для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 г. № 1178 единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2020 г. утверждены с разбивкой по полугодиям, с периодами действия:

с 01.01.2020 г. по 30.06.2020 г.;

с 01.07.2020 г. по 31.12.2020 г.

ОСНОВНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ ОБЩЕСТВА ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ЯВЛЯЮТСЯ:

→ ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ

субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Общества и сетям других сетевых организаций

→ КОНЕЧНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

→ **ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СЕТЕВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ**
субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие транзит электроэнергии до конечного потребителя по своим сетям

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «АСТРАХАНЬЭНЕРГО»

Модель «котла» в регионе — «котел сверху». Держатель «котла» — филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» собирает всю сетевую необходимую валовую выручку (далее — НВВ) от энергосбытовых компаний (далее — ЭСК) региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам и оплачивает транзит по сетям территориальных сетевых организаций (далее — ТСО) по индивидуальным тарифам. Потребители услуг по передаче

электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» как по двухставочным, так и по одноставочным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2020 г. утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 26.12.2019 г. № 183.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» на 2018–2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»

В регионе реализована схема расчетов «смешанный котел», основной держатель котла — филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» собирает сетевую НВВ от энергосбытовых компаний (далее — ЭСК) региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам, а также от доходных ТСО по индивидуальным тарифам, и отдает часть сетевой НВВ нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам. Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» как по двухставочным тарифам, так и по одноставочным.

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «КАЛМЭНЕРГО»

В связи с консолидацией электросетевого имущества ОАО «КалмЭнергоКом» (договор купли-продажи оборудования от 19.12.2016 г. и акт приема-передачи имущества от 31.12.2016 г.) на базе ПАО «Россети Юг» в регионе с 2017 г. функционирует только одна ТСО — филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго».

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» формирует свою выручку по «котловым» тарифам за полезный отпуск потребителям ПАО «Калмэнергосбыт», прочим ЭСК и потребителям в зоне деятельности г. Элиста (внутренний оборот). Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» как по двухставочным тарифам, так и по одноставочным.

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «РОСТОВЭНЕРГО»

В регионе реализована схема расчетов «смешанный котел». В регионе две крупные сетевые компании — держатели «котла»: филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» собирает свою часть сетевой НВВ от ПАО «ТНС Энерго Ростов-на-Дону» и других ЭСК, «прямых потребителей» по котловым тарифам и от АО «Донэнерго» по индивидуальному тарифу, и отдает часть сетевой выручки нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам. АО «Донэнерго» собирает свою часть сетевой НВВ от ПАО «ТНС Энерго Ростов-на-Дону» и других ЭСК по котловым тарифам и отдает часть выручки в филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» и нижестоящие ТСО по индивидуальным тарифам. Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с филиалом ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» как по двухставочным, так и по одноставочным тарифам.

Единые «котловые» тарифы 2020 г. утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области (далее — РСТ РО) от 26.12.2019 г. № 71/36.

Индивидуальные тарифы для расчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго» утверждены постановлением РСТ РО от 26.12.2019 г. № 71/35.

Единые «котловые» тарифы на 2020 г. утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области (далее — КТР ВО) от 26.12.2019 г. № 46/5.

Индивидуальные тарифы для взаиморасчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» и доходными ТСО на 2020 г. утверждены приказом КТР ВО от 26.12.2019 г. № 46/6.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» на 2019–2023 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» на 2018–2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

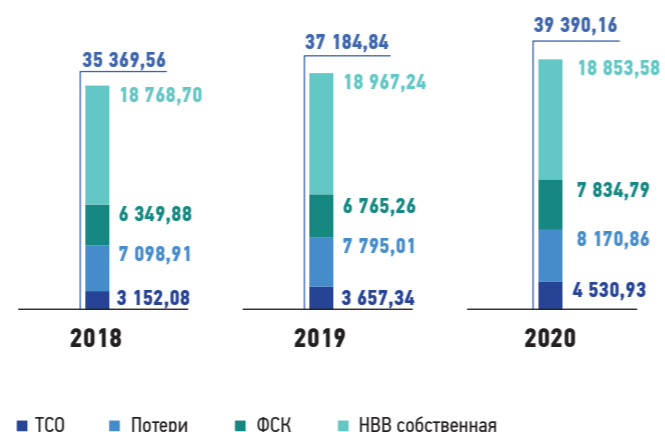
Единые «котловые» тарифы на 2020 г. утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия (далее — РСТ РК) от 25.12.2019 г. № 93-п/э (в ред. приказа от 23.01.2020 г. № 9-п/э).

В соответствии с приказом Минэнерго России от 25.12.2019 г. № 1427 филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» в 2020 г. осуществлял функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элиста.

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» на 2020 г. утверждены приказом РСТ РК от 25.12.2019 г. № 94-п/э (в ред. приказа от 23.01.2020 г. № 9-п/э).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» на 2018–2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Динамика структуры НВВ ПАО «Россети Юг» за период 2018–2020 гг.



Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	35 369,56	37 184,84	39 390,16	5,9%
Астраханьэнерго	млн руб.	5 458,98	5 827,43	5 952,72	2,2%
Волгоградэнерго	млн руб.	10 023,03	10 663,47	11 607,68	8,9%
Калмэнерго	млн руб.	1 667,07	1 704,29	1 772,59	4,0%
Ростовэнерго	млн руб.	18 220,48	18 989,66	20 057,17	5,6%
НВВ собственная	млн руб.	18 768,70	18 967,24	18 853,58	-0,6%
Астраханьэнерго	млн руб.	3 305,05	3 415,43	3 418,24	0,1%
Волгоградэнерго	млн руб.	5 264,50	5 376,29	4 844,97	-9,9%
Калмэнерго	млн руб.	1 198,86	1 148,06	1 096,99	-4,5%
Ростовэнерго	млн руб.	9 000,29	9 027,45	9 493,38	5,2%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	6 349,88	6 765,26	7 834,79	15,8%
Астраханьэнерго	млн руб.	294,92	300,67	333,88	11,0%
Волгоградэнерго	млн руб.	2 155,38	2 424,36	2 679,58	10,5%
Калмэнерго	млн руб.	168,16	199,50	277,50	39,1%
Ростовэнерго	млн руб.	3 731,42	3 840,73	4 543,84	18,3%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	7 098,91	7 795,01	8 170,86	4,8%
Астраханьэнерго	млн руб.	1 549,47	1 756,64	1 877,64	6,9%
Волгоградэнерго	млн руб.	1 745,64	1 947,75	2 012,47	3,3%
Калмэнерго	млн руб.	300,05	356,73	398,11	11,6%
Ростовэнерго	млн руб.	3 503,74	3 733,90	3 882,63	4,0%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	3 152,08	3 657,34	4 530,93	23,9%
Астраханьэнерго	млн руб.	309,53	354,69	322,96	-9,0%
Волгоградэнерго	млн руб.	857,50	915,07	2 070,66	126,3%
Калмэнерго	млн руб.	0,00	0,00	0,00	-
Ростовэнерго	млн руб.	1 985,04	2 387,57	2 137,32	-10,5%
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт*ч	24 012,39	23 927,70	23 954,81	0,1%
Астраханьэнерго	млн руб.	2 813,36	2 883,23	2 852,73	-1,1%
Волгоградэнерго	млн руб.	8 152,95	8 081,44	8 078,78	-0,03%
Калмэнерго	млн руб.	535,35	618,03	630,27	2,0%
Ростовэнерго	млн руб.	12 510,72	12 345,00	12 393,04	0,4%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./ кВт*ч	1,4730	1,5541	1,6444	5,8%
Астраханьэнерго	руб./ кВт*ч	1,9404	2,0211	2,0867	3,2%
Волгоградэнерго	руб./ кВт*ч	1,2294	1,3195	1,4368	8,9%
Калмэнерго	руб./ кВт*ч	3,1140	2,7576	2,8124	2,0%
Ростовэнерго	руб./ кВт*ч	1,4564	1,5382	1,6184	5,2%
Средняя ставка платы за ТП на единицу мощности	руб./ кВт	825,80	751,48	778,90	103,6%
Астраханьэнерго	руб./ кВт	1 085,11	832,52	781,77	93,9%
Волгоградэнерго	руб./ кВт	800,56	1 170,59	1 034,09	88,3%
Калмэнерго	руб./ кВт	1 067,33	1 140,09	1 357,83	106,8%
Ростовэнерго	руб./ кВт	640,93	653,76	688,07	102,0%

Объем необходимой валовой выручки от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2020 г. превышает величину НВВ, утвержденную на 2019 г., на 5,9%. При этом:

- ▶ по филиалу «Астраханьэнерго» на 0,1%;
- ▶ по филиалу «Волгоградэнерго» на (-) 9,9%;
- ▶ по филиалу «Калмэнерго» на (-) 4,5%;
- ▶ по филиалу «Ростовэнерго» на 5,2%.

Снижение собственной НВВ по филиалу «Волгоградэнерго» связано с ростом затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 255,22 млн руб., или 10,5%, а также со значительным ростом затрат на оплату услуг территориальных сетевых организаций (далее — ТСО) — на 1 155,58 млн руб., или 126,3%. Главная причина роста затрат на услуги ТСО — увеличение НВВ на содержание сетей ПАО «Волгоградоблэлектро» (+21,7%) и изменение в связи с этим схемы взаиморасчетов между ПАО «Волгоградоблэлектро» и филиалом ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго».

Снижение собственной НВВ по филиалу «Калмэнерго» вызвано значительным ростом инфраструктурных затрат: рост затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» составил 78,0 млн руб., или 39,1% (за счет увеличения величины заявленной мощности ПАО «ФСК ЕЭС» на 28,8% в 2020 г. по сравнению с 2019 г.), рост затрат на покупку потерь электрической энергии составил 41,38 млн руб., или 11,6% (за счет доведения средневзвешенной цены на покупку электрической энергии (мощности) на оптовом рынке до экономически обоснованного уровня).

2. Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь увеличилась на 4,8%.

- ▶ по филиалу «Астраханьэнерго» величина затрат увеличилась на 6,9% в связи со значительным ростом (+35,7%) бытовых надбавок по категории потребителей «сетевые организации, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь», что связано с доведением экономически обоснованной НВВ ГП до эталонной в соответствии с действующим законодательством, а также учетом в бытовой надбавке для данной категории выпадающих доходов, связанных со сдерживанием роста бытовой надбавки для категории «население»;

- ▶ по филиалу «Волгоградэнерго» — на 3,3% в связи с ростом средневзвешенной цены на покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке;
- ▶ по филиалу «Калмэнерго» — на 11,6% в связи с значительным ростом (+33,7%) бытовых надбавок по категории потребителей «сетевые организации, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь», что связано с доведением экономически обоснованной НВВ ГП до эталонной в соответствии с действующим законодательством, а также учетом в бытовой надбавке для данной категории выпадающих доходов, связанных со сдерживанием роста бытовой надбавки для категории «население»;
- ▶ по филиалу «Ростовэнерго» — на 4,0% в связи с ростом средневзвешенной цены на покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке.

3. Величина затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» выросла на 15,8%.

Значительный рост затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» наблюдается по всем филиалам, что связано с ростом величины заявленной мощности по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС».

- ▶ по филиалу «Астраханьэнерго» заявленная мощность по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» возросла на 7,0%, что связано с учетом в величине мощности добровольных соглашений с потребителями «последней мили» (во исполнение пункта 6 статьи 8 Федерального закона Российской Федерации от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ) на оказание услуг по передаче электрической энергии (в ТБР 2019 г. мощность по данным потребителям не учитывалась);
- ▶ по филиалу «Волгоградэнерго» заявленная мощность по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» возросла на 2,8%, что связано с учетом в величине мощности добровольных соглашений с потребителями «последней мили» (во исполнение пункта 6 статьи 8 Федерального закона Российской Федерации от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ) на оказание услуг по передаче электрической энергии (в ТБР 2019 г. мощность по данным потребителям не учитывалась);
- ▶ по филиалу «Калмэнерго» заявленная мощность по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» возросла на 28,8%, что вызвано следующими причинами:
 - значительным ростом электропотребления крупного потребителя АО «КТК-Р» в регионе (за 2017–2019 гг. рост потребления составил порядка 133,7%);

- работой в замкнутом режиме связей 110 кВ между энергосистемами Республики Калмыкия и Ставропольского края, что приводит к росту фактической дополнительной потребляемой мощности;
- дефицитом активной мощности в энергосистеме Республики Дагестан и перевод части нагрузки Дагестанской энергосистемы на электроснабжение от энергосистемы Республики Калмыкия.
- ▶ по филиалу «Ростовэнерго» заявленная мощность по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» возросла на 13,8%, что связано с учетом в заявленной мощности по филиалу мощности по присоединениям ТСО АО «Энергия», лишенной статуса ТСО с 01.01.2020.

4. Величина затрат на оплату услуг ТСО увеличилась на 23,9%.

- ▶ по филиалу «Астраханьэнерго» величина затрат снизилась на (-) 9,0%, что связано с переходом большей части ТСО Астраханской области на новый период регулирования, пересмотром долгосрочных параметров регулирования в сторону уменьшения, а также применением при тарифном регулировании ТСО отрицательных корректировок по факту предыдущих периодов;
- ▶ по филиалу «Волгоградэнерго» величина затрат возросла на 126,3%, что обусловлено увеличением НВВ на содержание сетей ПАО «Волгоградоблэлектро» (+21,7%) и изменением схемы взаиморасчетов между ПАО «Волгоградоблэлектро» и филиалом ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»;
- ▶ по филиалу «Ростовэнерго» величина затрат снизилась на (-) 10,5%, что обусловлено в основном лишением статуса ТСО с 01.01.2020 г. АО «Энергия» и ООО «ДОНЭК».

5. Прирост утвержденного среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2020 г. по отношению к 2019 г. по ПАО «Россети Юг» составил:

- ▶ по филиалу «Астраханьэнерго» — 3,2%;
- ▶ по филиалу «Волгоградэнерго» — 8,9%;

- ▶ по филиалу «Ростовэнерго» — 5,2%;
- ▶ по филиалу «Калмэнерго» — 2,0% (ФАС России на 2020 г. утверждены предельные максимальные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии в части ставки на содержание и одноставочного тарифа без роста со 2 полугодия).

Тарифы за технологическое присоединение

Плата за технологическое присоединение (ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается по стандартизированным тарифным ставкам или ставкам за единицу максимальной мощности за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — РСТ) для расчета платы за ТП к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1. На период регулирования:

- ▶ стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации — в соответствии с ФЗ № 450 от 30.12.2015);
- ▶ ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- ▶ формула платы за технологическое присоединение;
- ▶ плата для заявителя, подавшего заявку в целях ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 руб. (с НДС), при присоединении объ-

ектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности. В границах муниципальных районов, городских округов и на внутригородских территориях городов федерального значения одно и то же лицо может осуществить ТП энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном осно-

вании, соответствующих вышеуказанным критериям, с платой за ТП в размере, не превышающем 550 руб., не более одного раза в течение 3 лет.

2. По обращению сетевой организации: плата за ТП к территориальным распределительным электрическим сетям по индивидуальному проекту.

Для филиалов ПАО «Россети Юг» на 2020 г. утверждены стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности, формулы платы и выпадающие доходы, связанные с льготным технологическим присоединением, следующими актами регулирующих органов:

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «АСТРАХАНЬЭНЕРГО»

Постановление службы по тарифам Астраханской области от 26.12.2019 г. № 184 (опубликовано на официальном интернет-портале правовой информации органов государственной власти Астраханской области (далее — официальный интернет-портал АО): <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002201912300002/>, номер опубликования:

0002201912300002, дата опубликования: 30.12.2019 г. в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 30.06.2020 г. № 15 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202006300008/>, номер опубликования: 0002202006300008, дата опубликования: 30.06.2020).

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»

Приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24.12.2019 г. № 45/1 (опубликован: Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации (далее — система правовой информации): <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401201912300012>, номер опубликования: 3401201912300012, дата опубликования: 30.12.2019), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 13.05.2020 г. № 14/1 (опубликован в

системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202005150003>, номер опубликования: 3401202005150003, дата опубликования: 15.05.2020), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.10.2020 г. № 35/1 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202011020011>, номер опубликования: 3401202011020011, дата опубликования: 02.11.2020).

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «КАЛМЭНЕРГО»

Приказ Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 25.12.2019 г. № 96-п/тпэ (опубликован в газете «Хальмг унн» от 27.12.2019 г. № 236-237 (18281-18282), а также на сайте: <http://tarif.kalmregion.ru/dokumenty/prikazy-i-protokoly-pravleniya-rst-rk/prikaz-regionalnoy-sluzhby-po-tarifam-respubliki-kalmykiya-ot-25-dekabrya-2019g-96-p-tpe/>), в редакции приказа Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 29.06.2020 г. № 31-п/тпэ (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0801202006300001>, номер опубликования: 0801202006300001, дата опубликования: 30.06.2020).

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «РОСТОВЭНЕРГО»

Постановление Региональной службы по тарифам Ростовской области от 26.12.2019 г. № 71/32 (опубликовано в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101201912310054>, номер опубликования: 6101201912310054, дата опубликования: 31.12.2019), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 22.12.2020 г. № 56_9 (опубликовано в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202012250038>, номер опубликования: 6101202012250038, дата опубликования: 25.12.2020).

дакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 22.12.2020 г. № 56_9 (опубликовано в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202012250038>, номер опубликования: 6101202012250038, дата опубликования: 25.12.2020).

Принятая регулирующими органами градация стандартизированных тарифных ставок и ставок платы за единицу максимальной мощности, утвержденных для филиалов ПАО «Россети Юг» на 2020 г., включает дифференциацию по диапазонам мощности, уровням напряжения, постоянной/временной схеме электроснабжения, по материалу, сечению и марке провода, и отражена в тарифных решениях РСТ размещенных на официальном сайте ПАО «Россети Юг» по следующей ссылке: <http://mrsk-yuga.ru/potrebityam/tarify-na-tekhnologicheskoe-prisoedinenie/>.

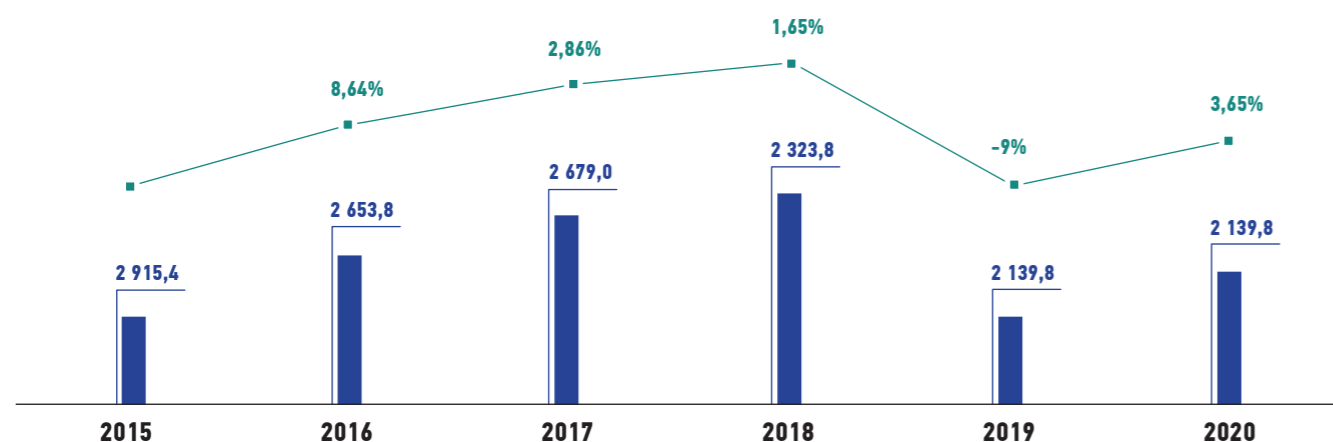
Значение усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 определено расчетным способом (в соответствии с Федеральным законом РФ от 30.12.2015 № 450-ФЗ ставки утверждаются едиными для всех ТСО региона) как отношение величины необходимой валовой выручки (без инвестиционной составляющей) к общему объему присоединяемой мощности (без льготной категории заявителей до 15 кВт и без присоединяемой максимальной мощности свыше 670 кВт).

Анализ динамики изменения усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 по ПАО «Россети Юг» позволил сделать вывод о росте данной усредненной ставки до 2019 г. в диапазоне от 8,64% в 2016 г. до 1,65% в 2018 г. При этом в

2019 г. произошло снижение усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 по отношению к 2018 г. на 9%, а в 2020 г. ставка подросла по отношению к 2019 г. на 3,65%. Разнонаправленная динамика связана со следующим:

- ▶ влиянием на усредненную ставку за единицу максимальной мощности С1 вошедших в выборку средних фактических данных всех территориальных сетевых организаций регионов РФ (участвующих в тарифном регулировании), с учетом изменения их количества;
- ▶ увеличением в 2020 г., по сравнению с 2019 г., фактических расходов, относимых на вид деятельности «технологическое присоединение» при одновременном снижении максимальной мощности.

Динамика среднего размера платы за ТП в расчете на единицу мощности



КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, ПАО «Россети Юг» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям на предмет консолидации электросетевого имущества на базе ПАО «Россети Юг».

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, ПАО «Россети Юг» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям на предмет консолидации электросетевого имущества на базе ПАО «Россети Юг».

Общий объем консолидированных электросетевых активов в 2020 г. составил:

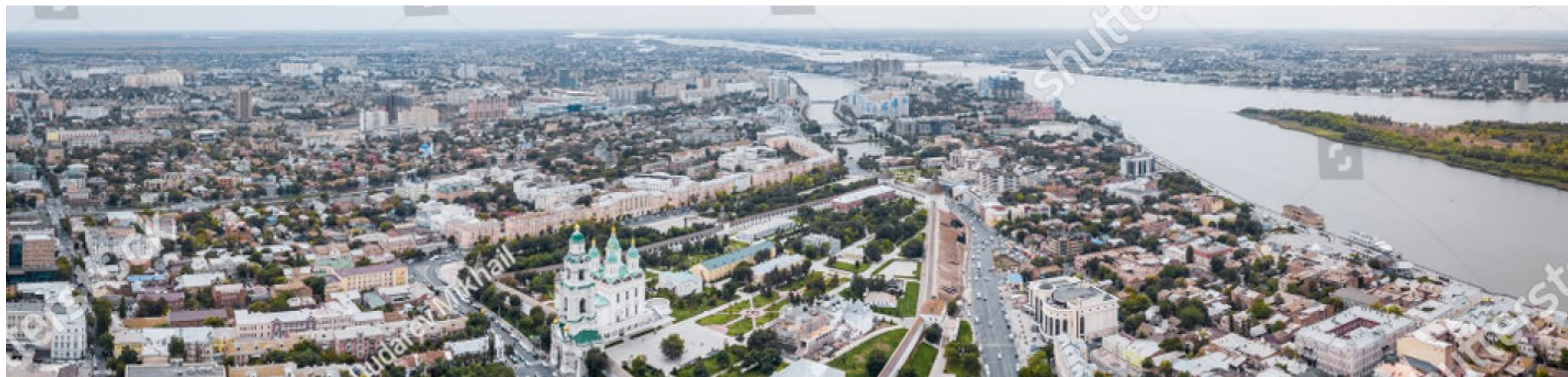
5 324,77 у.е. **598,72** км **269** ТП
линий электропередачи мощностью 331,25 МВА

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование МРСК/РСК (ДЗО МРСК)	2018			2019			2020		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Приобретение электросетевых объектов	0,50	4,06	19,72	1038,3	4 769,3	24 349	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	129,43	159,706	1973,747	121,6	74,2	1 786,6	246,61	154,47	2 760,15
Прочее (постоянные права владения и пользования)	9,273	119,503	338,612	53,4	166,3	1 092,8	19,89	192,99	536,81
Прочее (временные права владения и пользования)	49,14	199,96	1740,48	13,7	238,6	1 886,25	64,76	251,26	2 027,81
ИТОГО ПАО «РОССЕТИ ЮГ»	188,5	480,0	4 070,0	1 227	5 248,4	29 114,6	331,25	598,72	5 324,77

Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Юг»	ЛЭП, км	ТП, шт.	у.е.
Аренда электросетевых объектов			
ООО «Сельмаш-Трейд»	20,14	7	121,7
Акционерное общество «Северсталь канаты»	-	2	96,7
ФГУП «Экран»	60,08	24	755,19
Приобретение электросетевых объектов			
Часть ВЛ-10 кВ ПС «Ромашки» от опоры № 65, КТП-10/0,4кВ № 304П с трансформатором 63кВА, отпайка 0,4кВ, земельный участок, принадлежащий ООО «Бриз»	11,44	1	18,779



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная деятельность является одним из ключевых направлений общей стратегии развития Компании и призвана обеспечить рост формирования операционной прибыли.

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2019–2023 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 23.12.2020 г. № 19@. Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

Исполнение инвестиционной программы

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Объем финансирования	млн руб.	2 112,218	2 296,445	7 587,031	330%
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	2 074,785	3 154,625	9 710,850	308%
Ввод в состав основных средств	млн руб.	2 218,932	2 619,205	8 876,237	339%
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	51,676	214,962	223,543	104%
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	545,038	794,264	781,295	98%

Увеличение параметров инвестиционной программы в 2020 г. по сравнению с 2019 г. связано с реализацией соглашений о расторжении энергосервисных контрактов, а также реализацией договоров на технологическое присоединение возобновляемых источников энергоснабжения (ветропарки).

НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества в 2020 г. запланирована реализация шести приоритетных инвестиционных проектов, реализуемых в целях осуществления технологического присоединения объектов по производству электрической энергии:

СТРОИТЕЛЬСТВО ПС 110/35 КВ «ЗАРЯ»

с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА для технологического присоединения Гуковской ВЭС

СТРОИТЕЛЬСТВО ОТПАЕЧНОЙ ВЛ 110 КВ

от опоры № 42 ВЛ 110кВ Г4–Г18 к ПС 35/110 кВ Заря, ориентировочной протяженностью 2 км» для технологического присоединения Гуковской ВЭС

Объекты завершены строительством и введены в эксплуатацию во 2 квартале 2020 г. Обществом в полном объеме обеспечено технологическое присоединение Гуковской ВЭС ООО «Второй Ветропарк ФРВ», а также выдача мощности генерирующей компании и передача электрической энергии от 26 ветроэлектрических установок мощностью 3,8 МВт каждая в распределительную электрическую сеть 110 кВ.

В кратчайшие сроки обеспечено строительство первой цифровой электрической подстанции в Южном федеральном округе, которая соответствует новым стандартам, принятым в апреле 2019 г. компанией «Россети» — СТО 34.01-21-004-2019. Новая подстанция — это современный цифровой питающий центр, управление коммутационным оборудованием которого осуществляет диспетчер по цифровым каналам из Центра управления сетями ПАО «Россети Юг».

СТРОИТЕЛЬСТВО ПС 35/110 КВ «ДЖАНГАР»

с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый для технологического присоединения Целинской ВЭС

СТРОИТЕЛЬСТВО ОТПАЕЧНОЙ ВЛ-110 КВ

от ВЛ 110 кВ «Ремонтненская» — Б. Ремонтное к ПС 35/110 кВ «Джангар», ориентировочной протяженностью 12,5 км для технологического присоединения Целинской ВЭС

СТРОИТЕЛЬСТВО ПС 35/110 КВ «ДЖУРАКСКАЯ»

с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый для технологического присоединения Салынской ВЭС

СТРОИТЕЛЬСТВО ОТПАЙКИ ВЛ-110 КВ

к ПС 35/110 кВ «Джурацкая» от опоры № 6 ВЛ 110 кВ Элиста-Северная — Элиста-Восточная, ориентировочной протяженностью 27 км для технологического присоединения Салынской ВЭС

Объекты завершены строительством в 2020 г.

ПС 110 кВ «Джурацкая» и «Джангар», а также линии электропередачи 110 кВ обеспечили технологическое присоединение к электрическим сетям Общества ветроэлектрических установок Целинской и Салынской ВЭС ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» в Хар-Булукском сельском муниципальном образовании Целинного района Республики Калмыкия. Новые станции реализованы Фондом развития ветроэнергетики (совместный инвестиционный фонд, созданный на паритетной основе Группой «РОСНАНО» и ПАО «Фортум»), и имеют установленную мощность по 99,9 МВт каждая. Реализация инвестиционных проектов имеет ключевое значение для потребителей электрической энергии Республики Калмыкия, которая является энергодефицитным регионом, и значительно повысит долю возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в общей энергосистеме страны. На Салынской ВЭС и Целинской ВЭС размещены 48 ветроэнергетических установок мощностью 4,2 МВт каждая.

Республика Калмыкия станет первым регионом в России, который полностью обеспечит свою потребность в электроэнергии за счет возобновляемых источников энергии.

Структура финансирования капитальных вложений в 2020 г., млн руб.



Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Показатели	2018	2019	2020
Технологическое присоединение	995	1 180	2 893
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	929	726	4 323
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	0	0
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	67	1	1
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	-	0	-
Прочие инвестиционные проекты	121	389	370
ИТОГО	2 112	2 296	7 587

Объем финансирования инвестиционной программы по источникам за 2020 г. выглядит следующим образом:

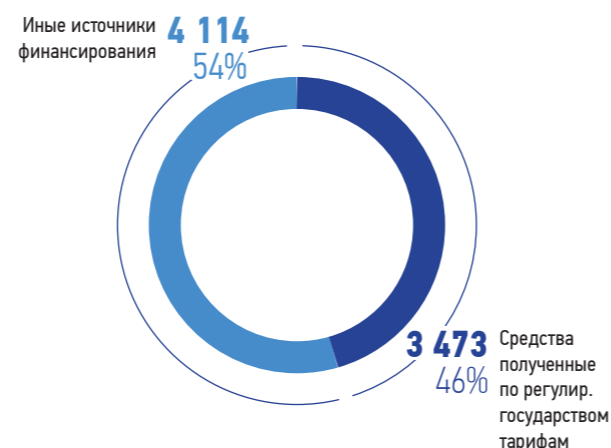
3 473 млн руб. с НДС

Средства по регулируемым государством тарифам

4 114 млн руб. с НДС

Иные источники финансирования

Источники финансирования инвестиционной программы в 2020 г., млн руб. с НДС и в %



ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2021–2023 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 23.12.2020 г. № 19@.

Исполнение инвестиционной программы

Показатели	Ед. изм.	2021	2022	2023
Объем финансирования по годам	млн руб.	5 072,251	5 476,930	5 045,939
Объем освоения капитальных вложений по годам	млн руб.	4 813,143	3 798,682	3 678,429
Ввод в состав основных средств	млн руб.	7 067,078	3 846,208	3 544,335
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	611,413	104,749	68,140
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	522,785	594,931	583,194

Динамика объемов финансирования на период 2021–2023 гг., млн руб. с НДС

Параметры инвестиционной деятельности в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	ПАО «Россети Юг»
2021	940,094	1 230,530	338,386	2563,241	5 072,251
2022	1 436,586	1 291,778	200,244	2 548,320	5 476,930
2023	1 395,449	1 017,635	218,034	2 414,820	5 045,939

Динамика ввода линий электропередач на период 2021–2023 гг., км

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	ПАО «Россети Юг»
2021	194,773	107,738	54,623	165,651	522,785
2022	219,932	135,718	18,460	220,821	594,931
2023	189,160	122,569	11,510	259,956	583,194

Динамика ввода мощности на период 2021–2023 гг., МВА

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	ПАО «Россети Юг»
2021	23,840	154,570	252,550	180,453	611,413
2022	73,870	4,640	0,550	25,689	104,749
2023	23,970	5,390	0,550	38,230	68,140

Динамика объемов ввода на период 2021–2023 гг., млн руб. без НДС

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«МРСК Юга»
2021	1 424,740	1 459,894	1 474,530	2 707,914	7 067,078
2022	873,378	979,204	141,027	1 852,600	3 846,208
2023	788,167	702,511	213,882	1 839,776	3 544,335

Динамика объемов освоения на период 2021–2023 гг., млн руб. без НДС

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«МРСК Юга»
2021	1 107,076	1 255,775	139,686	2 310,606	4 813,143
2022	852,876	887,717	141,038	1 917,051	3 798,682
2023	786,673	877,403	213,650	1 800,702	3 678,429

Долгосрочной инвестиционной программой 2021–2023 гг. предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 12 290,254 млн руб. (без НДС), финансирование — 15 595,120 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов — 14 457,621 млн руб. За период 2021–2023 гг. планируется вновь построить и реконструировать 1 700,910 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 784,302 МВА.



1 700,91 км

планируется вновь построить и реконструировать

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В Обществе в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Градостроительного Кодекса РФ, в рамках постановления Правительства РФ от 21.06.2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль. Осуществление строительного контроля в ПАО «Россети Юг» регламентировано Порядком осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 10.03.2020 г. № 174.

По итогам года количественный показатель охвата в 2020 г. независимым строительным контролем строящихся объектов класса 35 кВ и выше инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности достиг 91%.

Программа технического обслуживания и ремонта

Компания проводит техническое обслуживание и ремонт собственного и арендуемого имущества для поддержания его исправного технического состояния в целях обеспечения надежного электроснабжения потребителей.

Затраты на выполнение плана работ по эксплуатации и ТОиР ПАО «Россети Юг» в 2020 г. составили 1544 млн руб., или

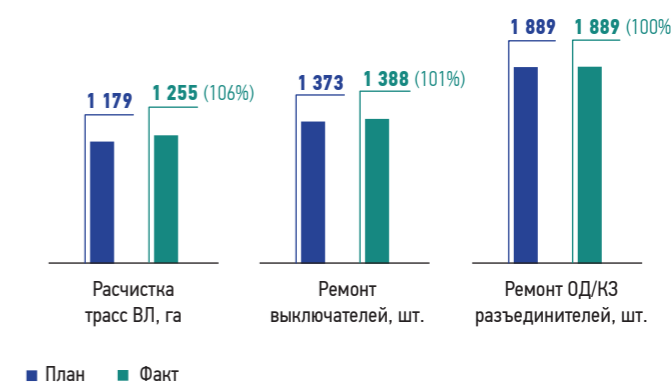
97% от плана года, в том числе внеплановые работы по ремонту ВЛ 35–110 кВ и оборудования ПС 35–110 кВ составили 9,9 млн руб.



105%

выполнение физических показателей ремонтной программы за 2020 г.

Выполнение ремонтной программы ПАО «Россети Юг» в 2020 году по основным номенклатурным позициям



Наименование работ	Ед. изм.	2018 факт	2019 факт	2020 план	2020 факт	2020 % исполнения	2021 план
Расчистка трасс ВЛ	га	1 275,4	1 249,5	1 178,6	1 255,0	106	1 207
Замена грозотроса	км	22,9	27	67,1	67,3	100	13
Замена изоляторов	шт.	50 784	54 352	53 494	55 933	105	55 325
Ремонт силовых трансформаторов	шт.	45	43	38	42	111	38
Ремонт выключателей	шт.	1 349	1 470	1 373	1 388	101	1 497
Ремонт ОД, КЗ, разъединителей	шт.	1 905	1 871	1 889	1 889	100	1 806
Затраты на ТОиР	млн руб.	1 551	1 470	1 592	1 544	97	1 682

Показатели программы ТОиР ПАО «Россети»

Инициативы по энергосбережению и повышению энергоэффективности (проекты 2019 г.)

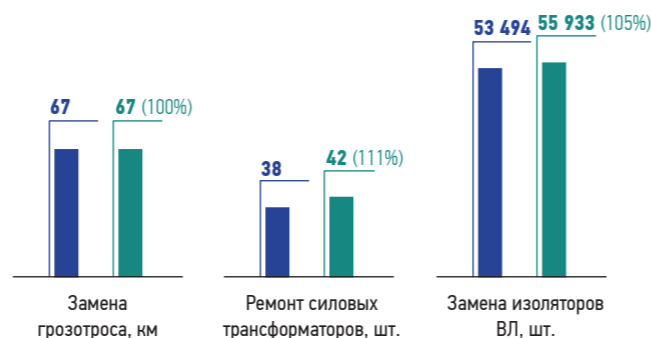
Изменение технологии	Установка светодиодных систем освещения
Конверсия или модернизация оборудования	Замена электрообогрева производственных помещений инфракрасными обогревателями
Изменение поведения сотрудников	Обучение сотрудников филиалов на тему «Основы знаний требований международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению», Проведение внутренних аудитов системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049-2015
Изменение режима работы/эксплуатации	Оптимизация управления наружным освещением, посредством разработки и внедрения графиков включения-отключения освещений территорий, снижение отопительной нагрузки в зданиях или отдельных помещениях в нерабочие периоды

Своевременное выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту электросетевого хозяйства в полном объеме позволило успешно подготовить электросетевые объекты филиалов Общества к осенне-зимнему максимуму нагрузок и обеспечить надежное электроснабжение потребителей, находящихся в зоне ответственности ПАО «Россети Юг».

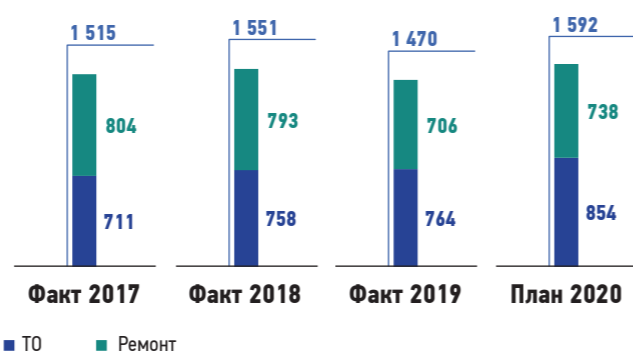
Комплекс мер, проведенных при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды

При подготовке ПАО «Россети Юг» к работе в грозовой, паводковый, пожароопасный и осенне-зимний периоды в 2020 г. был выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы электросетевых объектов Общества.

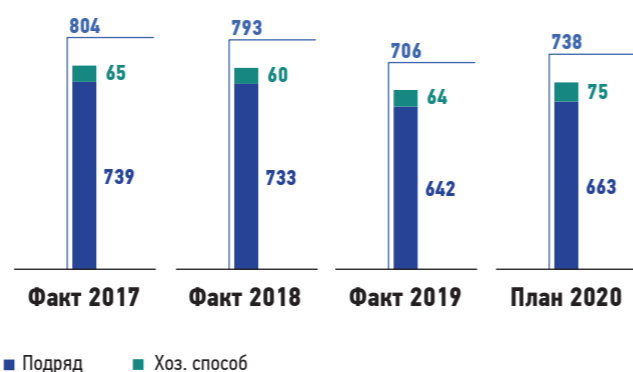
Выполнение ремонтной программы ПАО «Россети Юг» в 2020 году по основным номенклатурным позициям



Распределение затрат на ТОиР за 2017–2020 гг., млн. рублей



Распределение затрат на ТО между хозяйственным и подрядным способом за 2017–2020 гг., млн. рублей



В части подготовки к работе в грозовой период:

- выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений;
- выполнены подключения отключенных на время осенне-зимнего периода вентильных разрядников и ограничителей перенапряжения;
- проведены измерения токов проводимости ОПН без отключения от сети или тепловизионный контроль оборудования;
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ;
- проверена достаточность аварийного резерва разрядников, ОПН, наиболее часто повреждаемых элементов ВЛ, как по количеству, так и по ассортименту;
- в филиалах разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений до начала грозового периода, по результатам осмотров и проверок, мероприятия выполнены в установленные сроки.

Среднее число грозовых часов по филиалам ПАО «Россети Юг» в 2020 г. составило 38,3 часа, при этом максимальная грозовая активность по отдельным территориям достигала 38,3 часов, а в целом грозовой период длился с 11 апреля по 31 октября 2020 г.

За грозовой период 2020 г. произошло 58 грозовых отключений ВЛ 110 кВ, 31 из которых с успешным АПВ (53%).

Удельное число грозовых отключений на 100 км и один год эксплуатации по ВЛ 110 кВ составило 0,14, что не превышает допустимый диапазон значений, определенный РД 153-34.3-35.125-99 «Руководство по защите электрических сетей 6–1150 кВ от грозовых и внутренних перенапряжений».

Выполненные согласно приказу ПАО «Россети» от 25.02.2020 г. № 79 мероприятия показали свою эффективность. Выполнение аналогичных мероприятий планируется и при подготовке к грозовому периоду 2021 г.

В части подготовки к работе в пожароопасный период:

- созданы противопожарные разрывы вокруг ПС 35–110 кВ, находящихся в зоне повышенного риска повреждения от природных пожаров (всего 807 ПС);
- произведена замена (очистка) гравия в пределах бортовых ограждений маслоприемных устройств на ПС, проверена работоспособность маслоотводоов и состояния аварийных емкостей для приема масла от трансформаторов и маслонаполненного оборудования ПС;
- произведена уборка сухой травы и сгораемых материалов на территориях объектов, в охранных зонах ПС 35–110 кВ, ТП и РП 6–10/0,4 кВ;
- укомплектованы первичными средствами пожаротушения здания, сооружения, помещения, территории энергообъектов и автомобильная техника;
- проведены совместные с персоналом пожарных подразделений МЧС противопожарные тренировки.

Выполнение указанного комплекса мероприятий позволило не допустить значимых пожаров на энергообъектах Общества при прохождении пожароопасного периода 2020 г.

В части подготовки к работе в паводковый период:

В целях обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» издан приказ от 06.02.2020 г. № 89 «О подготовке к прохождению паводкового периода 2020 года», которым:

- утвержден план обязательных мероприятий по обеспечению надежной работы электросетевых объектов в паводковый период 2020 г.;
- определен перечень электросетевых объектов, зданий и сооружений, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2020 г.;
- организовано взаимодействие и обмен информацией с территориальными подразделениями МЧС России и Росгидромета в период прохождения паводка.

В филиалах Общества изданы соответствующие приказы и созданы паводковые комиссии.

По результатам проверок исполнения Планов мероприятий по обеспечению работы электросетевых объектов в паводковый период 2020 г. комиссиями филиалов Общества были выданы заключения о готовности филиалов ПАО «Россети Юг» к паводковому периоду 2020 г. с подписанием Актов готовности.

В ходе прохождения паводкового периода 2020 г. превышений среднеголетнего уровня воды в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «Россети Юг» не наблюдалось.

Режимы РПГ и ОРР, вызванные прохождением паводка в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «Россети Юг», не вводились.

Аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия паводка, в том числе с обесточением потребителей, не зафиксировано.

Фактов подтопления оборудования, зданий и сооружений ПС, участков ВЛ не зафиксировано.

В части подготовки к работе в осенне-зимний период:

- выполнена в полном объеме ремонтная программа;
- обеспечена готовность бригад и спецтехники к проведению аварийно-восстановительных работ;
- обеспечена потребность в резервных источниках электроснабжения, что позволяет обеспечить электроснабжение потребителей на период аварийно-восстановительных работ;
- укомплектован в полном объеме аварийный резерв оборудования и необходимых материалов для выполнения аварийно-восстановительных работ;
- обеспечена техническая готовность схем плавки гололеда на ВЛ. В соответствии с утвержденными и согласованными с филиалами АО «СО ЕЭС» — РДУ графиками проведены пробные плавки гололеда на ВЛ-110 кВ.

05.11.2020 г. на основании решения Минэнерго России (приказ от 05.11.2020 г. № 973) ПАО «Россети Юг» получен паспорт готовности к работе в ОЗП 2020–2021 гг.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Показатели по инновационной деятельности в 2020 г., млн руб.



Программа инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г. (далее – ПИР) разработана в ПАО «Россети Юг» в начале 2016 г. на основании требований приказа ПАО «Россети» от 07.02.2017 г. № 24 «О планах реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети» в 1 квартале 2017 г. в ПАО «Россети Юг» в целях перехода ПАО «Россети Юг» к распределительным электрическим сетям нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности распределительного электросетевого комплекса.

В соответствии с ПИР основными направлениями инновационного развития ПАО «Россети Юг» являются:



ПЕРЕХОД К ЦИФРОВЫМ ПОДСТАНЦИЯМ РАЗЛИЧНОГО КЛАССА НАПРЯЖЕНИЯ;



ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАТЕРИАЛОВ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ;



ПЕРЕХОД К ЦИФРОВЫМ АКТИВНО-АДАПТИВНЫМ СЕТЯМ С РАСПРЕДЕЛЕННОЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СИСТЕМОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ;



ПЕРЕХОД К КОМПЛЕКСНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И АВТОМАТИЗАЦИИ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ.

ПИР согласована в ПАО «Россети» и утверждена на состоявшемся 02.06.2017 г. заседании Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол заседания от 05.06.2017 г. № 234/2017).

Фактические суммарные затраты на реализацию Программы инновационного развития на период 2017–2021 гг. с перспективой до 2026 г. в 2020 г.

550,14 млн руб

Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты:

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения



СТРОИТЕЛЬСТВО ПС 110/35 КВ «ЗАРЯ» ПО АРХИТЕКТУРЕ III ТИПА С 2 СИЛОВЫМИ ТРАНСФОРМАТОРАМИ МОЩНОСТЬЮ НЕ МЕНЕЕ 62,9 МВА КАЖДЫЙ.

Предусматривает интеграцию оборудования автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) и АИИС КУЭ с информационными ресурсами системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг».

В ходе реализации проекта создана цифровая подстанция с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенная развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСУТП, РЗА, ПА и др.), в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК.

Фактический объем освоения материальных средств в 2020 г. равен плановой величине и составил

178,72 млн руб.



СТРОИТЕЛЬСТВО ЦИФРОВОЙ ПС 110/35 КВ «ДЖАНГАР» ПО АРХИТЕКТУРЕ II ТИПА С ДВУМЯ СИЛОВЫМИ ТРАНСФОРМАТОРАМИ МОЩНОСТЬЮ НЕ МЕНЕЕ 62,9 МВА КАЖДЫЙ.

В ходе реализации проекта создана подстанция с применением элементов цифровизации, которая обеспечит возможность осуществления постоянного мониторинга электротехнического оборудования и цифровых устройств РЗиПА и АСУТП, установленных на территории ПС в режиме реального времени, что позволит проводить работы по капитальному ремонту и техническому обслуживанию электротехнического оборудования по его состоянию; контролировать соответствие показателей качества электроэнергии требованиям, установленным соответствующими нормативно-техническими документами, а также дистанционно управлять режимами работы электротехнического оборудования ПС.

Фактический объем освоения материальных средств в 2020 г. составил

79,05 млн руб.

при плановой величине объема освоения равной 98,50 млн руб. Снижение фактического объема освоения обусловлено утверждением проектно-сметной документации (ПСД) по факту с уточнением сметных стоимостных показателей электротехнического оборудования.



СТРОИТЕЛЬСТВО ПС 110/35 КВ «ДЖУРАКСКАЯ» ПО АРХИТЕКТУРЕ II ТИПА С ДВУМЯ СИЛОВЫМИ ТРАНСФОРМАТОРАМИ МОЩНОСТЬЮ НЕ МЕНЕЕ 62,9 МВА КАЖДЫЙ.

В ходе реализации проекта создана цифровая подстанция с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенная развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСУТП, РЗАиПА и т.д.) с наличием возможности интеграции электротехнического оборудования и цифровых устройств РЗиПА ПС, поддерживающих цифровой обмен информационными данными с информационными ресурсами созданной в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг» в рамках НИОКР системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг».

Фактический объем освоения материальных средств в 2020 г. составил

103,20 млн руб.

при плановой величине объема освоения равной 98,50 млн руб. Увеличение фактического объема освоения обусловлено утверждением проектно-сметной документации (ПСД) по факту с уточнением сметных стоимостных показателей электротехнического оборудования.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

СТРОИТЕЛЬСТВО ВЛ (ОТПАЙКИ) 110 КВ С ПРИМЕНЕНИЕМ ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНОГО ПРОВОДА К ПС 35/110 КВ «ДЖУРАКСКАЯ» ОТ ОПОРЫ № 6 ВЛ 110 КВ «ЭЛИСТА-СЕВЕРНАЯ — ЭЛИСТА-ВОСТОЧНАЯ», ОРИЕНТИРОВОЧНОЙ ПРОТЯЖЕННОСТЬЮ 27 КМ И УСТАНОВКЕ ПОСТОВ РАННЕГО ОБНАРУЖЕНИЯ ГОЛОЛЕДОБРАЗОВАНИЯ.

В ходе реализации проекта был применен инновационный провод марки АСТ и установлены посты раннего обнаружения гололеда. Применение провода марки АСТ позволит полностью отказаться от вывода в ремонт ВЛ на период проведения плавки гололеда на фазных проводах, так как в нормальном режиме работы температура провода будет значительно выше 0°C, и гололедно-изморозиевые отложения просто не будут образовываться. Установка постов раннего обнаружения гололеда, с контролем температуры провода позволит информировать диспетчера сетевого района о параметрах гололедообразования на проводах и грозотросах в реальном времени для проведения своевременной плавки или подогрева провода.

Фактический объем освоения материальных средств в 2020 г. составил

39,50 млн руб.

при плановой величине объема освоения равной 42 млн руб. Снижение фактического объема освоения по отношению к его плановому значению обусловлено утверждением проектно-сметной документации (ПСД) по факту с уточнением сметных стоимостных показателей электротехнического оборудования.

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

СТРОИТЕЛЬСТВО ОТПАЕЧНОЙ ВЛ 110 КВ ОТ ВЛ 110 КВ «РЕМОНТНЕНСКАЯ — БОЛЬШОЕ РЕМОНТНОЕ» К ПС 35/110 КВ «ДЖАНГАР» ОРИЕНТИРОВОЧНОЙ ПРОТЯЖЕННОСТЬЮ 12,5 КМ.

В ходе реализации проекта осуществлена замена неизолированных проводов традиционного конструктивного исполнения марок А и АС, подвешенных на опорах ВЛ 110 кВ на неизолированные инновационные высокотемпературные провода отечественного производства типа АСТ с улучшенными техническими характеристиками, что приведет к снижению вероятности возникновения гололедно-ветровых аварий, возникающих из-за воздействия на его объекты интенсивных метеорологических параметров (условий) окружающей среды, в том числе гололедно-ветровых нагрузок, превышающих допустимые (расчетные) значения.

Фактический объем освоения материальных средств в 2020 г. составил

29,11 млн руб.

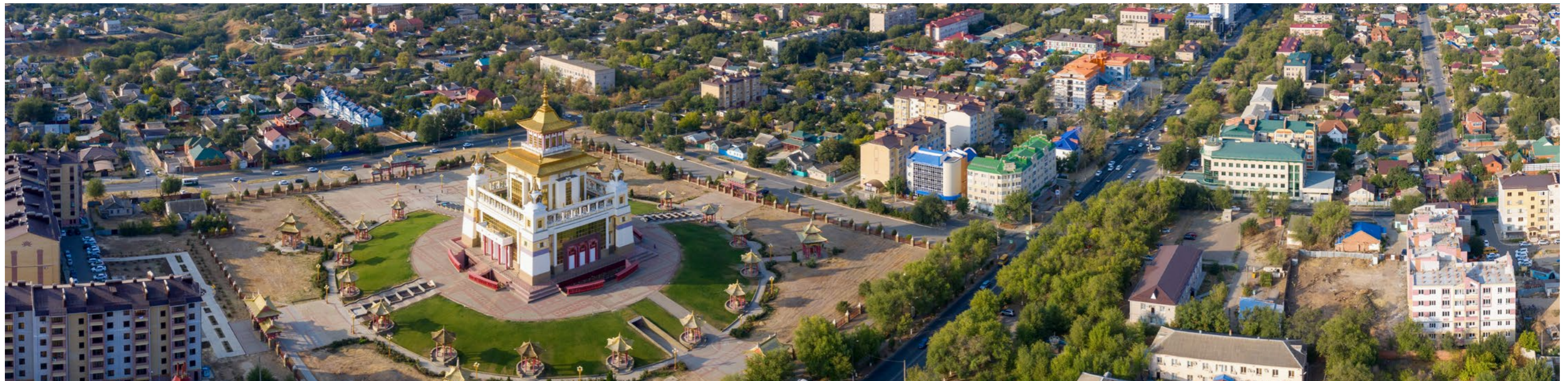
при плановой величине объема освоения равной 19,62 млн руб. Превышение фактического объема освоения по отношению к его плановому значению обусловлено дополнительной установкой 1 (одного) поста раннего обнаружения гололедообразования.

ВНЕДРЕНИЕ ЕДИНОЙ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ НА БАЗЕ «1С: УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ» ПАО «РОССЕТИ ЮГ».

В ходе реализации проекта создано единое информационное пространство, связывающее бизнес-процессы финансово-экономической деятельности, управления производственными активами, техническим обслуживанием и ремонтами. Внедрение платформы ЕКС позволит осуществлять перенастройку системы при изменении масштаба бизнеса, подходов к управлению при развитии территориальной структуры без значительных затрат времени, а также снизит трудозатраты пользователей на отражение в системе учетных данных.

Экономия средств за счет сокращения затрат на сопровождение и поддержку ряда информационных систем Общества составит порядка

5 млн руб. без НДС в год



Динамика ввода мощности на период 2021–2023 гг., МВА

Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	375,72	360,97
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	194,33	135,91
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	25,19	18,88
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	5,41	0

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижение материальных затрат

на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

В 2020 г. выполнялись следующие НИОКР:



НИОКР

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА (НИР) НА ТЕМУ:

«ТРЕБОВАНИЯ К ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ «УМНЫХ ГОРОДОВ»», проводимая в соответствии с условиями заключенного между ПАО «Россети Юг» и АНОО ВО «Сколковский институт науки и технологий» договора от 06.08.2019 г. № 61001901000104.

Технические результаты выполнения в 2020 г. НИР

- ▶ Проведен анализ действующей в Российской Федерации нормативно-технической базы в области систем электроснабжения городов, а также подобный анализ на мировом уровне развития, выполнен аналитический обзор современного состояния и перспектив развития систем электроснабжения городов и, кроме того, подготовлен аналитический обзор опыта создания и эксплуатации систем электроснабжения, трендов и перспектив научно-технического развития в области интеллектуальных систем электроснабжения городов;
- ▶ Подготовлен отчет, содержащий результаты анализа действующей в Российской Федерации нормативно-технической базы в области систем электроснабжения городов, результаты анализа современного состояния и перспектив развития систем электроснабжения городов, а также результаты анализа развития, опыта создания и эксплуатации систем электроснабжения, трендов и перспектив научно-технического развития в области интеллектуальных систем электроснабжения городов.
- ▶ Разработан ориентированный на проектные и эксплуатирующие организации Стандарт организации СТО ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 066-2020 «Требования к электроэнергетической инфраструктуре «умных городов», учитывающий мировой опыт создания, тенденций, а также перспективы развития интеллектуальных систем электроснабжения городов и которым необходимо руководствоваться при разработке проектов развития, реконструкции и технического перевооружения, включая вопросы эксплуатации и взаимодействия со смежными системами для обеспечения развития городских электрических сетей как инфраструктуры «умного города».

Плановый эффект от выполнения НИР

- + Развитие экономических городских распределительных электрических сетей, играющих роль одной из подсистем системы «умный город», состоящей в повышении социальной эффективности городской инфраструктуры, ориентированной на растущие потребности населения и его возможности, а также стимулирующей качество жизни и рост производительности труда.



НИОКР

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКАЯ РАБОТА (НИОКР) НА ТЕМУ: «РАЗРАБОТКА И СОЗДАНИЕ ТРЕНАЖЕРА ЦИФРОВОЙ ПОДСТАНЦИИ 110/35/10 КВ».

Разработка методических материалов для проведения обучения электротехнического персонала на оборудовании, работающем по протоколу МЭК 61850 с использованием тренажера цифровой подстанции 110/35/10 кВ», проводимая в соответствии с условиями заключенного между ПАО «МРСК Юга» и ПАО «Федеральный испытательный центр» договора от 20.08.2019 г. № 61001901000110.

Технические результаты выполнения в 2020 г. НИР

- ▶ Проведен анализ вариантов реализации цифровых подстанций (ЦПС) с классами высшего напряжения 110–35 кВ, включающий в себя:
 - Анализ типовых ПС (не более 15 типов ПС), состоящих на балансе ПАО «Россети Юг», выполненных на традиционных устройствах релейной защиты и противоаварийной автоматики (РЗАиПА) на электромеханической, электронной и микропроцессорной основе принципов управления коммутационными аппаратами на предмет применения на них оптимального объема цифровых технологий;
 - Технико-экономический анализ систем ЦПС, реализованных с использованием систем постоянного, переменного и выпрямленного токов с точки зрения оборудования и материалов, применяемых при их реализации;
 - Технико-экономическое обоснование реализации системы РЗАиПА и АСУТП ЦПС на централизованном и децентрализованном принципе.
- ▶ Подготовлен информационный отчет о выполнении вышеперечисленных работ.
- ▶ Разработана и утверждена документация стадии «Технический проект», содержащая:
 - схему тренажера ЦПС структурную;
 - схему РУ тренажера однолинейную электрическую, с указанием типов, состава и параметров оборудования;
 - требования к экранным формам, в том числе утвержденным эскизам экранных форм;
 - схему размещения оборудования и прокладки кабелей тренажера;
 - схему внешних электрических проводов тренажера;
 - схему электрическую принципиальную электроснабжения тренажера;
 - схему электрическую принципиальную формирователей тока;
 - схему электрическую принципиальную имитатора сети. Разработана методических рекомендаций по внедрению на действующие подстанции 35–110 кВ ПАО «Россети Юг» технологий ЦПС.
- ▶ Разработана и утверждена следующая документация рабочего проекта:
 - Пояснительная записка рабочего проекта тренажера ЦПС;
 - Ведомость покупных изделий рабочего проекта тренажера ЦПС;
 - Схема электрическая принципиальная РУ;
- Схема электрическая принципиальная шкафа контроллера;
- Конструкторская документация на оригинальные изделия;
- Исходный дистрибутив программы тренажера на стадии «Рабочий проект» (альфа-версия).
- ▶ Проведены монтажные и наладочные работы оборудования тренажера ЦПС в помещении ЧУ ДПО «Межрегиональный корпоративный учебный центр «Энергетик» в г. Ростове-на-Дону с оформлением акта выполненных работ, а также испытания вышеуказанного оборудования на электробезопасность с оформлением протокола испытаний.
- ▶ Разработаны и утверждены исходные коды и дистрибутив программы тренажера ЦПС на стадии «Монтаж и наладка» (релиз), программы и методики его испытаний и руководство по эксплуатации, а также паспорт тренажера ЦПС.

Плановый эффект от выполнения НИР

- + возможность контроля технического состояния высоковольтных элегазовых, воздушных и масляных выключателей всех классов напряжения и, в дальнейшем, для КРУЭ и других видов электротехнического оборудования, а также выявления наличия и степени опасности их дефектов без расшивки и вскрытия;
- + оптимизация объема монтажных работ, в том числе объема материальных затрат, необходимых для поддержания вышеперечисленного электротехнического оборудования в работоспособном состоянии;
- + сокращение, оценочно не менее чем на 20%, объема материальных затрат, необходимых для вывода из работы, расшивку, вскрытие вышеперечисленного электротехнического оборудования, его ремонт, последующие сборку, ошиновку и ввод в работу.

В течение 2020 г. охранных документов на результаты НИОКР получено не было.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

На основании концепции «Цифровая трансформация 2030» (основополагающий документ, определяющий путь, цели и задачи развития электросетевой инфраструктуры ПАО «Россети» на перспективу до 2030 г.) разработана и утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» Программа «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.» (протокол от 10.03.2020 г. № 362/2020).

Согласно указанной программе цель цифровой трансформации Общества — изменение логики процессов и переход компании на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.



К СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» ОТНОСЯТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ:

★ **ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

★ **УЛУЧШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И КАЧЕСТВА ОКАЗАНИЯ УСЛУГ**

★ **УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА РЕКОНСТРУКЦИИ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА**

★ **ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ**

★ **ПОВЫШЕНИЕ КАПИТАЛИЗАЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

★ **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА КОМПАНИИ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ НЕРЕГУЛИРУЕМЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Цифровая трансформация должна позволить повысить надежность, качество, доступность оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, улучшить показатели операционной эффективности компании, а также

развивать сопутствующие и дополнительные сервисы и услуги, в том числе на конкурентных рынках. В результате должна значительно вырасти инвестиционная привлекательность компании и ее капитализация.

В результате реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Юг» ожидается достижение следующих целевых показателей по сравнению с базовым 2018 г.

Показатель	Факт 2018	План 2024	План 2030
Трудоемкость, чел*час / у.е.	21,43	20,68	20,37
Потери электроэнергии, млн кВт*ч	2 679,0	2028,9	1915,2
Потери электроэнергии, %	9,8	7,47	6,79
Удельные подконтрольные затраты, тыс. руб. / у.е.	7,66	9,75	11,68
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии (SAIDI), час	4,09	2,22	2,02
Средняя частота прерываний передачи электроэнергии (SAIFI), ед.	2,26	1,66	1,41
Средний срок исполнения договоров ТП до 150 кВт, дней	320	90–180	90–180
Уровень наблюдаемости сети 35–110 кВ, %	61	100	100

ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в ПАО «Россети Юг» нацелена на достижение нового уровня в области обеспечения надежности и бесперебойности энергоснабжения, доступности, эффективности и клиентоориентированности компании, которая основывается на внедрении цифровых технологий и цифровизации сетей в электросетевом комплексе.

10.10.2018 г. решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол № 289/2018) утверждена Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (далее — Политика ИТТ) в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Юг».

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Политикой ИТТ и Концепцией «Цифровая трансформация 2030» (далее — Концепция). Политика ИТТ и Концепция определяют основные цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы, направления технологических и организационных изменений работы в компании для изыскания новых механизмов, способов, алгоритмов корпоративного и технологического управления процессами компании и их последующей трансформации для повышения надежности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей, а также формирования новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электрической энергии между субъектами электроэнергетики.

В процессе разработки Политики ИТТ определены этапы в достижении поставленных целей:



мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности



внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами



внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем



внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности



оптимизация и развития ИТТ-инфраструктуры



развитие автоматизированных систем технологического управления



развития телекоммуникационного обеспечения



оптимизации бизнес-процессов ИТТ

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

В Компании постоянно увеличивается доля телемеханизированных подстанций. В рамках данных проектов осуществляется замена устаревших устройств телемеханики на современные цифровые программно-технические комплексы обеспечивающие увеличение коли-

чества и точности передаваемой информации, что приводит к повышению качества диспетчерского управления и управления работами производственных бригад. Строительство новых объектов также осуществляется с использованием современных цифровых технологий.



Состояние телемеханизации подстанций 35–220 кВ, шт.

Наименование филиалов	ПС 110–220 кВ			ПС 35 кВ				
	Общее количество	Телемеханизировано всего (в том числе минимально наблюдаемые)	в том числе отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2020 г.	Общее количество	Телемеханизировано всего (в том числе минимально наблюдаемые)	в том числе отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2020 г.
«Астраханьэнерго»	91	91	0	2	565	43	0	0
«Волгоградэнерго»	258	250	1	2	131	126	0	0
«Калмэнерго»	48	48	0	0	69	69	0	0
«Ростовэнерго»	243	243	3	1	322	63	0	0
«Россети Юг»	640	632	4	5	565	301	0	0

СИСТЕМЫ СВЯЗИ И ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

Цифровые сети позволяют организовывать многоканальность передаваемых данных, гибкость реагирования на изменяющиеся нагрузки, дистанционную управляемость из единых центров управления, а также снизить операционные затраты и надежность.

Обеспечение цифровыми каналами связи подстанций 35–220 кВ, шт.

Наименование филиалов	ПС 110–220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2020 г.	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2020 г.
«Астраханьэнерго»	91	91	2	43	43	43
«Волгоградэнерго»	258	218	4	131	110	17
«Калмэнерго»	48	48	0	69	69	0
«Ростовэнерго»	243	179	1	322	12	0
«Россети Юг»	640	536	7	565	234	60



В 2020 г. выполнена закупка и настройка системы резервного копирования на базе российского программного обеспечения «Акронис Защита Данных», позволяющего обеспечить централизованное управление и контроль процессов резервного копирования ИТ-ресурсов общества.

- В 2020 г. в филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» в рамках утвержденной инвестиционной программы Обществом проведены работы по телемеханизации ПС 110 кВ Заря, модернизации устройств ТМ на ПС 110 Р 22, увеличению объемов передачи телеинформации

ТИ: 216 → 810

ТС: 262 → 754

ТУ: 27 → 60

с ПС 110 кВ Б3, Б4, ГПП1 на ДП ПО СВЭС, ЦУС «Ростовэнерго», Ростовское РДУ, с ПС 110 кВ Г4, Г14, Г18 на ДП ПО ЗЭС, ЦУС «Ростовэнерго», Ростовское РДУ, с ПС 110 кВ Мартыновская на ДП ПО ВЭС, ЦУС «Ростовэнерго», Ростовское РДУ.

- Выполнено техперевооружение электропитания на пяти узловых подстанциях: ПС «Алексеевская», ПС А-31, ПС «Комаровская», ПС «КГУ», ПС «В.Свечниковская» и УС ПО ЮЭС с установкой источников гарантированного электропитания оборудования ТМ и связи.
- Выполнено сооружение ВОЛС по ВЛ 110 кВ ПО СВЭС-ПС КТЭЦ «Погорелово» с отпайкой на ПС К4 общей протяженностью 21,151 км.
- В 2020 г. в филиале ПАО «МРСК Юга» — «Ростовэнерго» выполнена замена основного и резервного коммутатора ядра корпоративной и технологической сети. Обеспечена стабильная работа, устранены проблемы с низкой пропускной способностью и надежностью локально-вычислительной сети. Обеспечено внутреннее взаимодействие между подсистемами ЦОД по волоконно-оптическим линиям связи.
- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» собственными силами (хоз. способом) продолжают работы по модернизации локально вычислительной сети производственного отделения «Левобережные ЭС».
- В целях сокращения нагрузки на каналы передачи данных для каждого РЭС ПАО «Россети Юг» произведена настройка и передача в эксплуатацию российских терминалов Option ARM A008 для хранения видео информации с видеорегистраторов допуска бригад.
- В 2020 г. к корпоративной сети передачи данных ПАО «Россети Юг» подключены 8 удаленных участков районов электрических сетей, подключение выполнено через сеть Интернет с использованием механизмов шифрования. Данные мероприятия позволяют получить оперативный доступ к корпоративным и технологическим информационным системам Общества без необходимости выезда персонала в РЭС или производственное отделение.
- В 2020 г. в кратчайшие сроки была проведена обширная работа по модернизации корпоративной локально-вычислительной сети для организации удаленной работы сотрудников в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19).
- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» выполнена модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры, выполнены работы по замене и настройке комплекта межсетевых экранов. Произведена замена шести единиц коммутающего и маршрутизирующего оборудования.
- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» выполнена настройка выделенного канала связи на участке филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» — городской РЭС.
- Выполнена установка и настройка электронной очереди в Центре обслуживания потребителей филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго».
- Настройка выделенного канала связи на ПС «Капустин Яр» с подключением диспетчеров к корпоративным информационным системам.
- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» собственными силами (хоз. способом) выполнен монтаж структурированной кабельной сети в здании Камызякского РЭС, а так же восстановление ЛВС после ремонта в Володарского РЭС.
- В рамках программы ССПИ в 2020 г. успешно реализован проект по оснащению комплексами телемеханики и каналами прямой диспетчерской связи и передачи телеметрической информации на ПС 110 кВ «Оранжевая» и ПС 110 кВ «Удачное».
- Выполнена установка систем телесигнализации малого объема на подстанциях 110 кВ «Сидорская», «Глазуновская» в ПО «Михайловские электрические сети».
- Организованы цифровые арендованные каналы связи и передачи данных с подстанциями 110 кВ: «Светлый Яр», «Панфилово», «Сидорская».

КОРПОРАТИВНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ БИЗНЕС-ПРИЛОЖЕНИЯ

В 2020 г. в Обществе реализованы следующие мероприятия:

- ▶ Во исполнение Типового плана развития СУПА ПАО «Россети», утвержденного Правлением ПАО «Россети», в соответствии с Планом-графиком мероприятий по внедрению системы производственными активами в ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 31.05.2018 № 275/2018), в целях обеспечения единого подхода к обновлению электросетевого комплекса и системному повышению надежности энергоснабжения потребителей, введен в промышленную эксплуатацию автоматизированный функционал управления техническим перевооружением и реконструкцией в системе управления производственными активами на базе «1С: Управление холдингом».
- ▶ В рамках исполнения пункта 5 приказа ПАО «Россети» от 10.01.2019 г. № 4 «О повышении качества планирования электрических сетей», в целях реализации планирования электрических сетей ниже 35 кВ в пилотной зоне ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» введена в опытно-промышленную эксплуатацию система планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго».
- ▶ В целях комплексной автоматизации бизнес-процессов Общества, охватывающих основные области управленческого, технического, бухгалтерского и фискального учета, в рамках импортозамещения, ведутся работы по внедрению единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг».
- ▶ В целях обеспечения автоматизированного учета договоров аренды в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16 введен в промышленную эксплуатацию автоматизированный функционал учета арендных прав и обязательств в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 16 «Аренда» ПАО «Россети Юг» на базе 1С.
- ▶ В целях обеспечения оперативного доступа высших менеджеров ко всем ключевым показателям компании с их последующим анализом и принятием управленческих решений, введен в промышленную эксплуатацию мобильный функционал «Показатели Россети Юг» для нужд ПАО «Россети Юг».
- ▶ В соответствии с решением Правления ПАО «Россети» от 25.05.2017 (выписка № 607пр/3) введен в промышленную эксплуатацию информационно-вычислительный комплекс ПО «Пирамида-Сети» для нужд ПАО «Россети Юг».
- ▶ Реализована подсистема управления моделью сети в соответствии с требованиями CIM IEC61970/IEC61968 в рамках проекта внедрения информационной системы «Электронный оперативный журнал» в филиале ПАО «Россети Юг» «Ростовэнерго».
- ▶ В целях повышения качества обслуживания пользователей, в рамках импортозамещения, введен в промышленную эксплуатацию функционал «Учет заявок» системы «Учет деятельности ИТ» на базе «1С: Предприятие».

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Работа по защите информационной инфраструктуры Общества осуществляется на основании нормативно-правовых актов РФ, Министерства энергетики РФ, ПАО «Россети». При этом базовыми актами являются доктрина энергетической безопасности РФ, утвержденная указом Президента РФ от 13.05.2019 г. № 216, Федеральный закон от 26.07.2017 г. № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

В ходе работы по реализации требований Закона №187-ФЗ в ПАО «Россети Юг» по результатам работы комиссии по категорированию объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» подготовлен и направлен во ФСТЭК России актуализированный перечень объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ) ПАО «Россети Юг», в который вошли 75 объектов.

В ходе проведения мероприятий по категорированию объектов КИИ проведено обследование информационных систем, разработана модель угроз, подготовлены проекты актов категорирования и заключения комиссии по категорированию.

15.12.2020 г. генеральным директором Б.Б. Эбзеевым утверждены акты категорирования объектов КИИ Общества. По результатам работы комиссии 30 объектам КИИ присвоена 3 категория значимости.

Сведения о результатах категорирования направлены во ФСТЭК России по установленной форме 15.12.2020 г.



Критических процессов - 11



На основе Удостоверяющего центра ПАО «Россети» создан центр регистрации, позволяющий организовать оперативный защищенный документооборот как внутри Общества, так и с ПАО «Россети» и его ДЗО.

В рамках обеспечения информационной безопасности корпоративной ИТ инфраструктуры и объектов критической информационной инфраструктуры основные усилия были направлены на реализацию требований Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (далее 187-ФЗ) и программы «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Юга» 2019–2030 гг.»

В рамках выполнения ст. 5 187-ФЗ в 2020 г. завершено оснащение филиалов Общества средствами обнаружения и предупреждения компьютерных атак, информационно-телекоммуникационная инфраструктура (ИТКИ) ПАО «Россети Юг» полностью подключена к Региональному центру мониторинга в ЮФО ведомственного сегмента ФСБ России системы «ГосСОПКА».

В результате совместной работы подразделений информационной безопасности со специалистами центра мониторинга в ЮФО ведомственного сегмента ФСБ России и подразделений информационных технологий вмешательства в штатную работу инфраструктуры Общества не допущено.

Проведена актуализация перечня объектов критической информационной инфраструктуры, подлежащих категорированию в ПАО «Россети Юг», а также сведений о результатах

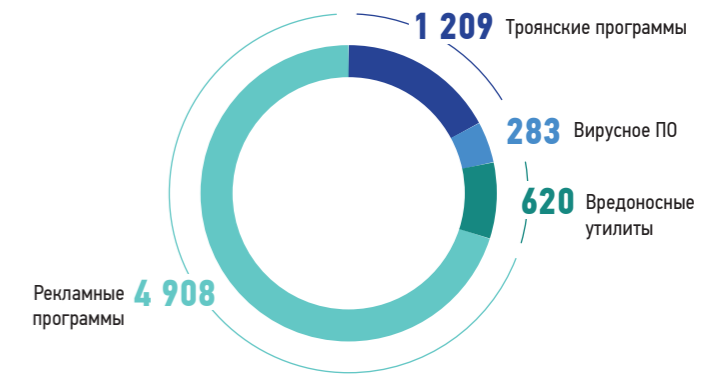
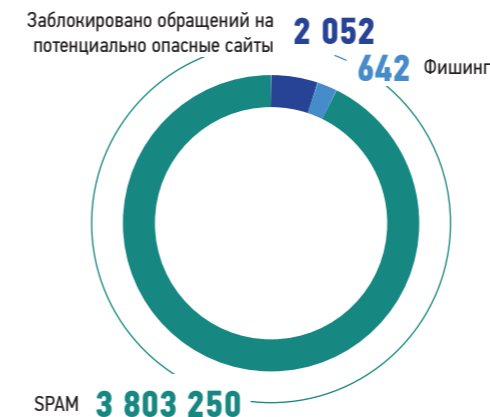
категорирования объектов критической информационной инфраструктуры. Подготовлены и направлены в ФСТЭК России отчетные документы.

В рамках реализации «Программы цифровой трансформации 2030 г.» организована работа по созданию Комплексной системы информационной безопасности (КСИБ).

В целях создания системы управления ИБ (СУИБ) и создания Центра управления ИБ (ЦУИБ) развернуто 2 комплекса управления и корреляции событий информационной безопасности SIEM размещенных на ЦУС «Ростовэнерго» и «Волгоградэнерго». В рамках реализации проекта «Строительство ПС 35/110 кВ «Джуракская» ведется оснащение системой мониторинга и корреляции событий информационной безопасности (SIEM) ЦУС «Калмэнэнерго».

Совместно с департаментом корпоративных и технологических АСУ выполняются требования по сегментированию корпоративной и технологической сети, что обеспечит в целом безопасность сетевой инфраструктуры.

Выявлено и предотвращено 3 812 964 события информационной безопасности, из них 7020 по признакам обнаружения вредоносного программного обеспечения, 1021 по обращениям на потенциально опасные сайты, отфильтровано более 3,8 млн спам-рассылок (3 803 250).



ПЛАНЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ РАЗВИТИЮ ИТ

В ПАО «Россети Юг» определен вектор развития сетей в части цифровизации на период 2018–2030 гг.



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИТ В 2021 Г.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ КОМПАНИИ



СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА МЕЖДУ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» И ПАО «РОССЕТИ»



ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



РАЗВИТИЕ СУПа



РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 2030»



РЕШЕНИЕ ВОПРОСОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Этапы выполнения данных задач заключены в следующих основных мероприятиях по развитию и внедрению программных комплексов:



Развитие системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» (создание дополнительных модулей системы управления производственными активами на базе «1С: Управление холдингом», внедрение системы оперативного управления работами) и ввод в промышленную эксплуатацию единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг»;



Внедрение внешнего и внутреннего электронного документооборота в единой корпоративной системе на базе «1С: Управление холдингом»;



Внедрение системы электронного документооборота ПАО «Россети Юг» на базе отечественного ПО в рамках импортозамещения;



Создание информационно-аналитической системы управления сетями связи в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг»;



Ввод в промышленную эксплуатацию информационной системы «Электронный оперативный журнал» в филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»;



Ввод в промышленную эксплуатацию подсистемы управления моделью сети в соответствии с требованиями CIM IEC61970/IEC61968 в рамках проекта внедрения информационной системы «Электронный оперативный журнал» в филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»;



Ввод в промышленную эксплуатацию системы планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»;



Создание интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети» Сегмент ПАО «Россети Юг».



На 2021 г. в части АСТУ и телекоммуникаций запланированы мероприятия с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» и в соответствии с программой ССПИ и инновационного развития Общества:



Оснащение комплексами телемеханики и каналами связи и передачи данных ПС 110 кВ «Никольская» филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго».



Оснащение комплексом телемеханики и каналами связи и передачи данных ПС 110 кВ «Ковыльная» в рамках программы ССПИ ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго».



Техническое перевооружение 86 энергообъектов филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» 35 кВ в части оснащения их устройствами телемеханики с минимальным объемом ТС в филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго».



По «Программе модернизации и расширения системы сбора и передачи информации» в филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» запланированы:

- ▶ Техническое перевооружение ПС 110/35/10 кВ «Ремонтненская» и ПС 110/10 кВ «Б. Ремонтное» и в части установки оборудования ССПИ для организации технической возможности присоединения объектов по производству электрической энергии ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» (2 шт.);
- ▶ Телемеханизация и организация каналов связи с ПС 110 кВ НСЗ и ПС 110 кВ «Наримановская»;
- ▶ Модернизация устройства телемеханики и организации каналов связи с ПС 110 кВ «Волченская» ПТФ;
- ▶ Модернизация телемеханики с ПС 110/35/10кВ БЗ, ПС 110/35/10кВ Б4, ПС 110кВ ГПП1, ПС 110/35/6кВ Г4, ПС 110/35/6кВ Г14, ПС 110/6 Г18.



По «Программе модернизации и расширения системы сбора и передачи информации» запланирована реконструкция систем телемеханики и связи на двух подстанциях напряжением 110 кВ: «Задонская», «Кременская» в филиале ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго».

В 2021 г. в части ИТ-инфраструктуры запланированы следующие мероприятия:



Мероприятия по подключению удаленных участков районов электрических сетей к корпоративным информационным системам Общества через сеть Интернет с использованием механизмов шифрования передаваемой информации.



Продолжение работ по модернизации локальной вычислительной сети производственного отделения «Левобережные ЗЭС» филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго».



Организация работ по модернизации локальной вычислительной сети производственного отделения «Урюпинские ЗЭС» филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго».



Перевод более 50% работников ПАО «Россети Юг» на отечественный офисный программный продукт — «Р7-Офис» в рамках мероприятий по импортозамещению.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ПАО «Россети Юг» – современная энергетическая компания, которая активно развивает цифровые технологии и внедряет передовые управленческие решения.

В соответствии с Концепцией «Цифровая трансформация – 2030» и Политикой ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (Политика ИТТ) определяются стратегические инициативы и направления технологических и организационных изменений с целью повышения надеж-

ности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, а также с целью формирования новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электроэнергии между субъектами электроэнергетики.

ЭТАПЫ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ ПОЛИТИКИ ИТТ

1. Концепция «Цифровая трансформация – 2030»;
2. Мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
3. Внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
4. Внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
5. Внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
6. Оптимизация и развитие ИТТ-инфраструктуры;
7. Развитие автоматизированных систем технологического управления;
8. Развитие телекоммуникационного обеспечения;
9. Оптимизация бизнес-процессов ИТТ.

Автоматизированные системы технологического управления

Компания постоянно увеличивает долю телемеханизированных подстанций, осуществляя замену устаревших устройств телемеханики на современные цифровые программно-технические комплексы. Строительство новых объектов также осуществляется с использованием современных цифровых технологий.

Системы связи и ИТ-инфраструктуры

Цифровые сети позволяют организовывать многоканальность передаваемых данных, гибкость реагирования на изменяющуюся нагрузку, дистанционную управляемость из единых центров управления, а также снизить операционные затраты и надежность.

В 2019 году выполнена замена трех единиц серверного оборудования оперативно-информационного комплекса для обеспечения бесперебойного функционирования центра управления сетями (ЦУС) филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго», введено в эксплуатацию серверное оборудование для размещения информационно-вычислительного комплекса ПО «Пирамида-Сети». Кроме того:

- ▶ подключены четыре удаленных участка районов электрических сетей (РЭС) через интернет с использованием механизмов шифрования. Данные мероприятия позволяют получить оперативный доступ к корпоративным и технологическим информационным системам Компании без необходимости выезда персонала в РЭС или производственное отделение;
- ▶ успешно реализован проект с титулом «Реконструкция серверов и системы хранения данных филиала ПАО «Россети

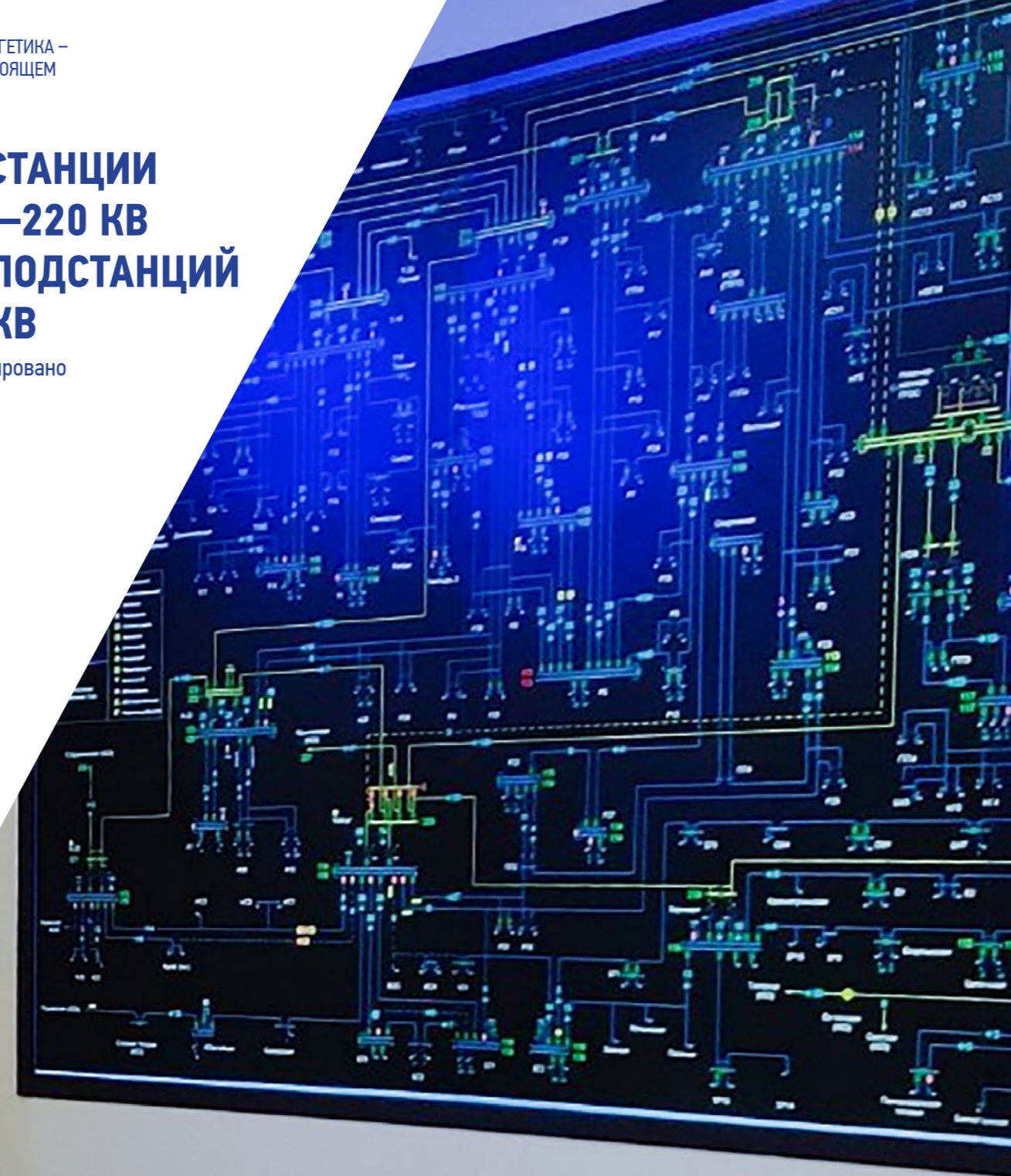
Юг» – «Волгоградэнерго». На замену устаревшему оборудованию, эксплуатируемому более 8–10 лет, были запланированы поставка и настройка группы серверного оборудования в количестве пяти единиц, системы хранения данных, а также двух межсетевых экранов (МСЭ) для технологической и корпоративной сети. Внедрение нового серверного оборудования позволило в несколько раз повысить производительность программных комплексов.

Корпоративные и технологические бизнес-приложения

- ▶ Во исполнение типового плана развития системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «Россети», утвержденного Правлением ПАО «Россети», на основании протокола совещания рабочей группы по развитию СУПА в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» от 24 января 2018 года № 87/2-03/02, плана-графика мероприятий по внедрению СУПА в ПАО «Россети Юг» СУПА перенесена на платформу «1С:Управление холдингом», в рамках развития которой введены в промышленную эксплуатацию программные модули «Паспортизация оборудования», «Первоначальная миграция данных» и др.
- ▶ Введены в промышленную эксплуатацию информационная система «Электронный оперативный журнал ЦУС/ПО/РЭС» филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго», а также региональный узел Интегрированной информационно-аналитической системы ситуационного управления и информационно-вычислительный комплекс ПО «Пирамида-Сети» для нужд Компании.

3 ПОДСТАНЦИИ ПС 110–220 КВ И 207 ПОДСТАНЦИЙ ПС 35 КВ

телемеханизировано
в 2019 году



ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ 2020 Г. ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛОЖЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ» «О ЕДИНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ»

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Юга» от 27.12.2019 г. Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее — ЕТП) утверждено приказом ПАО «Россети Юг» от 22.01.2020 г. № 44 в качестве внутреннего документа Общества.

Техническая политика является совокупностью целей, принципов, эффективных технических, технологических и организационных требований и решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, безопасности, экономичности передачи и распределения электроэнергии для реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Основными задачами реализации ЕТП являются:

- 1 Обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;
- 2 Обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть;
- 3 Создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям;
- 4 Участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России;
- 5 Развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами;
- 6 Развитие и совершенствование информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики;
- 7 Оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуатационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических решений при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строительных конструкций и материалов, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;
- 8 Повышение эффективности управления электросетевыми активами;
- 9 Повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;
- 10 Преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повышения эффективности управления электросетевыми активами;



- 11 Развитие автоматизации процессов передачи и распределения электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей;
- 12 Совершенствование технологий и повышение эффективности эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов;
- 13 Обеспечение, совершенствование и развитие профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала;
- 14 Минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов;
- 15 Обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов;
- 16 Формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов;
- 17 Создание условий, позволяющих обеспечивать энергоснабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ 2020 Г. В РАЗВИТИИ СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

В 2020 г. силами сотрудников филиалов ПАО «Россети Юг» организованы в формате онлайн семинары-совещания с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Участниками совещания обсуждены вопросы технологического присоединения, в том числе общий порядок процедуры заключения договора по технологическому присоединению и проблемные вопросы, возникающие по технологическому

присоединению к электрическим сетям, возможности интерактивных сервисов с подробным освещением сервисов компании, представленных на официальном сайте Общества и сайте Филиалов.

Подобная практика проведения встреч и совещаний с представителями различных органов власти, бизнеса, общественности признана эффективной и в дальнейшем Обществом намерена продолжаться.

ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЯХ

Статистика аварийности в электросетевом комплексе ПАО «Россети Юг»

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надежности, целевых программ модернизации и замены оборудования позволило достичь устойчивого снижения уровня аварийности по всем показателям в целом по Обществу.

Количество аварий (в сети 0,4 кВ и выше) в 2020 г. снизилось относительно 2020 г. на 5,8% (с 16 358 аварий в 2019 г. до 15 403 аварий в 2020 г.).

Удельная аварийность в 2020 г. снизилась относительно 2018 г. на 6,7% (с 14,39 аварий на 1000 условных единиц в 2019 г. до 13,42 аварий на 1000 условных единиц в 2020 г.).

Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей (в сети 0,4 кВ и выше) снизилась относительно 2019 г. на 1,6% (с 1,34 часа в 2019 г. до 1,32 часа в 2020 г.).

Количество аварий в сети 110 кВ и выше в 2020 г. снизилось относительно 2019 г. на 0,7% (с 703 аварий в 2019 г. до 698 аварий в 2020 г.).

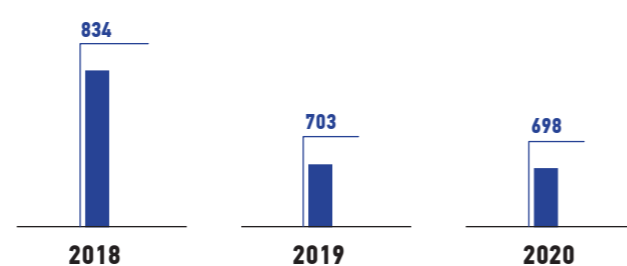
Динамика количества аварий в сети 110 кВ и выше на объектах Общества за 2018–2020 гг. приведена на графике.



5,8 %

снижение количества аварий в сети 0,4 кВ и выше в 2020 г. относительно 2019 г.

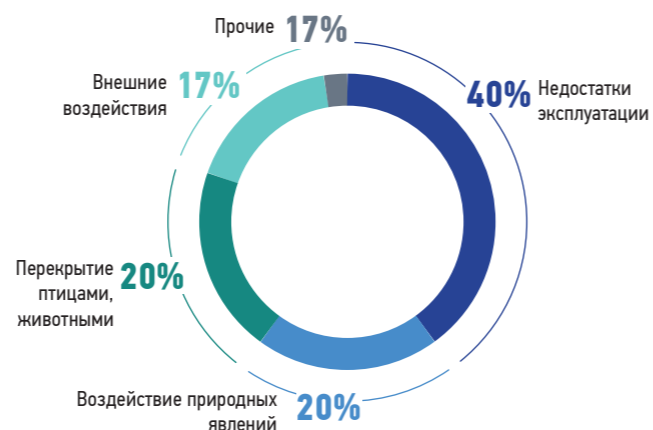
Динамика количества аварий в сети 110 кВ и выше на объектах Общества за 2018–2020 годы



Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

Основными причинами аварий явились:

- ▶ Недостатки эксплуатации. На данную причину в 2020 г. приходится 40% от общего числа аварий. Основной причиной аварий по данному признаку является высокий износ оборудования и его элементов (превышение нормативного срока эксплуатации);
- ▶ Воздействия природных явлений (ветровые нагрузки, атмосферные перенапряжения). На данную причину в 2020 г. приходится 20% от общего числа аварий;
- ▶ Перекрытие птицами и животными. На данную причину в 2020 г. приходится 20% от общего числа аварий;
- ▶ Внешние воздействия на электроустановки. На данную причину в 2020 г. приходится 17% от общего числа аварий.



В 2020 г. во всех филиалах Общества действовал долгосрочный период тарифного регулирования с показателями уровня надежности SAIDI, SAIFI. Плановые значения показателей утверждены приказами РСТ на 2018–2022 гг. для филиалов «Астраханьэнерго», «Калмэнерго», «Ростовэнерго» и на 2019–2023 гг. для филиала «Волгоградэнерго». По итогам 2020 г. данные показатели выполнены во всех филиалах Общества.

ГОТОВНОСТЬ К ЛИКВИДАЦИИ ВОЗМОЖНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: к проведению возможных аварийно-восстановительных работ готовы 672 бригады, 3427 человек производственного персонала, 1686 единиц автомобильной и специальной техники.

Для восстановления электроснабжения потребителей сформирован парк резервных источников снабжения электроэнергией в количестве 331 единицы суммарной мощностью 13,3 МВт, из них передвижных — 307 единиц.

Заключены договоры и соглашения о привлечении сил и средств подрядных организаций в составе 162 бригад общей численностью 1 048 человек и 332 единиц авто- и спецтехники.

Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», в РЭС разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии распорядительные, справочные документы. На постоянной основе организовывается обучение с привлечением 100% руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено 9 совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.



Средняя частота и продолжительность прекращений передачи электроэнергии

	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (SAIFI), час.	2,259	1,892	1,677	-11,4
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI), час.	4,089	2,391	2,117	-11,5
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	834	703	698	-0,7

Как показывают данные, приведенные в таблице, в целом в ПАО «Россети Юг» намечена устойчивая тенденция к сокращению показателей средней частоты прекращений передачи электроэнергии (SAIFI) и средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии (SAIDI).

3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление вопросами устойчивого развития	88
Управление персоналом	90
Охрана окружающей среды	106
Системы менеджмента	114
Закупочная деятельность	116
Антикоррупционная политика	122
Раскрытие информации	126



УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Согласно определению ООН, «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В целях соблюдения принципа предосторожности, Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития, принятые ООН 25.09.2015 г.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений. При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

✓ ОБЩНОСТЬ ИХ ИНТЕРЕСОВ И ОЖИДАНИЙ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫХ К КОМПАНИЯМ ГРУППЫ;

✓ ХАРАКТЕР ИХ ВЛИЯНИЯ НА ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ;

✓ ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ГРУППОЙ ИНСТРУМЕНТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ.

СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ ОБЩЕСТВА ЯВЛЯЮТСЯ

→ ОРГАНИЗАЦИИ ГРУППЫ ПАО «РОССЕТИ» → ДЗО ОБЩЕСТВА → ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА → ИНЫЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ И ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31.12.2020 операциям со связанными сторонами, тыс. руб.

Признак связанности и вид задолженности	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Дебиторская задолженность, в том числе прочая	2 939 325	1 841 802	379 384		
дочерних хозяйственных обществ	2 091 435	948 017	108 808	По условиям договоров	Безналичная
других связанных сторон	847 890	893 785	270 576	По условиям договоров	Безналичная
Авансы выданные	26 642	15 422	15 225		
дочерним хозяйственным обществам	97	166	-	По условиям договоров	Безналичная
другим связанным сторонам	26 545	15 256	15 225	По условиям договоров	Безналичная
Резерв по сомнительным долгам	543 010	109 263	108 808		
дочерним хозяйственным обществам	108 808	108 808	108 808	-	Безналичная
другим связанным сторонам	434 202	455	-	-	Безналичная
Прочее, в том числе задолженность по дивидендам к уплате/получению	-	-	-		
Кредиторская задолженность	4 118 214	4 381 061	5 259 447		
основному хозяйственному обществу	-	18 166	17 863	По условиям договоров	Безналичная
дочерним хозяйственным обществам	31 771	4 038	-	По условиям договоров	Безналичная
другим связанным сторонам	4 086 443	4 358 857	5 241 584	По условиям договоров	Безналичная
Авансы, полученные от	-	176	3		
дочерних хозяйственных обществ	-	176	3	По условиям договоров	Безналичная
Займы выданные и размещенные депозиты, в том числе задолженность по процентам	-	-	-		
Задолженность по кредитам и займам, в том числе по процентам, начисленным	11 566 131	5 000 000	5 110 100		
основному хозяйственному обществу	11 566 131	5 000 000	5 110 100	По условиям договоров займа	Безналичная
Задолженность по вознаграждениям	2 400	4 220	3 766		
основному управленческому персоналу	2 400	4 220	3 766	По условиям трудового договора, членам СД по условиям положения о выплате членам СД	Безналичная

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее — Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В ПЕРСОНАЛЕ — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач

СВОЕВРЕМЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ОБЩЕСТВА в персонале требуемой квалификации

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА, рост производительности труда

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:



организационного проектирования



управления численностью



кадрового обеспечения и развития персонала



управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала)



социальных льгот и гарантий



обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Юг», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации количества заболеваемости среди персонала Общества в 2020 г. приняты и реализованы следующие меры:

- ▶ максимальный переход на удаленную работу персонала Общества;
- ▶ дистанционное обучение работников Общества в части программ, по которым возможна реализация дистанционного формата;

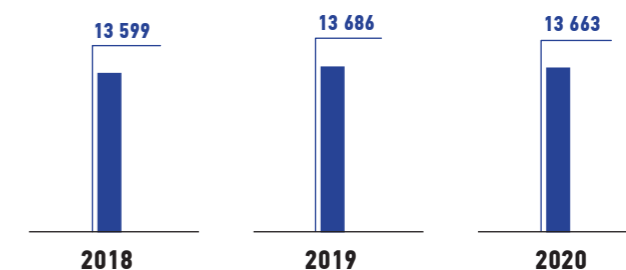
- ▶ предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества;
- ▶ создание круглосуточной корпоративной горячей линии для работников и ветеранов ПАО «Россети Юг», для оказания информационной и психологической поддержки работникам и ветеранам Общества в связи с распространением COVID-19;
- ▶ организация реабилитационно-восстановительного лечения работникам, перенесшим заболевание новой коронавирусной инфекцией.

ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

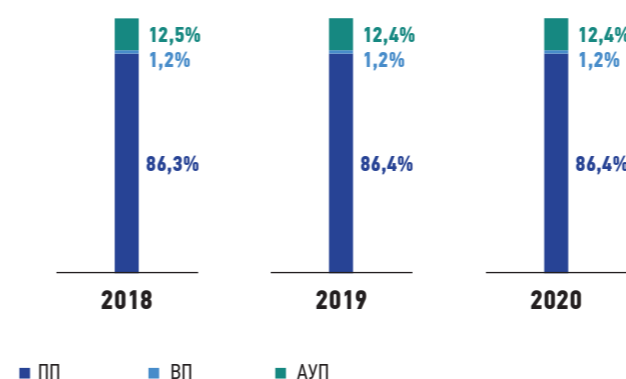
Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2020 г. составила 13 663 человека, что на 0,2% ниже чем в 2019 г. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.



Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг», чел.



Структура среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Юг», %

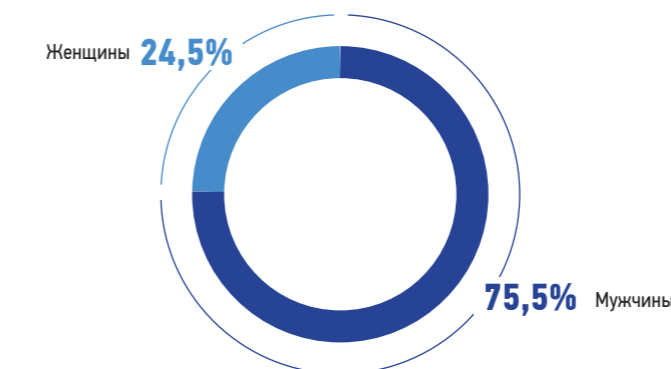


Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2020 г. составил 97,1%. Данный показатель снизился на 0,4 п.п. в сравнении с предыдущим периодом.

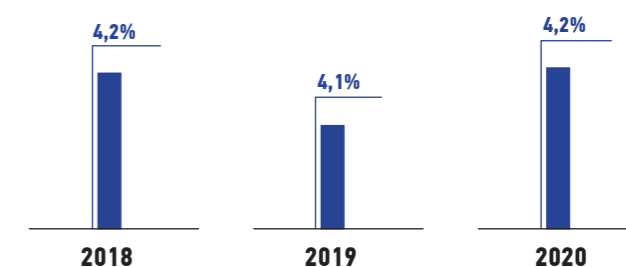
Средний возраст работников Общества в 2020 г. увеличился по сравнению с 2019 г. и составил 43 года. Доля молодых специалистов в возрасте до 35 лет составляет 26,3%.

Персонал ПАО «Россети Юг» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации — 91% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 3 п. за последние три года.

Общая численность персонала в разбивке по полу, %



Коэффициент активной текучести кадров



Активная текучесть в 2020 г. составила 4,2%, что на 0,1% больше по сравнению с 2019 г. (в 2019 г. активная текучесть составляла 4,1%).

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг».

56 %

доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала,

или 7 648 человек, что соответствует ключевому показателю кадровой и социальной политики ПАО «Россети» (30%) и на 6,6 п.п. выше, чем в 2019 г. — 49,4% (6 761 человек).

92 %

доля производственного персонала среди обученных,

или 7 036 человек. Данный показатель в 2019 г. составил 90,7% (6 129 человек).

Численность и качественный состав персонала

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	%	51,4%	49,4%	56,0%	11,79%
В том числе доля работников, обученных на базе собственных учебных центров, из них производственный персонал	%	70% (94,7%)	64,8% (94,7%)	80,7% (95,4%)	19,70% (0,73)
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	Рук.:	24,7%	26,9%	20,4%	-31,86%
	Спец.:	16,5%	15%	15,1%	0,66%
	Раб.:	58,8%	58,1%	64,5%	9,92%
Число корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционном формате	ед	0	0	1	100%
Среднее количество часов обучения на одного работника	чел./час	39	67	65	-3,08%
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / соотношение к ССЧ (в том числе на базе ЦОК)	чел./%	56	429	672	36,16%
	чел.	0,41%	3,13%	4,92%	-4,02%
Численность кадровых резервов	чел.	887	1034	994	-4,02%
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	81	78	82,8	5,50%
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности	%	29	52	46	-13,04%
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	72,31	76,68	70,88	-8,18%

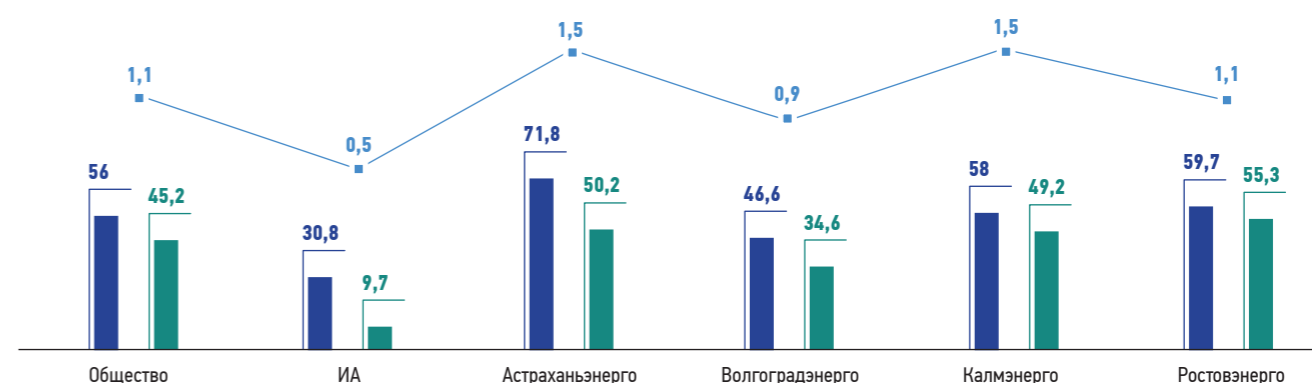
Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %



95,4 %

основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал (5 891 человек).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



- Доля работников, прошедших обучение с отрывом от работы, %
- В том числе на базе собственного учебного центра, %
- Соотношение затрат на обучение к ФЗП, %

Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративным учебным центром ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик», на базе которого в 2020 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 6 174 человека, что составляет 80,7% от общего количества обученных (в 2019 г. на базе корпоративного учебного центра обучено 4 384 человек — 64,8% от числа обученных).

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧЕБНОМ ЦЕНТРЕ



ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик»

г. Ростов-на-Дону

Астраханский филиал
ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик»

г. Астрахань

Подготовку персонала в собственном центре отличает ряд преимуществ:

- ▶ единые стандарты и формы обучения;
- ▶ формирование подходов к обучению, связанных со стратегическими планами Общества;
- ▶ оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- ▶ использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- ▶ квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании.

Ежегодно на базе корпоративного учебного центра реализуются адаптированные программы, такие как:

- ▶ программы углубленного изучения актуальных проблем профессиональной деятельности (в 2020 г. — программа профессиональной переподготовки «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг»);
- ▶ обучение студентов («Введение в профессию энергетика», получение первой рабочей профессии);
- ▶ программы, направленные на развитие кадрового резерва компании.

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала: оперативно-технологическое управление, технологическое присоединение, тарифное регулирование, закупочная

деятельность, информационные технологии, программное обеспечение, экологическая безопасность, бухгалтерский учет, консалтинговые структуры, производители оборудования и авторизованные поставщики программного обеспечения.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 1,1%, что на 0,3 п.п. выше, чем в 2019 г. (0,8%), что соответствует ключевому показателю кадровой и социальной политики ПАО «Россети» в части затрат на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала (от 0,7% до 1,5% к фонду заработной платы).

Реализованные в 2020 г. обучающие мероприятия обеспечили выполнение Обществом обязанности по направлению работников на обязательное обучение с предоставлением по итогам прав на выполнение особых видов работ, а также допуска к выполняемой работе (обучение в области промышленной безопасности, «Правила по охране труда при работе на высоте», предаттестационная подготовка, «Стропальщик», «Рабочий люльки», «Машинист автовышки и автогидроподъемника», «Контролер технического состояния автотранспортных средств» и др.).

В рамках работы, проводимой компаниями группы «Россети» в области внедрения профессиональных стандартов по ключевым для электросетевого комплекса видам деятельности, а также во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 29.12.2017 № 732р «О создании центров оценки квалификаций в электросетевом комплексе» на базе ПАО «Россети Юг» в 2019 г. создана Автономная некоммерческая организация «Южный межрегиональный центр квалификаций электроэнергетики» (далее — АНО «ЮМЦК»).

В 2020 г. в АНО «ЮМЦК» была проведена независимая оценка по девяти квалификациям:

ЭЛЕКТРОМОНТЕР ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ УСТРОЙСТВ РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЫ И АВТОМАТИКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

(3 и 4 уровень квалификации)

ЭЛЕКТРОСЛЕСАРЬ ПО РЕМОНТУ ОБОРУДОВАНИЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 110 КВ

(4 уровень квалификации)

ЭЛЕКТРОМОНТЕР ПО НАДЗОРУ ЗА ТРАССАМИ КАБЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ

(3 уровень квалификации)

ЭЛЕКТРОМОНТЕР ПО РЕМОНТУ И МОНТАЖУ КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ

(3 и 4 уровень квалификации)

ЭЛЕКТРОМОНТЕР ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ ПОДСТАНЦИЙ

(3 и 4 уровень квалификации)

ИНЖЕНЕР ПО РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЕ И АВТОМАТИКЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

(5 уровень квалификации)

Проведение независимой оценки квалификаций в рамках Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации» необходимо для определения соответствия профессиональных навыков и образовательного уровня специалистов, осуществляющих обслуживание электросетевого комплекса, требованиям профессиональных стандартов, утвержденных приказом Национального агентства развития квалификаций.

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов управленческого и молодежного кадровых резервов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- ▶ высших менеджеров;
- ▶ руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- ▶ руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- ▶ оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- ▶ соответствие формальным требованиям (возраст, квалификация, опыт работы на определенных должностях);
- ▶ высокая профессиональная квалификация;
- ▶ высокие результаты производственной деятельности;
- ▶ наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2020 г. в состав управленческого кадрового резерва вошли 899 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 82,8%.

Молодежный кадровый резерв формируется на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше

35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе. Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 95 работников.

Составы кадровых резервов ежегодно актуализируются, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва. Списки молодежного и управленческого кадровых резервов утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг».

На конец отчетного периода 93 работника из состава управленческого кадрового резерва (10,3% от численности управленческих кадровых резервов Общества) назначены на вышестоящие должности, из них — 44 работника (4,9% от численности управленческих кадровых резервов Общества) достигли целевой должности.

Из 285 назначений на руководящие должности, проведенных в 2020 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества — 202 должности (70,9%) укомплектованы внутренними кандидатами, в том числе из состава управленческого и молодежного кадровых резервов — 87 работников (30,5%).

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы. Так в 2020 г. для членов управленческого и молодежного кадровых резервов филиалов Общества были организованы тематические тренинги по темам: «Эффективный руководитель: принципы лидерства», «Управление временем и прокрастинация», «Организационные коммуникации». «Правила подачи обратной связи», «Стресс и противодействие ему», «Ментальные ловушки» и «Расстановка приоритетов».

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Мероприятия молодежной политики компании носят системный характер и ориентированы на последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

Численность и качественный состав персонала

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Число подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	чел.	150	150	150	0%
Число вузов и ссузов партнеров в регионах присутствия компании	ед.	17	18	18	0%
Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	чел.	78	88	109	19,27%
Число студентов, прошедших практику в компании	чел.	524	583	537	-8,57%

В отношении школьников реализуется блок просветительских мероприятий и мероприятия ранней профессиональной ориентации. Во взаимодействии со школами проводятся дни открытых дверей во всех филиалах Общества с выступлением руководителей, организацией экскурсий на объекты электросетевого комплекса. Ведется работа энергоклассов для учеников старших классов, а также проводится фестиваль «Энергетикам будущего» в детском технопарке «Кванториум».

С целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи с 2018 г. группа компаний

«Россети» проводит Всероссийскую олимпиаду школьников среди учеников 9 и 10 классов по трем предметам: физика, математика и информатика. Победители олимпиады получают право участвовать в Энергетической проектной смене группы компаний «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок».

В 2020 г. Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети» проходила в онлайн формате. В регионе присутствия компании участие приняли 67 школьников. Призерами стали 3 участника, а еще 1 школьник, получивший высокий балл, был приглашен к участию в Энергетической проектной смене ПАО «Россети».

С 2018 г. в филиале ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» работает мобильный энергокласс, который представляет собой комплекс мероприятий, созданный для предоставления возможности учащимся старших классов (11 классы) и трудоспособной молодежи в удаленной сельской местности получить углубленные знания и практические навыки в электроэнергетической области. За 2019–2020 гг. 20 человек, из числа учеников выпускных классов сельских школ и трудоспособной молодежи, прошли профессиональное обучение по рабочей специальности «Электромонтер по техническому обслуживанию и ремонту электрооборудования» с получением свидетельства о присвоении рабочей профессии. Из них 17 человек трудоустроены в филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго», 3 человека проходят обучение по целевому направлению компании в филиале НИУ «МЭИ» г. Волжский.

537 студентов
прошли производственную и преддипломную практику за 2020 г. в подразделениях ПАО «Россети Юг»

Работа с молодежью, проходящей обучение по востребованным в компании профессиям и специальностям, нацелена на обеспечение практикоориентированности подготовки в партнерских вузах и ссузах. Ключевыми направлениями работы со студентами в 2019 г. стали:

- ▶ Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений на объектах электросетевого комплекса.

- ▶ Организация целевой подготовки специалистов по направлению специальности «Электроэнергетика и электротехника», с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. В 2020 г. обучение в рамках целевого набора в высшие учебные заведения от ПАО «Россети Юг» продолжили 109 студентов-целевиков.

- ▶ Работа студенческих отрядов (далее — СО) на объектах компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудилось 120 студентов профильных специальностей из девяти вузов-партнеров. Во время летнего трудового сезона для бойцов СО были организованы командообразующие, обучающие и спортивные мероприятия. Бойцы СО провели для школьников большой урок по профориентации «Энергетика для неэнергетиков», принимали активное участие в творческом конкурсе (конкурс визиток и стенгазет).

Привлечение молодежи в компанию, адаптация и развитие молодых специалистов — важное звено молодежной политики. Ежегодно молодые специалисты участвуют в различных корпоративных развивающих мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций и навыков.

В целях развития потенциала молодых специалистов в ходе решения актуальных научных, инженерно-технических, управленческих и других задач, стоящих перед отраслью и Обществом, организовано участие в форумах и конференциях регионального, отраслевого и федерального уровней:

- ▶ С 6 по 11 сентября молодые специалисты ПАО «Россети Юг» в онлайн формате приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2020». Представители Совета молодежи ПАО «Россети Юг» в рамках корпоративного потока группы компаний «Россети» смогли поучаствовать в групповой работе и специальных сессиях форума.

- ▶ С 8 по 24 декабря молодые специалисты ПАО «Россети Юг» приняли участие в «АнтиХакатоне», организованном Ассоциацией организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика». Участники протестировали лучшие образовательные курсы и Edtech-решения от ведущих поставщиков, улучшили свои цифровые навыки, примерили на себя роль экспертов — функциональных заказчиков, определяющих лучшие решения для реализации отраслевой цифровой образовательной платформы. По итогу сборные команды из числа специалистов энергетической отрасли и студентов энергофакультетов представили жюри свои предложения платформ развития цифровых компетенций. Решение, представленное командой, в состав которой вошли представители компании, было признано лучшим.

- ▶ С октября по декабрь 2020 г. молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» приняли участие в спортивном проекте от министерства энергетики РФ VMARAFONE, организованном при поддержке Минэнерго РФ и в проекте «Человек идущий» Общероссийской общественной организации «Лига здоровья нации», реализованном при поддержке Министерства спорта РФ.

В честь 100-летия плана ГОЭЛРО молодые специалисты и руководители специалисты филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» на реконструированной подстанции ПС «ТДН» заложили «Капсулу времени» в которой размещена информация о развитии волгоградской энергосистемы до наших дней, что сделано сейчас и что планируется сделать в рамках «Цифровой трансформации 2030», а также напутствие будущим поколениям энергетиков. Капсулу планируется достать 22.12.2030 г.

Показатели в части социальной политики и устойчивого развития

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	1	1	0	0%
Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ	чел.	0	0	0	0%
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	76	55	95	42%
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	52	85	134	37%
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	231	531	728	27%

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Деятельность Группы играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия, в этой связи высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

Важнейшим условием успешной деятельности ПАО «Россети Юг» считает осуществление эффективной социальной политики. Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты — вот основные позиции социальной ответственности.

Социальная политика Общества в 2020 г. осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2019–2021 гг., Коллективного договора ПАО «Россети Юг» на 2019–2021 гг., внутренних положений, правил, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

В целях удержания квалифицированного персонала и обеспечения социальной защищенности работников Общества и членов их семей, в соответствии с Коллективным договором ПАО «Россети Юг» на 2019–2021 гг. сотрудникам ПАО «Россети Юг» предоставляются социальные льготы и гарантии.

Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам, тыс. руб.

Показатели	2020
«Астраханьэнерго»	2 235,72
«Волгоградэнерго»	4 526,361
«Калмэнерго»	1 665,2
«Ростовэнерго»	6 303
Исполнительный аппарат	1 505,5
ИТОГО по ПАО «Россети Юг»	14 235,781

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления работников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей (приказ ПАО «Россети Юг» от 09.07.2020 г. № 385), на основании которого был организован оздоровительный отдых 788 сотрудникам и членам их семей на базе отдыха «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 773 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2020 г. 56 работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод. Также в 2020 г. 134 сотрудника, переболевшие новой коронавирусной инфекцией, отдохнули в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод.

В целях повышения престижа работы в Обществе, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов

филиалов Общества, обеспечения конкурентоспособного положения Общества на рынке труда в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «МРСК Юга» в улучшении жилищных условий (приказ ПАО «МРСК Юга» от 31.08.2017 № 646). Первоочередным правом на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают работники районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, молодые специалисты в возрасте до 35 лет (включительно). Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Всего данной льготой воспользовались 254 работника на общую сумму 16 758,0 тыс. руб.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

В рамках проведения коллективных переговоров сторонами социального партнерства были достигнуты договоренности о проведении на регулярной основе совместной работы, направленной на повышение безопасности труда и улучшению условий труда на рабочих местах. По итогам состоявшихся встреч представителей первичных профсоюзных организаций и представителей работодателя обсуждены вопросы и выработаны совместные решения в части:

- ▶ соглашений по охране труда в филиалах Общества;
- ▶ обеспечения санитарно-бытовых условий труда;
- ▶ специальной одежды работников;
- ▶ функционирования медицинских пунктов;
- ▶ оплаты времени, затрачиваемого на прохождение медосмотра и т.д.

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2020 г. на данные мероприятия перечислены денежные средства 0,3% от ФОТ в размере более 40 225,5 тыс. руб. Все мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2020 г. с соблюдением всех требований Роспотребнадзора в условиях пандемии.



ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» УДЕЛЯЕТ ВЕТЕРАНАМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ОБЩЕСТВА.

По итогам 2020 г. в Обществе числятся

79
ветеранов Великой
Отечественной войны

3 119
ветеранов энергетики

Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным Советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», Советами молодых специалистов Общества, Координационным советом по вопросам социально-экономической поддержки ветеранов, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием ЮВО.

В мае 2020 г. в Обществе организованы и проведены торжественные мероприятия, посвященные 75-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне.

Организовывается мониторинг состояния здоровья ветеранов и условий их проживания. В Обществе организовано посещение ветеранов на дому с вручением поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам, оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов и медикаментов. В 2020 г. 97 ветеранов Общества по льготным путевкам прошли санаторно-курортное лечение в санатории им. М.В. Фрунзе г. Сочи, а также прошли профилактическое лечение в лечебно-оздоровительном комплексе на базе учебного комбината «Энергетик». В течение 2020 г. ветеранам Общества были выделены бесплатные льготные путевки в санатории на Черноморском побережье Краснодарского края. Также в условиях пандемии проводился еженедельный мониторинг состояния

здоровья ветеранов и условий их проживания. В Обществе была организована материальная помощь ветеранам в виде продуктовых наборов, оказывалась помощь в решении бытовых вопросов, покупки различных товаров и медикаментов. В октябре 2020 г. при содействии Совета ветеранов Общества были организованы поездки ветеранов Общества и представителей Совета молодежи на вновь открытый комплекс боевой славы «Самбекские высоты» вблизи г. Таганрог Ростовской области. Более 1 000 ветеранов получили карточки на приобретение продуктов и медикаментов. Среди ветеранов Общества ко Дню энергетика проводился конкурс новогодней поделки. Более сорока ветеранов приняли участие в конкурсе. Все участники получили памятные призы.



В 2020 г. оказана материальная поддержка ветеранам в размере 4,6 млн руб., выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, материальной помощи по заявлениям в тяжелой жизненной ситуации.

В целях развития и укрепления корпоративной культуры, повышения сплоченности коллектива, развития мотивации персонала и формирования здорового образа жизни, с соблюдением всех требований Роспотребнадзора в условиях пандемии в Обществе в 2020 г. были проведены различные спортивные и культурно-массовые мероприятия:

1. В 2020 г. команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в двух спортивных мероприятиях, инициированных Министерством энергетики Российской Федерации (проект Vmagaфone — онлайн тренировки и соревнования по бегу (ходьбе) и велоспорту среди сотрудников ТЭК, шахматный онлайн-турнир).

2. К празднованию 77-ой годовщины Победы в Сталинградской битве филиалом ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» приобретены и вручены цветы и подарки ветеранам энергетики, имеющим удостоверение «Дети Сталинграда» и участникам Сталинградской битвы. Организовано возложение гирлянды и цветов к Вечному Огню сотрудниками и руководителями филиала.

Руководителями филиала, ППО «Волгоградэнерго», региональным отделением «Поисковое движение России» совместно с руководителями Городищенского района городских и сельских поселений Городищенского муниципального района, учащимися Панышинской и Россошинской школ, курсантами Академии МВД России был организован комплекс траурных мероприятий на Россошинском военно-мемориальном кладбище (далее Россошинский ВМК) советских воинов.

Был организован митинг, минута молчания, возложены цветы к мемориальной плите погибшим военнопленным и скульптуре «Скорбящая», состоялась посещение выставки поискового движения «Россошинский рубеж».

Россошинский ВМК является местом захоронения останков жителей и защитников Сталинграда, убитых или погибших от голода и болезней в лагере военнопленных ДУЛАГ-205, найденных в результате проведения раскопок поисковым движением «Вахта Памяти».

В июне 2020 г. в рамках проведения акции «Вахта памяти — 2020» поисковым отрядом «Гвардия» были подняты останки 44 бойцов Красной Армии и мирных жителей, погибших в фашистском концлагере ДУЛАГ-205, а также обнаружены артефакты Великой Отечественной войны.

3. 20.02.2020 г. в ПАО «Россети Юг» были проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества. В филиалах Общества и исполнительном аппарате ПАО «Россети Юг» были организованы торжественные поздравления мужчин.
4. В преддверии празднования Международного женского дня 8 марта, проведены праздничные мероприятия. Мужской

коллектив ПАО «Россети Юг» поздравил женщин с наступающим праздником. Мероприятия прошли в трогательной атмосфере, были украшены хорошим настроением, женскими улыбками и весенними цветами.

5. В 2020 г. прошел ежегодный конкурс «Россети: рисуют дети!». Дети сотрудников ПАО «Россети Юг» приняли активное участие в конкурсе, победители были направлены в ПАО «Россети» для торжественного вручения дипломов и памятных подарков.
6. В дни школьных каникул 66 детей сотрудников ПАО «Россети Юг» отдохнули в спортивно-оздоровительном комплексе «Ромашка» в Ростовской области. Во время пребывания в комплексе были проведены различные соревнования, игры, конкурсы, эстафеты, турниры, ежедневные дискотеки.
7. В рамках празднования Дня энергетика в филиале ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» и в честь 100-летия плана ГОЭЛРО на подстанции «ТДН» заложена «Капсула времени» с посланием для будущих специалистов энергетического комплекса Волгоградской области. В капсулу поместили информацию об истории развития волгоградской энергосистемы, современном состоянии и информации о планах на будущее в рамках «Цифровой трансформации 2030». Капсулу планируется вскрыть 22.12.2030 г.
8. В Обществе прошли мероприятия, приуроченные к Международному дню защиты детей. Детям сотрудников были вручены подарочные сертификаты.
9. Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» приняли участие в проекте Общероссийской общественной организации «Лига здоровья нации» при поддержке Министерства спорта РФ «Человек идущий».

10. Совет молодежи ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» совместно с ППО «Астраханьэнерго» АстрОО ВЭП подготовили творческий ролик, посвященный профессиональному празднику Дню энергетика и 100-летию юбилею плана ГОЭЛРО.

11. В целях развития корпоративной культуры, привлечения детей работников ПАО «Россети Юг» к популяризации професий энергетической отрасли, а также в связи с празднованием Дня энергетика в 2020 г. организованы конкурсы детского рисунка «Дети рисуют энергетика», «Времена года» и конкурс детской новогодней поделки «Энергетика своими руками».
12. Для сотрудников Общества организованы торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику Дню Энергетика и Новому году.
13. Для детей сотрудников ПАО «Россети Юг» во всех филиалах были организованы новогодние детские утренники: новогодние спектакли, поздравлений победителей конкурса детского рисунка и конкурса новогодней поделки. Также все дети получили новогодние подарки в виде игрушки — символа будущего года и пакета со всевозможными сладостями.

ОХРАНА ТРУДА



Управление в области промышленной безопасности в Компании определяется требованиями законодательства РФ и действующих нормативных правовых актов в области промышленной безопасности.

- ▶ Политику и основные направления деятельности, правовые, экономические и социальные основы обеспечения безопасной эксплуатации опасных производственных объектов определяет Федеральный закон от 21.06.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов (ОПО)».
- ▶ Порядок организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется в соответствии с «Правилами осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.1999 г. № 263.
- ▶ Управление в области охраны труда осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, основным документом которого является Трудовой кодекс (от 30.12.2001 № 197-ФЗ), отраслевыми и локальными нормативными актами.

Несмотря на то, что меры, принимаемые Обществом в сфере промышленной безопасности, охраны труда и сохранения здоровья работников, полностью соответствуют требованиям существующего законодательства, наши обязательства по данным вопросам дополнительно закреплены в Коллективном договоре. В частности, в разделе «Охрана труда» коллективных договоров предусмотрены нормы по охране труда, направленные на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их производственной деятельности.



Основными направлениями деятельности по улучшению состояния охраны труда в ПАО «Россети Юг» являются:

- ▶ снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования работников на рабочих местах;

- ▶ снижение количества профессиональных заболеваний работников;
- ▶ снижение количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, рабочих мест с высокими и средними уровнями профессиональных рисков;
- ▶ количество работников, прошедших медицинский осмотр и не имеющих противопоказаний по его результатам;
- ▶ снижение количества нарушений требований ОТ работниками, подрядчиками и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- ▶ снижение количества нарушений требований ОТ, выявляемых должностными лицами органов государственного контроля и надзора при осуществлении проверок функционирования СУОТ;
- ▶ количество выполненных мероприятий, разработанных по результатам проверок функционирования СУОТ органами государственного контроля и надзора;
- ▶ снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования с работниками подрядных организаций и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- ▶ количество проведенных с работниками и их представителями встреч и консультаций по вопросам ОТ, включая заседание комитета (комиссии) по ОТ;
- ▶ количество внедренных и реализованных решений, намеченных при предыдущих анализах функционирования СУОТ;
- ▶ объем денежных средств на льготы и компенсации работникам, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда;
- ▶ объем денежных средств на возмещение ущерба от последствий несчастных случаев и случаев травмирования, нарушений требований ОТ;
- ▶ объем финансирования мероприятий по ОТ.

Пожарная безопасность и охрана труда

Показатели	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Расходы на охрану труда	млн руб.	226,431*	238,014*	235,746	0,96
Количество пожаров	ед.	0	1	2	100

Зафиксированные в 2020 г. пожары вызваны возникшим вне охранной зоны ВЛ горением сухой растительности. В результате распространявшегося низового пожара были повреждены опоры ВЛ (3 шт.).

* С учетом корректировки фактических затрат

Производственный травматизм

В 2019 и 2020 гг. несчастных случаев допущено не было.

Коэффициент частоты (Кч) общего травматизма (число пострадавших на 1 тысячу работающих) по ПАО «Россети Юг», в 2020 г. — 0, в 2019 г. — 0, в 2018 г. составил 0,143.

Ключевые мероприятия по улучшению условий труда

Основными направлениями деятельности по улучшению состояния охраны труда в ПАО «Россети Юг» являются:

- ▶ снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования работников на рабочих местах;
- ▶ снижение количества профессиональных заболеваний работников;
- ▶ снижение количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, рабочих мест с высокими и средними уровнями профессиональных рисков;
- ▶ количество работников, прошедших медицинский осмотр и не имеющих противопоказаний по его результатам;
- ▶ снижение количества нарушений требований ОТ работниками, подрядчиками и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- ▶ снижение количества нарушений требований ОТ, выявляемых должностными лицами органов государственного контроля и надзора при осуществлении проверок функционирования СУОТ;
- ▶ количество выполненных мероприятий, разработанных по результатам проверок функционирования

В 2018 г. в ПАО «Россети Юг» произошло 2 несчастных случая:

1. Смертельный несчастный случай на производстве, в результате которого погиб работник филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго».
2. Тяжелый несчастный случай с работником филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго».

ния СУОТ органами государственного контроля и надзора;

- ▶ снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования с работниками подрядных организаций и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- ▶ количество проведенных с работниками и их представителями встреч и консультаций по вопросам ОТ, включая заседание комитета (комиссии) по ОТ;
- ▶ количество внедренных и реализованных решений, намеченных при предыдущих анализах функционирования СУОТ;
- ▶ объем денежных средств на льготы и компенсации работникам, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда;
- ▶ объем денежных средств на возмещение ущерба от последствий несчастных случаев и случаев травмирования, нарушений требований ОТ;
- ▶ объем финансирования мероприятий по ОТ.

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2020 г. в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации» проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, а именно:

- ▶ выполнены ежегодные мероприятия, разработанные в соответствии с приказом Минтруда и соцразвития от 01.03.2012 № 181н, мероприятия Комплексной программы ПАО «МРСК Юга» по снижению рисков травматизма персонала на 2020 г. и Комплексной программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на энергообъектах ПАО «МРСК Юга» на 2020 г., введенных в действие приказом ПАО «МРСК Юга» от 09.01.2020 г. № 1;
- ▶ с целью усиления работы с персоналом по предотвращению производственного травматизма и травматизма сторонних лиц и на основании выписки из протокола заседания Правления от 23.08.2016 № 508пр/4 в Обществе разработаны и приняты к безусловному исполнению дополнительные меры по устранению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Юг» и сторонних лиц (приказ Общества от 14.09.2016 № 560), требования ОРД ПАО «Россети» (114р — в редакции распоряжения ПАО «Россети» от 06.09.2017 № 471р, приказа ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55, приказа от 14.12.2017 № 156 в редакции приказов ПАО «Россети» от 27.12.2017 № 169, от 11.05.2018 № 74);
- ▶ в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводится День охраны труда, в работе комиссий которых активное участие принимали сотрудники технического блока исполнительного аппарата Общества (в соответствии с Графиком);
- ▶ в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры;
- ▶ по результатам анализа состояния охраны труда в подразделениях Общества проводились расширенные видеоселекторные совещания по охране труда (с участием руководства ПО, РЭС, подразделений производственной безопасности) под председательством заместителя генерального директора по техническим вопросам — главного инженера ПАО «Россети Юг», в том числе с привлечением председателей первичных профсоюзных организаций;
- ▶ на основании требований статьи 218 Трудового кодекса Российской Федерации с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате, филиалах и производственных отделениях Общества работали Комитеты по ОТ;
- ▶ с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети». Вопросы проверки факта проработки причин и обстоятельств несчастных случаев и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2020 г., ежемесячно включаются в программы проведения Дней охраны труда.

Во всех подразделениях филиалов Общества оперативные переговоры ведутся с обязательной записью на аудиорегистратор в ОДС, ОДГ районов электрических сетей. Регулярно выполняется проверка наличия устойчивой радиосвязи бригад с диспетчерами с обязательной записью переговоров на аудиорегистратор.



Во всех ПО, РЭС филиалов Общества в соответствии с Положением о проведении Дня ОТ на оборудованных полигонах проводятся практические занятия и показательные допуски, целью которых является отработка работниками до автоматизма порядка и способов безопасного выполнения работ в электроустановках.

Проведение показательных допусков является одной из форм обучения персонала и направлено на решение следующих задач:

- ▶ проверка способности оперативного персонала подготавливать рабочее место согласно мерам, указанным в наряде-допуске (распоряжении), характеру и месту работы, проводить инструктаж членам бригады при допуске;
- ▶ проверка способности ответственных руководителей работы, производителей работ качественно принимать рабочее место и инструктировать бригаду по технологии выполнения работы и мерах безопасности при выполнении этой работы;
- ▶ взаимодействие оперативного, ремонтного персонала и ИТР при проведении необходимых мероприятий по подготовке рабочего места и проведению целевых инструктажей при допуске;
- ▶ проработка ошибок, возникающих в процессе выполнения организационных и технических мероприятий по подготовке рабочего места и допуску к работе;
- ▶ комплексная оценка подготовленности оперативных и ремонтных бригад.

Мероприятия Комплексной программы ПАО «МРСК Юга» по снижению рисков травматизма персонала на 2020 г. и Комплексной программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на энергообъектах ПАО «МРСК Юга» на 2020 г. выполнены в полном объеме.

В соответствии с утвержденной Комплексной программой ПАО «МРСК Юга» по снижению рисков травматизма персонала на 2020 г. запланировано 113 мероприятий, из них выполнено 13 мероприятий, остальные мероприятия выполняются на постоянной основе, невыполненных в установленные сроки мероприятий не зафиксировано.

В соответствии с утвержденной Комплексной программой по снижению рисков травматизма сторонних лиц на энергообъектах ПАО «МРСК Юга» на 2020 г. запланировано 44 мероприятия, выполнено 6, остальные выполняются на постоянной основе.

Затраты ПАО «Россети Юг» на мероприятия по охране труда в отчетном периоде составили 235 746 000 руб., что на 2 268 000 руб. меньше аналогичного периода 2019 г. (на 0,96% по сравнению с 2019 г.). Основное снижение затрат произошло по статье на обеспечение СИЗ — на 6 685 000 руб., увеличение затрат на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — на 2 661 000 руб.

 **235 746 000**
руб.

затраты ПАО «Россети Юг» на мероприятия по охране труда в отчетном периоде

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника, в 2020 г. составили 17,25 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 0,8%.

Удельные затраты на обеспечение СИЗ, в расчете на одного работника, в 2020 г. составили 15,09 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 3%.

В соответствии со ст. 226 Трудового кодекса РФ по филиалам ПАО «Россети Юг» и в целом по Обществу финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы, итого по Обществу в 2020 г. фактически составили 34 605 207 тыс. руб., затраты на охрану труда — 235 746,159 тыс. руб., что составляет 0,68%.

Производственный контроль и проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на работников вредных факторов на рабочем месте

В соответствии с Программой повышения качества производственного контроля (производственного комплаенса) в Группе компаний Россети, направленной на минимизацию уровня производственного травматизма (утверждена приказом ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156), приказом ПАО «Россети» разработаны и утверждены в установленном порядке документы единой Системы управления охраной труда в Группе компаний (приказ ПАО «МРСК Юга» от 27.09.2018 № 678). Документы по СУОТ в ГК Россети утверждены ОРД ПАО «Россети» (приказ № 143, распоряжение № 334р).

В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 06.03.2017 № 114р «О системе мер по предупреждению травматизма персонала» обеспечено выполнение требований приказа ПАО «МРСК Юга» от 13.04.2017 № 241 «О реализации комплекса мероприятий по предотвращению травматизма», которым утверждены и введены в действие:

- ▶ Положение о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками ПАО «МРСК Юга» при проведении проверок работающих бригад, обходов и осмотров рабочих мест;
- ▶ Регламент проведения предсменных осмотров и контроля состояния здоровья производственного персонала ПАО «МРСК Юга»;
- ▶ Порядок подготовки бригад к производству работ на энергообъектах ПАО «МРСК Юга».

Приказом ПАО «МРСК Юга» от 10.07.2018 утверждено Положение о порядке применения технических средств аудио-, видеофиксации и организации контроля их применения в ПАО «МРСК Юга».

Проводится ежеквартальный анализ системы реагирования на нарушения требований охраны труда с изданием организационно-распорядительного документа (приказа), в том числе на уровне исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг».

Исполнение требований вышеуказанных ОРД осуществляется при проведении всех видов проверок.

В исполнительном аппарате и подразделениях филиалов организована и проведена работа по приведению положений о подразделениях и должностных инструкциях работников Общества в соответствие Положению СУОТ.

С целью обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления, повышения эффективности и ответственности должностных лиц, организующих и контролирующих эффективность системы управления охраной труда (СУОТ) и системы внутреннего технического контроля (СВТК) при проведении дней ОТ проведены проверки выполнения требований действующих СУОТ и СВТК, в том числе должностными лицами подразделений Общества, ответственными за их организацию.

С целью осуществления мониторинга выполнения требований, действующих СВТК и СУОТ приказом ПАО МРСК Юга от 13.12.2019 г. № 913 «Об утверждении Плана проверок рабочей группы по оценке системы внутреннего технического контроля на 2020 год» создана рабочая группа. В течение 2020 г. рабочая группа выполняла функции мониторинга производственной деятельности филиалов Общества и их подразделений (по графику) с представлением результатов проверок Генеральному директору ПАО «Россети Юг». По выявленным нарушениям директорам филиалов Общества выданы акты-предписания, контроль исполнения которых осуществлялся персоналом подразделений ПБиПК.

В соответствии с Положением о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками ПАО «Россети Юг» при проведении проверок работающих бригад,



100 %

обеспеченность персонала ПАО «Россети ЮГ» защитными средствами и инструментом

утвержденным приказом ПАО «МРСК Юга» от 13.04.2017 № 241 в Обществе в 2020 г. проведено 12 712 проверок (12 583 проверок в 2019 г.) рабочих мест и бригад, выявлено 21 432 нарушения требований охраны труда (17 479 нарушений в 2019 г.), изъято 974 талона по технике безопасности (1 449 талонов в 2019 г.), отстранены от выполнения работ 10 бригад (24 бригады в 2019 г.) за грубые нарушения требований охраны труда.

В 2020 г. по Обществу осуществляли работу 1 919 бригад (из них 1 308 бригад ПАО «Россети Юг» (801 бригада на ВЛ, 507 бригад на ПС) и 611 бригад сторонних организаций (356 бригад на ВЛ, 255 бригад на ПС)). Проверки работающих в электроустановках бригад организуются таким образом, чтобы в течение месяца были охвачены бригады всех участков электрических сетей, групп ПС, служб ЛЭП и пр., работающие в электроустановках (100% работающих бригад).

Персонал ПАО «Россети Юг» обеспечен защитными средствами, инструментом и приспособлениями (в том числе средствами защиты от падения с высоты) в полном объеме (100%). Общий объем затрат на эти цели в 2020 г. составил 35 689,416 тыс. руб. при плане 39 906,756 тыс. руб.

Персонал ПАО «Россети Юг» обеспечен спецодеждой и спецобувью в полном объеме (100%). Общий объем затрат на обеспечение спецодеждой и спецобувью в 2020 г. составил — 170 445,092 тыс. руб., при плане — 175 907,385 тыс. руб.

По итогам 2020 г. специальная оценка условий труда выполнена на 13 719 рабочих местах, что составляет 100% от общего количества.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Рабочие места, на которых не проведена специальная оценка условий труда (ФЗ № 426, ст. 27; Письмо Министерства энергетики РФ от 09.06.2018 № АБ-5599/13), отсутствуют.

На постоянной основе в Обществе производится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Реализация основных задач Общества в 2020 г. в сфере природоохранной деятельности, с указанием затрат и мероприятий на охрану окружающей среды.

В 2020 г. реализация основных задач в сфере природоохранной деятельности в Обществе осуществлялась в рамках экологической политики электросетевого комплекса в соответствии с Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» на 2020 г. Программой определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира.

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрировано 132 объекта: III категория — 123 ед., IV категория — 9 ед.

В 2020 г. в ПАО «Россети Юг» действовали 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: 5 лицензий в филиале «Волгоградэнерго» и 12 лицензий — в филиале «Ростовэнерго». В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2020 г. проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за разделным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, металлолом и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания, утилизации, размещения.

Экологической политикой электросетевого комплекса, утвержденной в качестве внутреннего документа Общества, поставлена задача по выводу из эксплуатации 100% оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (далее — ПХБ-содержащее оборудование), с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 г. По состоянию на 01.01.2020 г. на объектах ПАО «Россети Юг» находилось 1 847 единиц ПХБ-содержащего оборудования. В 2020 году на уничтожение специализированным организациям передано 440 единиц данного оборудования.

Все производственные площадки филиалов ПАО «Россети Юг» в 2020 г. были обеспечены разрешительной документацией в области охраны атмосферного воздуха и в области обращения с отходами. По мере истечения сроков действия разрешительной документации по структурным подразделениям филиалов, разрабатываются нормативы допустимых выбросов вредных веществ в атмосферный воздух. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2020 г. Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

В целях переподготовки и повышения квалификации работников в 2020 г. было проведено обучение 104 человек: по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, экологической безопасности электросетевых предприятий (45 человек) и обучение лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности (59 человек).

В ноябре 2020 г. в исполнительном аппарате, филиалах «Астраханьэнерго» и «Калмэнерго» по договору с компанией АО «СЖС Восток Лимитед» проведен ресертификационный аудит на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Группа аудиторов заключила, что организация поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала ее способность систематически достигать согласованные требования к продукции или услугам в рамках области применения системы, Политики организации и ее целей.



104 человека

прошли обучение по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности

Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2020 г. Компанией проведены следующие мероприятия:

- ▶ замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые (19 шт.);
- ▶ замена маслонаполненных измерительных трансформаторов на элегазовые (15 шт.);
- ▶ замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией (44 шт.);
- ▶ с целью дальнейшей утилизации, размещения отходов организована передача отходов I-IV класса опасности специализированным организациям;
- ▶ аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велись инструментальные замеры с привлечением аккредитованных лабораторий;
- ▶ оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше птицевозрастными устройствами (3 542 шт.);
- ▶ строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов (0,143 тыс. км).

Использование новых технологий для охраны окружающей среды

	Ед. изм.	2018	2019	2020
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	83	82	92
Вакуумные выключатели 3–20 кВ	шт.	5 517	5 599	5 655
СИП на ВЛ	км	397	366	143

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Россети Юг» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2020 г. составили 25,08 млн руб.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

	2018	2019	2020
Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.:	20,906	18,754	25,08
текущие расходы, млн руб.:			
в том числе на охрану водных ресурсов	4,048	4,938	5,01
на охрану атмосферного воздуха	3,387	1,578	2,93
на охрану окружающей среды от отходов	10,968	11,668	11,33
на рекультивацию земель	-	-	-

Экологические показатели

	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	т	116,68	106,468	100,973	- 5,2
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	т	4813,587	5287,499	4795,356	- 9,3
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	934,89	785,83	119,09	- 84,8
Оснащение электросетевых объектов птицевозрастными устройствами	шт.	1 214	2 126	3 542	+ 66,6

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства в 2020, отсутствовали. По итогам 2020 г. наблюдается уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду. Снижение размера платы за негативное воздействие на окружающую среду связано с тем, что плательщиками при размещении ТКО являются региональные операторы по обращению с ТКО, а также увеличением количества отходов, передаваемых на утилизацию (металлолом, ИТ-оборудование, макулатура, покрышки отработанные, масла отработанные).



Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2018	2019	2020
Всего, в том числе	934,89	785,83	119,09
допустимые объемы	934,89	785,83	119,09
сверхлимитные объемы	-	-	-
Сбросы в водные объекты, в том числе			
допустимые объемы	-	-	-
сверхлимитные объемы	-	-	-
Выбросы в атмосферу, в том числе			
допустимые объемы	7,57	6,56	6,28
сверхлимитные объемы	-	-	-
Размещение отходов, в том числе			
допустимые объемы	927,32	785,83	112,81
сверхлимитные объемы	-	-	-

Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

Сохранение экосистем и биоразнообразия

Воздушные линии электропередачи и открытые распределительные устройства подстанций различных классов напряжений представляют потенциальную угрозу для птиц. Птицы, используя на разных стадиях своей жизнедеятельности воздушные линии и оборудование подстанций, могут быть причиной повреждения и отключения ВЛ и ПС, что приводит к повреждению оборудования, а птицы подвергаются риску гибели.

Обеспечение необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно и требуемого уровня надежности электроснабжения, достигается применением различных типов птицевозрастных устройств, образующих комплексы управления поведением птиц.

В 2020 г. разработана Программа мероприятий по сохранению биоразнообразия ПАО «Россети Юг», которая регламентирует деятельность по предотвращению и минимизации негативного воздействия на среду обитания птиц (включая пути миграции) при ведении хозяйственной деятельности на примере филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго». Целью Программы является планирование и реализация мер, направленных на предотвращение и минимизацию негативного воздействия на среду обитания (включая пути миграции) птиц при ведении хозяйственной деятельности филиала «Астраханьэнерго» на территории Астраханской области Российской Федерации, в том числе с особым вниманием к местам массового гнездования птиц, а также зонам, имеющим международное значение в качестве местообитаний водоплавающих птиц, особо охраняемым природным территориям региона. Программой предусмотрена реализация мероприятий по сохранению биоразнообразия в 2020–2022 гг. — установка птицевозрастных устройств в количестве 1 260 шт. на следующие объекты. В 2020 г. мероприятия Программы реализованы филиалом ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» в полном объеме.

Всего филиалами ПАО «Россети Юг» в 2020 г. на ВЛ-10 кВ установлены птицевозрастные устройства в количестве 3 542 шт., в том числе по филиалам:

- ▶ «Астраханьэнерго»: 1 260 шт. (на территории Астраханского государственного биосферного заповедника, Богдинско-Баскунчакского государственного заповедника, заказника «Вязовская дубрава», природного заказника «Ильменно-Бугровой», заказника «Пески Берли», памятника природы «Орловский лес», памятника природы «Нерестовый массив Забузанский»);
- ▶ «Волгоградэнерго»: 854 шт. (в том числе 601 шт. на территории природного парка «Волго-Ахтубинская пойма»);
- ▶ «Калмэнерго»: 810 шт.;
- ▶ «Ростовэнерго»: 618 шт. (на территории государственного природного заказника «Левобережный», охраняемых природных объектов: «Балка Дубовая», «Меловые обнажения на р. Полной», природного парка «Донской», охраняемых ландшафтов: «Хороли», «Беглицкая коса», «Балка Хлебная»).

Дополнительно 1,8 тыс. птицевозрастных устройств установлено в ходе подключения к сетям ПАО «Россети Юг» Салынской и Целинской ветроэлектростанций в Целинном районе республики Калмыкия.

В рамках реализации программы экологической политики в 2020 г. были проведены следующие мероприятия:

В области охраны атмосферного воздуха:

- ▶ инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, расчет нормативов допустимых выбросов для высокотоксичных веществ: лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках; разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный

воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий; разработка проектов санитарно-защитных зон; проведение проверки эффективности работы газоочистных установок с составлением актов и занесением результатов в паспорт установки;

В области охраны и рационального использования водных ресурсов:

- ▶ передача сточных вод специализированным предприятиям на обезвреживание;
- ▶ лабораторный контроль качества сточных вод;
- ▶ ведение мониторинга подземных вод (химический и бактериологический анализ воды, добываемой из скважин, мероприятия по соблюдению режима зон санитарной охраны источников водоснабжения, исключению загрязнения подземных вод, первичный учет забора воды);

В области обращения с отходами:

- ▶ раздельное накопление производственных отходов (отработанные шины, металлолом, отработанные трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, потерявшие потребительские свойства, отработанные масла и др.) и твердых коммунальных отходов в местах (на площадках), специально оборудованных для накопления отходов определенного вида;
- ▶ своевременный вывоз отходов специализированными организациями.



3 542 шт.

птицевозрастных устройств установлены филиалами ПАО «Россети Юг» в 2020 г.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА 2021 ГОД:

→ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И КОНТРОЛЬ

безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в воздух от стационарных и передвижных источников

→ ПОВЫШЕНИЕ КОМПЕТЕНТНОСТИ РАБОТНИКОВ

по экологической безопасности

→ УСТАНОВЛЕНИЕ ПТИЦЕВОЗРАСТНЫХ УСТРОЙСТВ НА ОПОРАХ

в зонах обитания и миграции птиц

→ ИСКЛЮЧЕНИЕ СВЕРХНОРМАТИВНОГО НАКОПЛЕНИЯ ОТХОДОВ

на производственных площадках, своевременный вывоз отходов с территории производственных площадок

→ СОБЛЮДЕНИЕ ЛИЦЕНЗИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ

на пользование недрами

→ ВЫВОД ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ КОНДЕНСАТОРОВ С ТРИХЛОРДИФЕНИЛОМ

и передача их специализированным организациям на обезвреживание

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, л	2017	2018	2019	2020	Изменение, %	2021 цель	Комментарии
Поверхностные воды	-	-	-	-	-	-	
Подземные воды	7028	5199	4449	5087	+14	5200	Увеличение объема забора подземных вод в 2020 связано с потребностью в использовании воды на участках без централизованного водоснабжения
Сточные воды другой организации	-	-	-	-	-	-	
Муниципальные и другие системы водоснабжения	185 174	184 558	193 726	174 280	-10	195 000	По итогам 2020 г. отмечено уменьшение объема водопотребления на 10%, что объясняется уменьшением объема основного производства

Общий объем сбросов (л)	2017	2018	2019	2020	Изменение, %	2021 цель	Комментарии
Плановый	159005	163 316	167 773	143 073	-14,7	165 000	По итогам 2020 г. отмечено уменьшение объема сбросов, что объясняется уменьшением объема основного производства
Внеплановый	0	0	0	0	0	0	
Места сброса	-	-	-	-	-	-	
Методы очистки	-	-	-	-	-	-	
Доля воды в замкнутом цикле	-	-	-	-	-	-	

Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения, т	2017	2018	2019	2020	Изменение, %	2021 цель	Комментарии
1 класс	7,31	17,43	44,84	27,02	-39,7	45,00	Причиной уменьшения объема является снижение объемов вывоза отходов оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, а также снижение объема производства по причине эпидемиологической ситуации
2 класс	7,45	3,49	8,68	2,03	-76,6	5,00	
3 класс	39,92	61,66	29,48	34,17	+15,9	35,00	
4 класс	2 811,48	2 916,51	4 018,61	4 018,65	0	4 020,00	
5 класс	1 877,77	1 811,00	1 185,69	716,00	-39,6	1 200,00	
Всего	4 743,92	4 810,08	5 259,31	4 797,86	-8,8	5 305,00	

Используемые методы утилизации, захоронения и переработки твердых отходов

Повторное использование	-	-	-	-	-	-	
Многokrатное использование	-	-	-	-	-	-	
Компостирование	-	-	-	-	-	-	
Выделение ценных компонентов, включая выделение энергии	-	-	-	-	-	-	
Сжигание общей массой	-	-	-	-	-	-	
Закачка в глубокие подземные горизонты	-	-	-	-	-	-	
Размещение на полигоне	В 2020 г. по договорам с региональными операторами передавались на размещение только твердые коммунальные отходы (ТКО)						
Хранение на площадке предприятия	-	-	-	-	-	-	
Иной метод удаления	-	-	-	-	-	-	

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, тыс. руб.	2017	2018	2019	2020	Изменение, %	2021 цель	Комментарии
Модернизация производства	-	-	-	-	-	-	Увеличение затрат в 2020 г. объясняется увеличением количества установленных птицевоспитных устройств на опоры ВЛЭП
Обращение с отходами	10111,79	10 967,64	11 667,84	11 332,74	-	11 500,00	В «Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды» включены текущие расходы Общества на охрану водных объектов, на охрану земельных ресурсов (включая обращение с отходами производства), на оснащение птицевоспитными устройствами, внедрение и функционирование СЭМ, обучение работников в области экологической безопасности
Очистка выбросов	4 305,50	4 302,00	1 578,30	2 926,6	-	2 500,00	
Ликвидация экологического ущерба	-	-	-	-	-	-	
ВСЕГО	19 56,37	19 318,00	18 184,1	25 077,86	+37,9	20 000,00	

Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента, тыс. руб.	2017	2018	2019	2020	Изменение, %	2021 цель	Комментарии
Персонал для обучения и подготовки сотрудников	784	2 341	1 336	1 988,93	-42	1025	Обучение проведено с учетом потребности в 2020 г.
Внешние услуги для системы экологического менеджмента	0	2 341	0	0	0	0	В 2020 г. проведен надзорный аудит ИСМ
Внешняя сертификация систем менеджмента	579,54	2 341	569,84	569,84	0	569,84	
Персонал для общей деятельности в сфере экологического менеджмента	-	-	-	-	-	-	
Исследования и разработки	-	-	-	-	-	-	
Дополнительные расходы на внедрение более чистых технологий	-	-	-	-	-	-	
Дополнительные расходы на «зеленые закупки»	-	-	-	-	-	-	
Другие затраты, связанные с экологическим менеджментом	-	-	-	-	-	-	
ВСЕГО	1363,54	7 023	1 905,84	2 558,77	-	2 000,00	

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2020 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и

зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 29.04.2014 г. № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2017–2022 гг. (далее — Программа), утвержденной решением Совета Директоров ПАО «Россети Юг» от 02.10.2017 г. № 247/2017.

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:



Плановые и фактические значения целевых показателей

Наименование показателя	Ед. изм.	2020	
		План	Факт
Потери электрической энергии	млн кВт*ч	2 273,39	2 139,77
	млн руб. без НДС *	7 072	6 667
	% от отпуска в сеть	8,49	8,47
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт*ч	40,11	33,11
	% от потерь электроэнергии	1,76	1,55
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн руб. без НДС	298,33	272,88
	тыс. т.у.т.	9,58	8,79
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	11,77	8,77
	тыс. м ³	165,16	148,65
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	7 551,72	7 300,33
	тыс. т.у.т.	8,79	8,50
	млн руб. без НДС	261,86	266,54
Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	76,80	86,30

* Информация указана с учетом внутреннего оборота

Выполнение показателей программы энергосбережения и повышения энергоэффективности

	План 2020	Факт 2020					
Потери электроэнергии, % к отпуску в сеть	8,49	8,47					
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, млн руб.	298,33	272,88					
Экономия, млн кВт*ч	192,13	130,93					
Экономия, тыс. т.у.т.	23 969	16 776					
Численное значение экономии с учетом издержек, млн руб.	578	425					
Общее потребление энергии 01.01.2020–31.12.2020	Натур. показатели	ГДжоули	Суммарное сокращение энергопотребления (ГДж)				
			2017	2018	2019	2020	2021 план
Топливо, тыс. л	7 300,33	252,45	3,85	4,28	9,35	9,37	2,71
Электроэнергия, млн кВт*ч	50,32	179,39	0,39	0,69	7,49	21,09	12,69
Тепло, Гкал	13 291,24	56,43	2,72	0,42	0,89	0,67	0,67
Охлаждение	-	-	-	-	-	-	-
Пар	-	-	-	-	-	-	-

Развитие системы энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2020 г. был проведен 21 внутренний аудит системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049-2020 «Внутренний аудит СЭнМ». С 23 по 27 ноября 2020 г. компанией АО «СЖС Восток Лимитед» в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Юг» проводился надзорный аудит системы энергетического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарту ISO 50001:2018. По результатам

проведенного аудита подтверждено соответствие системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Юг» требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 (сертификат соответствия RU15/81841707). Группа аудиторов заключила, что организация установила и поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала способность системы систематически достигать согласованных целей в соответствии с политикой организации.

В 2020 г. повышение квалификации в области энергосбережения и повышения энергоэффективности прошли 15 сотрудников по теме: «Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента по новым версиям стандартов ISO 50001:2018 и ISO 19011:2018».

	Ед. изм.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	10,08	9,18	8,79	95,8
	Млн руб.	275,33	265,09	272,88	102,9

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2020 году

Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2020	Факт 2020	Отклонение, %
Тепловая энергия	Гкал	14 834,47	13 291,24	-10,4
	млн руб.	26,80	23,05	-14,0
Электрическая энергия	млн кВт*ч	53,08	50,32	-5,2
	млн руб.	257,86	244,84	-5,0
Бензин автомобильный	тыс. л.	5 217,60	4 955,58	-5,0
	млн руб.	180,18	180,76	0,3
Топливо дизельное	тыс. л.	2 334,13	2 344,75	0,5
	млн руб.	81,68	85,78	5,0
Газ естественный (природный)	тыс. м ³	944,70	737,77	-21,9
	млн руб.	6,67	4,98	-25,3

* Неиспользуемые ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В ОБЩЕСТВЕ ВНЕДРЕНА И ДЕЙСТВУЮТ СЛЕДУЮЩИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА:



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК)

СМК — это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.



СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (СЭМ)

СЭМ — это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.



СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (СЭНМ)

СЭНМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001.

Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента / Срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001	
ПАО «Россети Юг»	29.12.2021	18.01.2022	29.12.2021	29.12.2021	АО «СЖС Восток лимитед»

Примечание:

- ▶ ISO 9001 — система менеджмента качества
- ▶ ISO 14001 — система экологического менеджмента
- ▶ ISO 50001 — система энергетического менеджмента
- ▶ OHSAS 18001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- ▶ генеральный директор;
- ▶ заместитель генерального директора — руководитель Аппарата как представитель руководства Общества по ИСМ;
- ▶ департамент управления персоналом и организационно-проектирования в исполнительном аппарате Общества, управления по работе с персоналом в филиалах Общества (в части СМК, организации комплексной системной работы, сертификации);
- ▶ департамент производственной безопасности и производственного контроля в исполнительном аппарате Общества, управления производственной безопасности и производственного контроля в филиалах Общества (в части охраны здоровья и безопасности труда, экологической безопасности);
- ▶ департамент развития и инноваций в исполнительном аппарате, управления (отделы) развития и инноваций в филиалах;
- ▶ первый заместитель директора — главный инженер в филиалах Общества как представитель по ИСМ в филиалах;
- ▶ главный инженер производственных отделений и районов электрических сетей как ответственный за вопросы ИСМ;
- ▶ другие подразделения Общества, ответственные за управление бизнес-процессами, выполнение обязанностей в области охраны окружающей среды, а также в области охраны здоровья и безопасности труда.

Основные результаты функционирования систем менеджмента

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ:

информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность»

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ:

информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»

УВЕЛИЧЕНИЕ УРОВНЯ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ:

информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность»

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ:

информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ:

информация предоставлена в разделе «Охрана труда»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ СНИЖЕНИЕ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ ПРИ СОБЛЮДЕНИИ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

информация предоставлена в разделе «Охрана труда»

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЕДИНЫЙ СТАНДАРТ ЗАКУПОК ПАО «РОССЕТИ» (ПОЛОЖЕНИЕ О ЗАКУПКЕ)

С 25.12.2019 закупочная деятельность регламентируется Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным в новой редакции Советом директоров Общества (протокол от 25.12.2019 г. № 295/2019), с 26.06.2020 г. — Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) ПАО «Россети Юг», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 26.06.2020 г. № 381/2020), устанавливающим порядок проведения закупок товаров, работ, услуг независимо от ее стоимости.

РЕГЛАМЕНТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» ПРИ ПРОВЕДЕНИИ РЕГЛАМЕНТИРОВАННЫХ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ ОБЩЕСТВА

С 30.12.2015 введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 30.12.2015 № 858), определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок.

ПОЛОЖЕНИЕ О РАБОТЕ ЦЕНТРАЛЬНОЙ КОНКУРСНОЙ КОМИССИИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

С 30.12.2015 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 30.12.2015 № 856), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний Центральной конкурсной комиссии Общества.

ПОЛОЖЕНИЕ О РАБОТЕ ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ЗАКУПОЧНОЙ КОМИССИИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

С 30.12.2015 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 30.12.2015 № 857), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества.



ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ЦЕЛЕВОЕ И ЭФФЕКТИВНОЕ РАСХОЖДЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ



ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ ЗАКУПКИ



РАВНОПРАВИЕ



ОТСУТСТВИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ И НЕОБОСНОВАННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ КОНКУРЕНЦИИ ПО ОТНОШЕНИЮ К УЧАСТНИКАМ ЗАКУПКИ



СПРАВЕДЛИВОСТЬ



СОБЛЮДЕНИЕ КОРПОРАТИВНОГО ЕДИНСТВА ПРАВИЛ ЗАКУПОК



КОНТРОЛЬ ЗА ОБЪЕМОМ ПОЛНОМОЧИЙ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗАКУПАЮЩИХ СОТРУДНИКОВ

СТРУКТУРА ЗАКУПОК

АУКЦИОН

Применяется в случаях закупки продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия — цены договора.

ЗАПРОС КОТИРОВОК

Применяется: при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий:

1. Начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) млн руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
2. Выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия — цены договора.

КОНКУРЕНТНЫЙ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ОТБОР ИЛИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ОТБОР

Применяется, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора или предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Проводятся без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

ЗАКУПКА ПУТЕМ УЧАСТИЯ В ПРОЦЕДУРАХ, ОРГАНИЗОВАННЫХ ПРОДАВЦАМИ ПРОДУКЦИИ

Применяется в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.

КОНКУРС

Применяется при закупке любой продукции

ЗАПРОС ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Применяется, если:

- а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 (пятнадцать) млн руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
- б) выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.

СРАВНЕНИЕ ЦЕН

Применяется при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тысяч руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов руб., либо не превышает 100 (ста) тысяч руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) млрд руб.

ЗАКУПКА У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ИСПОЛНИТЕЛЯ, ПОДРЯДЧИКА)

Применяется при наличии любого из следующих оснований:

1. Поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий в соответствии с Федеральным законом от 17 августа 1995 года № 147-ФЗ «О естественных монополиях» по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам), в том числе при пролонгации ранее заключенного договора;

2 Возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых осуществляется только органом исполнительной власти в соответствии с его полномочиями либо подведомственными ему государственным учреждением, государственным унитарным предприятием, соответствующие полномочия которых устанавливаются федеральными законами, нормативными правовыми актами Президента Российской Федерации или нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации, законодательными актами соответствующего субъекта Российской Федерации;

3 Возникла потребность в продукции, которая может быть получена только от одного поставщика (исполнителя, подрядчика) и/или отсутствует ее равноценная замена, в том числе, если данный поставщик (исполнитель, подрядчик) является единственным юридическим или физическим лицом, в том числе индивидуальным предпринимателем, оказывающим услуги на территории другого государства;

4 Возникла необходимость проведения дополнительной закупки путем заключения дополнительного соглашения, когда по соображениям стандартизации, унификации, а также для обеспечения совместимости или преемственности (для работ, услуг) с ранее приобретенной продукцией новые закупки должны быть сделаны только у того же поставщика (исполнителя, подрядчика) либо возникла необходимость закупки дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но неотделимых от основного договора без значительных трудностей. При принятии решения о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) по данному основанию следует проверить действительно ли смена поставщика (исполнителя,

подрядчика) вынудит Заказчика:

- при закупке товаров — приобретать их с иными техническими характеристиками (что может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании);
- при закупке работ (услуг) — испытывать значительные трудности от смены подрядчика (исполнителя), обладающего специфическим опытом и наработанными связями для успешного выполнения работ (оказания услуг) Заказчику;

5 Возникла необходимость закупки, совершаемой путем пролонгации договора (продления срока действия договора на тех же условиях на тот же срок), при этом необходимо убедиться, что заключение договора по результатам проведения новой закупочной процедуры иным способом (за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)) приведет к негативным последствиям для Заказчика (в том числе к увеличению цены такого договора);

6 Возникла необходимость закупки услуг по обучению или проведению тематических семинаров (совещаний, тренингов, форумов, конференций), иных услуг по организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, если специфика закупки такова, что равноценная замена поставщика (исполнителя, подрядчика) невозможна;

7 Осуществляется закупка товара, производство которого создано или модернизировано и (или) освоено на территории Российской Федерации в соответствии со специальным инвестиционным контрактом, по регулируемым ценам в порядке и в случаях, установленных действующим законодательством;

8 Возникла необходимость закупки услуг по авторскому контролю за разработкой проектной документации объектов капитального строительства, авторскому надзору за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов капитального строительства соответствующими авторами;

9 Возникла необходимость закупки услуг, связанных с направлением работника в служебную командировку (проезд к месту служебной командировки и обратно, наем жилого помещения, транспортное обслуживание, обеспечение питания);

10 Возникла необходимость участия в конференциях, семинарах (закупки «партнерских», «спонсорских» пакетов и т.п.);

11 Возникла необходимость заключения договора на право временного владения и пользования или временного пользования движимого и/или недвижимого имущества, в том числе: аренда земельных участков и зданий (помещений), иных объектов недвижимости, необходимых для обеспечения основной производственной и хозяйственной деятельности.

Данная норма применяется в том числе в случае невозможности либо нецелесообразности смены арендодателя по ранее заключенным договорам аренды, ввиду экономической и (или) технической нецелесообразности, или при отсутствии конкурентных предложений на рынке, при этом Инициатор закупки предоставляет ЦЗО Заказчика документы, подтверждающие указанные обстоятельства. Заключение первичных договоров аренды целесообразно осуществлять на конкурентной основе с установлением срока аренды на максимально возможный срок (преимущественно не менее 3-5 лет).

12 Возникла необходимость заключения договора (продлонгации ранее заключенного договора) на оказание услуг по водоснабжению,

водоотведению, электроснабжению, канализации, теплоснабжению, газоснабжению (за исключением услуг по реализации сжиженного газа), подключению (присоединению) к сетям инженерно-технического обеспечения по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации по ценам (тарифам), услуги по передаче (транзиту) электроэнергии по смежным сетям, в том числе через иностранные государства и иных товаров, работ, услуг с регулируемым законодательством РФ тарифам/ценам;

13 Возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по организации функцио-

нирования и развития распределительного сетевого комплекса;

14 Возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по организации казначейской функции;

15 Наличие требований действующего законодательства Российской Федерации о заключении договора с конкретным контрагентом;

16 Возникла необходимость заключения договора на оказание юридических услуг по взаимосвязанным судебным делам, либо оказания нотариальных услуг;

17 Заключается договор в связи с расторжением ранее заключенного договора по причине его

неисполнения (ненадлежащего исполнения) поставщиком (исполнителем, подрядчиком), и у Заказчика отсутствует время на проведение закупки иным способом, помимо закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

18 Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) осуществляется вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций.

Информация обо всех планируемых и проводимых закупочных процедурах размещается на официальном сайте Единой информационной системы (www.zakupki.gov.ru), сайте www.rosseti-yug.ru и электронных торговых площадках Компании.

Объем закупок ПАО «Россети Юг» в 2020 г.

829 шт.
закупочных процедур

9 209,11
млн руб.

Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием ЭТП — 100%. Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.

Распределение закупок по видам деятельности, %



Открытость закупочных процедур, %



	Ед.	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019 гг.
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок	%	97,92	96,75	96,09	0,99
Объем достигнутой экономии		3,02	5,45	4,00	0,73
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	86,57	86,14	88,63	1,03

Распределение по способам проведения закупок, %

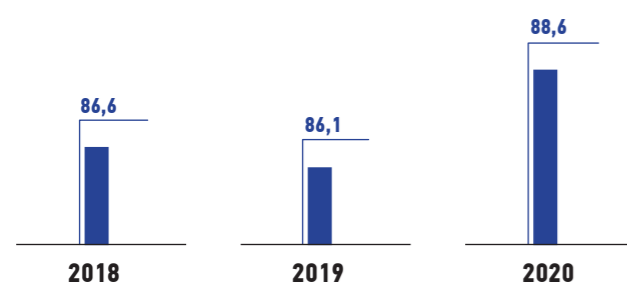


Объем достигнутой экономии

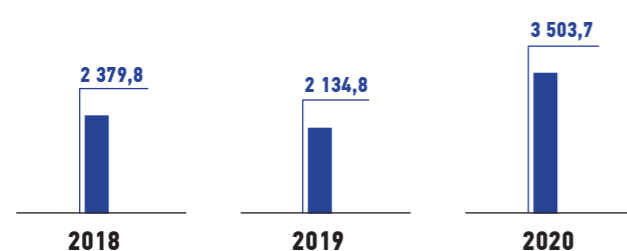
Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 383 408,86 тыс. руб. с учетом НДС, или 4% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. № 1352 были проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 3 503 685 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 88,63% от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) — на сумму 2 226 399 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 42,17% от общего объема проведенных закупочных процедур.

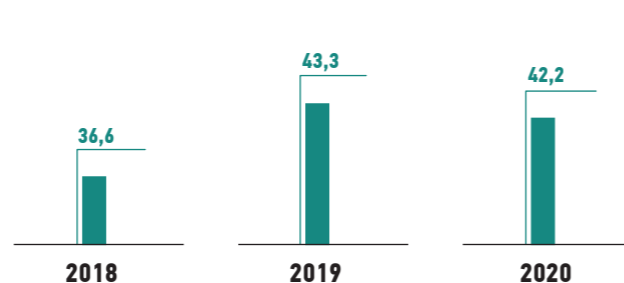
Доля закупок у субъектов МСП, %



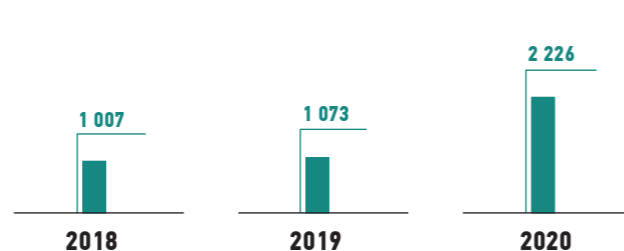
Объем закупок у субъектов МСП, млн руб.



Доля закупок исключительно у субъектов МСП, %



Объем закупок исключительно у субъектов МСП, млн руб.



Объем достигнутой экономии

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил

383 408,86 тыс. руб.

с учетом НДС, или 4% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. № 1352 были проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму:

Из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) — на сумму:

3 503 685 тыс. руб.

с учетом НДС, или 88,63% от общего объема проведенных закупочных процедур.

2 226 399 тыс. руб.

с учетом НДС, или 42,17% от общего объема проведенных закупочных процедур.

Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Обществе реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Юг» на 2018–2022 гг. (утверждена решением Совета директоров Общества, протокол от 29.12.2017 № 255/2018), в рамках которой определены такие мероприятия, как повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства приказом Общества от 14.03.2018 № 172 утверждена Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков

(подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе.



38
организаций,

относящихся к категории субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединилось к Программе партнерства по итогам 2020 г.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

В настоящее время в Обществе реализуется единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров Общества 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 г. № 383/2020), введена в действие приказом от 13.08.2020 г. № 458, которая определила единый подход к реализации требований ст.13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети Юг» по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства

1. Решением Совета директоров Общества от 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 г. № 383/2020) утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа Общества и введена в действие приказом ПАО «Россети Юг» от 13.08.2020 г. № 458.
2. Внесены изменения в Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Юга» и Положение о Комиссии ПАО «МРСК Юга» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ от 20.01.2020 г. № 30).
3. Утвержден План противодействия коррупции на 2020 г. (приказ от 19.02.2020 г. № 121).
4. Утвержден Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Юг», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (приказ от 20.02.2020 г. № 124).
5. О включении в договоры Антикоррупционной оговорки (приказ от 15.04.2020 г. № 230).
6. Утвержден состав Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ от 24.04.2020 г. № 249).
7. Об организации мероприятий по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» за 2020 г. (распоряжение от 29.12.2020 г. № 134).
8. Внесены изменения в Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «Россети Юг» (приказ от 30.12.2020 г. № 771).

Антикоррупционная политика является основополагающим документом ПАО «Россети Юг» в области противодействия коррупции и содержит: комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий, предусмотренных актом официально-го толкования — Методическими рекомендациями Минтруда.

В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 гг. (утвержден Указом Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378) в целях совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утвержден «План противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2020 год» (приказ от 19.02.2020 г. № 121).

Антикоррупционная политика представлена на официальном сайте ПАО «Россети Юг» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/antikorrupcionnaya-politika/>.

В соответствии с п. 2.13.2 Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО присоединились к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

В соответствии с Руководством по методике оценки антикоррупционных мер в целях декларирования и общественного подтверждения реализации в организациях положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, Обществом в 2019 г. заполнена и направлена в Торгово-промышленную палату РФ декларация ПАО «Россети Юг» о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Подтверждение участия отражено в Сводном реестре участников Хартии.

Результаты деятельности по предупреждению коррупции высоко оценены бизнес-сообществом. В октябре 2020 г. уровень системы антикоррупционных мер в Группе компаний ПАО «Россети» был отмечен наивысшим баллом и победой в первом национальном Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, организованном Российским союзом промышленников и предпринимателей в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 гг. Решением Рейтингового комитета ПАО «Российские сети» по итогам Рейтинга-2020 присвоен наивысший класс рейтинга — А1, что является свидетельством особого внимания руководства компании к вопросам антикоррупционной политики и высокого уровня организации работы по предупреждению коррупции.

В соответствии с утвержденным Планом противодействия коррупции на 2021 г. Общество должно подтвердить свое участие в Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции

В соответствии с «Порядком приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Юг» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 20.02.2020 г. № 124, в 2020 г. производился контроль поступления сведений об обращениях и жалобах о возможных фактах коррупции.

Поступившее на рассмотрение в Общество одно обращение зарегистрировано в отдельном журнале. По фактам поступившего обращения была проведена проверка. По результатам проверки обстоятельства, изложенные в обращении, не подтвердились, факты нарушений законодательства в части противодействия коррупции не подтвердились, факты конфликта интересов не установлены.

Мероприятия по предотвращению и урегулированию конфликта интересов

В 2020 г. проведено ежегодное декларирование конфликта интересов работников Общества за 2019 г. Количество лиц, подлежащих ежегодному декларированию составило 2 319 в ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг».

После завершения электронного декларирования в автоматическом режиме осуществлена проверка задекларированных сведений с учетом данных СПАРК и информации о цепочках собственников, включая конечных бенефициаров, по заключенным договорам ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг». По результатам проверки выявлено 1 398 инцидентов.

В результате проверки «инцидентов» выявлено 8 случаев предконфликтных ситуаций.

Результаты ежегодного декларирования за 2019 г. рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 27.04.2020 г. № 12).

В ходе проверки задекларированных сведений выявлено 8 случаев предконфликтных ситуаций, при которых близкие родственники находятся в непосредственном или прямом подчинении, а также трудовые династии. По выявленным фактам изучены

должностные (рабочие) инструкции, положения о структурных подразделениях.

На основании проведенного анализа сделан вывод, что из общего количества выявленных фактов:

- ▶ 6 требуют урегулирования (по филиалам «Ростовэнерго» — 3, «Астраханьэнерго» — 2, «Калмэнерго» — 1);
- ▶ 2 предконфликтные ситуации не требуют урегулирования в связи наличием «трудовой династии» (по филиалам «Астраханьэнерго» — 1, «Волгоградэнерго» — 1).

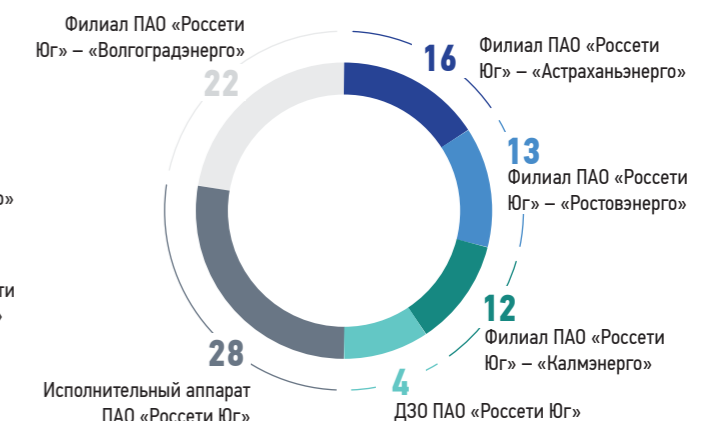
Все выявленные предконфликтные ситуации разрешены в полном объеме. Результаты направлены в ДОБ ПАО «Россети» для рассмотрения итогов декларирования конфликта интересов ДЗО ПАО «Россети» на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

В 2020 г. уведомлений от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов, не поступало.

Инциденты, %



Общее число работников, подлежащих декларированию, %



Принятие мер по предупреждению и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

В 2020 г. ПАО «Россети Юг» выстраивало взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами, осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводило соответствующую информационно-разъяснительную работу.

В Обществе осуществляется разъяснительная работа с контрагентами при отказе контрагентов в предоставлении

информации о собственниках и подписании Согласия на обработку персональных данных.

ПАО «Россети Юг» в отчетном периоде осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, уделяя большое внимание формированию стандартов прозрачного бизнеса в энергетической отрасли. Все технические задания и вся документация по участникам закупочных процедур проходит обязательную проверку и антикоррупционную экспертизу.

При проведении закупочных процедур по итогам 2020 г. прошли проверку и согласование

806

технических заданий

2 031

отчетов об оценке (в том числе, аналитических записок)

34 450

доходных и расходных договоров

из которых договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов —

3 383 шт.

учтено бенефициаров —

2 771 шт.

В 2020 г. проверено, в том числе на достоверность и полноту информации о собственниках контрагентов, и загружено в автоматизированную систему —

«АНАЛИЗ И СБОР ИНФОРМАЦИИ О БЕНЕФИЦИАРАХ»

При проведении проверок были выявлены и устранены факты предоставления неполных сведений в отношении всей цепочки собственников, включая конечных бенефициаров. Выявленные нарушения влекут за собой неисполнение Поручения Председателя Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308.

Формирование основ законопослушного поведения работников и правовое просвещение, консультирование и обучение работников

В соответствии с п. 2.7 Антикоррупционной политики, в целях исполнения требований Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции, в ПАО «Россети Юг» на информационных стендах «Территория без коррупции» актуализированы информационно-разъяснительные материалы, содержащие актуальные сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, общих принципах Антикоррупционной политики, телефонах доверия и иных доступных способах сообщить о коррупции.

Также на официальном сайте Общества актуализированы разделы «Противодействие коррупции» и «Информация для инсайдеров».

В соответствии с утвержденным Планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ПАО «Россети Юг» в 2020 г. организовано обучение работников департамента внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности в количестве четырех человек, по теме: «Мастерство ценообразования в закупках по 223-ФЗ, 44-ФЗ и Гражданскому кодексу РФ: курс для руководителей и директоров».

На постоянной основе проводятся консультации работникам исполнительного аппарата и филиалов Общества в процессе

проведения мероприятий по электронному декларированию конфликта интересов по вопросам предупреждения и противодействия коррупции. В процессе проведения закупочных процедур и преддоговорной работы на ежедневной основе осуществляется индивидуальное консультирование работников по вопросам соблюдения требований Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

В соответствии с утвержденной программой обучения работников Группы компаний ПАО «Россети»



6 279

работников Общества

прошли онлайн-обучение и тестирование по вопросам профилактики и противодействия коррупции в 2020 г.

Обеспечение безопасности экономической деятельности

В 2020 г. с участием подразделения безопасности ПАО «МРСК Юга» подготовлен и направлен в правоохранительные и надзорные органы 171 материал (в 2019 г. — 192), в том числе:

- ▶ по фактам неучтенного потребления электроэнергии перед правоохранительными органами инициировано 156 проверочных мероприятий на предмет наличия в действиях нарушителей признаков преступления, предусмотренных ст. 165 УК РФ;
- ▶ в рамках работы по возврату просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии — 1;
- ▶ по другим основаниям — 14.

На основании материалов, подготовленных и направленных в правоохранительные, надзорные органы с участием ПБ и сопровождаемых ПБ, по результатам проведенных процессуальных проверок, возбуждено 18 уголовных дел (6 — ст. 165 УК РФ

«Причинение имущественного ущерба», 12 — ст. 158 УК РФ «Кража»). (2019 год — 29, из них 16 по фактам разукомплектования электрооборудования и хищения ТМЦ).

По результатам рассмотрения материалов уголовных дел, судами вынесено 4 решения о привлечении нарушителей к уголовной ответственности (1 — ст. 204 УК РФ «Коммерческий подкуп», 1 — ст. 165 УК РФ; 2 — ст. 158 УК РФ; (2019 год — 6, из них 3 по фактам разукомплектования электрооборудования и хищения ТМЦ).

В рамках административного судопроизводства (КоАП РФ) направлено 2 100 заявительских материалов (2019 г. — 3 180), из них:

- ▶ по признакам административного правонарушения в соответствии со ст. 7.19 КоАП РФ — 2 085 (2019 год — 3 155);
- ▶ по результатам рассмотрения судами вынесено 1 785 положительных решений (2019 год — 2 235).

Информацию о возможных фактах коррупции в ПАО «Россети Юг» можно сообщить:



По форме обратной связи



По телефону «Горячей линии»

8 (800) 220 0 220



По адресу электронной почты

office@rosseti-yug.ru



По почте: 344002, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 49



Личный прием в департаменте внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности, в рабочее время по адресу: г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере

ПАО «Россети Юг» реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети», уделяя пристальное внимание деловой репутации во внешней среде. Ключевые задачи, которые решало Обще-

ство в части взаимодействия с общественностью в 2018 г., заключались в обеспечении информационной открытости, объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития.

Ключевые результаты деятельности

В 2020 г. опубликовано 436 релизов, которые процитированы 7 838 раз. Средний индекс цитирования — 17,9. По отношению к 2019 г. цитирование выросло на 20,7%.

Самые цитируемые информационные темы 2020 г.: рабочая встреча губернатора Ростовской области Василия Голубева, генерального директора «Россетей» Павла Ливинского и

генерального директора ПАО «Россети Юг» Бориса Эбзеева, работа к период эпидемии, онлайн-обслуживание, аварийно-восстановительные работы в период непогоды, обеспечение электроэнергией ФАПов во всех регионах ответственности, пресечение незаконного потребления электроэнергии и установка интеллектуальных систем учета, консолидация сетевых объектов.

Категория источников, 2020 г.



В соответствии с данными аналитической системы SCAN Интерфакс индекс заметности (комплексный индикатор, который учитывает цитируемость, упоминания, рейтинг источников, тональность, контекст) за 2020 г. составил 4 547 574 пунктов, что в 2,7 раза выше показателя 2019 г. Охват аудитории вырос на 8,8% и составил 31,6 млн человек.



8,8%

рост охвата аудитории

При этом индекс репутационного риска находится в «безопасной» зеленой зоне — на 23 пункта ниже границы начала репутационного риска.

Тональность сообщений

2,8%

в индексе заметности доля позитивных сообщений в СМИ

0,9%

доля негативных сообщений сократилась вдвое

На формирование негатива повлияли такие темы как отключения электроэнергии и технологические нарушения; новости о судебных взысканиях, индексируемые системой как негативные.

Конгрессно-выставочная деятельность

В 2020 г. в связи с эпидемиологической обстановкой в стране сотрудники компании приняли участие в четырех онлайн-мероприятиях.

Бренд-архитектура

14.02.2020 г. завершилась работа по юридическому переименованию. «Россети Юг» стала второй компанией группы компаний Россети, юридически оформившей переименование, получив одобрение своих акционеров.

Переход под единый бренд в регионах ответственности Общества в информационном пространстве воспринят положительно, как логичное продолжение системного процесса трансформации всех направлений деятельности холдинга. Информационная работа направлена на повышение узнавания бренда в самых отдаленных районах и регионах страны и в отрасли, упрощение понимания взаимосвязи предприятий группы компаний «Россети».



4. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний	130
Общая информация о корпоративном управлении в Компании	132
Органы управления	139
Общее собрание акционеров	140
Совет директоров Общества	141
Комитеты Совета директоров	174
Корпоративный секретарь	194
Исполнительные органы управления	195
Системы вознаграждения в Компании	210
Контрольные органы и управление рисками	216
Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит	216
Ревизионная комиссия	228
Внешний аудитор	233
Акционерный капитал, обращение ценных бумаг	234



МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

ЦЕЛЬ ВЛАДЕНИЯ И ПЛАНЫ В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ПАКЕТОВ АКЦИЙ

ПАО «Россети» — публичное акционерное общество, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.



88,04%

доля государства в уставном капитале

ПАО «РОССЕТИ» ВЛАДЕЕТ КОНТРОЛЬНЫМИ ПАКЕТАМИ АКЦИЙ ЧЕТЫРНАДЦАТИ КЛЮЧЕВЫХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»	ПАО «МРСК ЦЕНТРА»
ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»	ПАО «МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ»
ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН»	ПАО «РОССЕТИ ЮГ»
ПАО «РОССЕТИ ВОЛГА»	ПАО «ТРК»
ПАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА»	АО «РОССЕТИ ТЮМЕНЬ»
ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ»	АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО
ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»	и одной магистральной электросетевой компании
ОАО «МРСК УРАЛА»	ПАО «ФСК ЕЭС»

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ В ОТНОШЕНИИ АКТИВОВ

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 г. № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом приумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «РОССЕТИ» ОПРЕДЕЛЕНА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ:

- ▶ обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- ▶ обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- ▶ продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- ▶ соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- ▶ развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- ▶ содействие энергетической и экологической безопасности.

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети» как контролирующий акционер в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети» как контролирующий акционер поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50% чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Кодексом корпоративного управления*, Положением об информационной политике Общества, а также иными внутренними документами Общества.



Корпоративное управление в Компании основывается на принципах подотчетности, справедливости, прозрачности, ответственности.



В отчетном периоде сделаны очередные важные шаги на пути совершенствования корпоративного управления. На годовом Общем собрании акционеров Общества утверждена новая редакции Положения о Совете директоров ПАО «Россети Юг». Среди существенных изменений Положения следует отметить сокращение срока направления уведомления членам Совета директоров Общества о проведении заседания Совета директоров (с 11 рабочих дней до 5 календарных дней) согласно Положению о Совете директоров публичного акционерного общества, рекомендуемого Банком России к применению публичными акционерными обществами Письмом Банка России от 15.09.2016 № ИН-015-52/66 «О положениях о совете директоров и о комитетах совета директоров публичного акционерного общества».



Соблюдая законодательство, Общество также стремится соответствовать стандартам корпоративного управления, отраженным, в частности, в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — ККУ или Кодекс корпоративного управления) к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.



Подробная информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по состоянию на 31.12.2020 г. представлена в приложении № 4 к настоящему Годовому отчету.



Кроме того, с учетом законодательства РФ закреплена информация о кворуме для проведения заседания Совета директоров при принятии решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, предусмотренных главой XI от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»).



В 2020 г. в целях совершенствования практики корпоративного управления при организации работы Совета директоров Общества использовался План работы Совета директоров Общества, предусматривающий не только перечень вопросов, подлежащих рассмотрению на заседаниях Совета директоров Общества в текущем году (поквартильно), но и форму проведения заседания (заочное голосование, заседание в очной или очно-заочной форме).



Российский институт директоров подтвердил ПАО «Россети Юг» НРКУ 7 «Развитая практика корпоративного управления», согласно которому отмечено, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления Банка России. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.

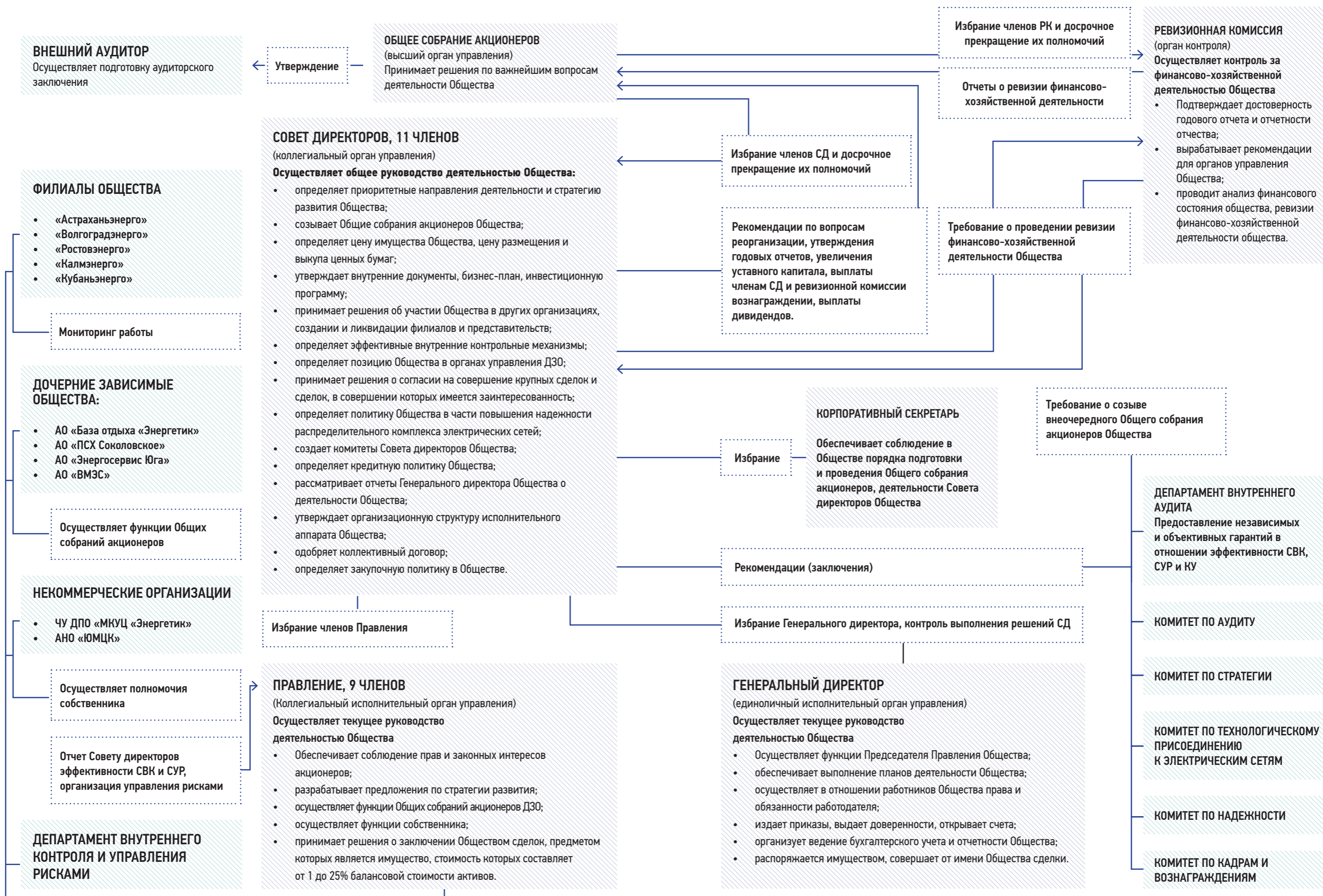


Совершенствование и развитие системы корпоративного управления Компании осуществляется поступательно и осознанно. Основными целями проводимых трансформаций является повышение внутренней эффективности, а также улучшение восприятия практик корпоративного управления Компании со стороны акционеров, инвесторов и представителей профессионального бизнес-сообщества.

С документами, регламентирующими работу системы корпоративного управления Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>

* Утвержден решением Совета директоров Общества в новой редакции 31.10.2017, протокол № 248/2017 от 02.11.2017, размещен на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/inye-vnutrennie-dokumenty/>

СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»



ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В отчетном году в практике корпоративного управления ПАО «Россети Юг» осуществлены следующие позитивные изменения:

- 1 Проведена самооценка работы Совета директоров;
- 2 Утверждено Положение о Совете директоров ПАО «Россети Юг» в новой редакции, в том числе в целях приведения в соответствие с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

Помимо этого, практику корпоративного управления ПАО «Россети Юг» характеризуют следующие ключевые положительные моменты:

- 1 Функции по учету прав собственности на акции Общества осуществляет независимый регистратор АО «НРК — Р.О.С.Т.»;
- 2 Материалы для подготовки к Общим собраниям акционеров размещаются на Интернет-сайте Общества;
- 3 Расширена компетенция Совета директоров в части одобрения существенных сделок;
- 4 Существует комплексное регулирование конфликта интересов членом Совета директоров и исполнительных органов;
- 5 В Обществе создан развитый институт Корпоративного секретаря;
- 6 Обществом подготавливается отчет об устойчивом развитии в соответствии со стандартами GRI.
- 7 Общество создает условия для использования акционерами электронных средств связи для направления требований о созыве Общего собрания акционеров, предложений о выдвижении кандидатов в органы управления Общества и внесении предложений в повестку дня Общего собрания;
- 8 Общество включает в перечень материалов для подготовки к Общему собранию акционеров некоторые из дополнительных материалов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления;
- 9 Структура вознаграждения членом Совета директоров соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России;
- 10 Разработана нормативно-методологическая база риск-менеджмента, а также создано внутреннее подразделение, отвечающее за выполнение ключевых функций по управлению рисками;
- 11 Общество раскрывает годовую и промежуточную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц.

В 2021 г. Общество планирует реализовать следующие мероприятия, направленные на совершенствование корпоративного управления:

- 1 Применение автоматизированной системы проведения заседаний коллегиальных органов управления Общества;
- 2 Реализация мероприятий по введению в должность впервые и/или вновь избранных членом Совета директоров.

Применение автоматизированной системы проведения заседаний Совета директоров, Комитетов и Правления

В 2021 г. Общество планирует рассмотреть возможность проведения тестирования автоматизированной системы проведения заседаний Совета директоров, Комитетов и Правления через «Личный кабинет». В 2021 г. планируется использование этой системы в работе указанных органов, что позволит пользователям системы в удаленном режиме знакомиться с информацией по вопросам повесток дня заседаний органов управления, выражать особые мнения, запрашивать дополнительную информацию, осуществлять электронное голосование с последующим подведением итогов и автоматическим формиро-

ванием протоколов заседаний, в том числе с использованием индивидуальных электронных устройств по защищенному каналу. Внедрение передовых технологий в процесс корпоративного управления позволит Компании уйти от бумажного документооборота, а членам органов управления Компании — иметь доступ к актуальному графику предстоящих заседаний, осуществлять быстрый поиск принятых решений и доступ к архиву протоколов заседаний.

Реализация мероприятий по введению в должность впервые и/или вновь избранных членом Совета директоров

В 2021 г. планируются мероприятия по введению в должность впервые и/или вновь избранных членом Совета директоров, в рамках которых будут предоставлены ключевые внутренние документы, организованы встречи с руководством, посещение ключевых объектов Компании, а также подготовлен видеоролик об Обществе для ознакомления с его производственной

деятельностью. Это положительно отразится на быстром включении вновь избранных членом Совета директоров в работу Совета директоров, позволит погрузиться в специфику деятельности Общества, создаст эффективную коммуникацию между Советом директоров и менеджментом Общества.

ОЦЕНКИ УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Отчет ПАО «Россети Юг» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России предварительно рассмотрен Советом директоров Общества* в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2020 год» и представлен в приложении № 4.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2020 г.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности

Период	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав				
2018		11	2	-
2019	13	12	1	-
2020		11	2	-
Совет директоров общества				
2018		13	16	7
2019	36	17	13	6
2020		20	9	7
Корпоративный секретарь Общества				
2018		2	-	-
2019	2	2	-	-
2020		2	-	-
Система вознаграждения членом Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества				
2018		6	3	1
2019	10	7	3	-
2020		7	3	-

* Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности

Период	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
Система управления рисками и внутреннего контроля				
2018		6	-	-
2019	6	6	-	-
2020		6	-	-
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества				
2018		6	1	-
2019	7	7	-	-
2020		5	-	2
Существенные корпоративные действия				
2018		2	2	1
2019	5	3	2	-
2020		1	2	2
		2020, шт.	2019, шт.	2018, шт.
Принципы, полностью соблюдаемые Компанией		52	54	46
Принципы, частично соблюдаемые Компанией		16	19	24
Принципы, не соблюдаемые Компанией		11	6	9

Соблюдение принципов корпоративного управления в 2020 г., %



Было в 2019 г. Стало в 2020 г.

7,5% → 13,9%

Доля принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, не соблюдаемых Компанией увеличилась почти в 2 раза.

Увеличение количества принципов, не соблюдаемых Компанией, связано в основном с изменением подхода к оценке соблюдения рекомендаций Кодекса.

Было в 2019 г. Стало в 2020 г.

68% → 66%

В отчетном году Компанией впервые проведена оценка деятельности Совета директоров Общества, показатель доли принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, «полностью соблюдаемых Компанией», снизился незначительно.

На основании рекомендаций по улучшению публичными акционерными обществами оценки соответствия своей практики корпоративного управления принципам Кодекса корпоративного управления Банка России, опубликованным на сайте Банка России в марте 2021 года, Общество изменило оценку соблюдения ряда рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, связанных с раскрытием информации и информационной политикой.

Будет

+2 балла

К результатам полностью соблюдаемых принципов корпоративного управления.

После снятия ограничений, связанных с пандемией COVID-19 Общество планирует вернуться к выполнению соответствующих рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в части увеличения количества заседаний Совета директоров и Комитетов при Совете директоров, проводимых в форме совместного присутствия.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления Банка России систему органов управления и контроля и включает в себя: Общее собрание акционеров Общества, Совет директоров Общества, Комитеты Совета директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, исполнительные органы Общества: Генерального директора и Правление*.

Календарь корпоративных событий в 2020 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль
Общие собрания акционеров	-	-	-	-	1	-	-
Заседания Совета директоров	2	5	7	7	5	4	5
Комитеты Совета директоров							
Комитет по аудиту	-	2	1	3	1	1	-
Комитет по кадрам и вознаграждениям	1	-	-	1	1	1	-
Комитет по стратегии	3	4	2	3	3	1	3
Комитет по надежности	1	-	1	2	1	-	-
Комитет по технологическому присоединению	1	-	2	1	2	-	-
Правление	1	2	5	3	2	3	3
Ревизионная комиссия	-	-	1	1	-	1	-
	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	всего	
Общие собрания акционеров	-	-	-	-	-	1	
Заседания Совета директоров	5	6	3	4	6	59	
Комитеты Совета директоров							
Комитет по аудиту	1	2	1	-	2	14	
Комитет по кадрам и вознаграждениям	2	4	1	1	2	14	
Комитет по стратегии	3	3	2	2	4	33	
Комитет по надежности	-	3	-	-	1	9	
Комитет по технологическому присоединению	-	2	1	-	-	9	
Правление	3	3	3	4	6	38	
Ревизионная комиссия	-	-	-	-	1	4	

* Компетенции органов управления и контроля Общества определены внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozeniya/>.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высший орган управления ПАО «Россети Юг» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Россети Юг» — Общее собрание акционеров.

Процедуры созыва и внесения предложений о включении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров Общества регламентируются действующим законодательством РФ, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Общество заблаговременно информирует акционеров о проведении Общих собраний акционеров (ОСА). Согласно Уставу Общества, сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 30 дней до даты его проведения. В частности, информация о годовом Общем собрании акционеров, проведенном 29.04.2020 г., опубликована 27.04.2020 г. в рамках информации о существенных фактах. Данная практика обеспечивает акционерам больше времени для подготовки к Общим собраниям акционеров. В материалах к годовому Общему собранию акционеров ПАО «Россети Юг» указывается информация об акционерах, которыми были выдвинуты кандидаты в Совет директоров Общества и кем были предложены каждый из включенных в повестку дня вопросов.

В период подготовки годовых Общих собраний Общество поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

Компания использует электронные средства связи, предусматривающие возможность обмена информацией в электронном виде, для создания удобного для акционеров порядка направления в Общество требований о созыве Общего собрания, предложений о выдвижении кандидатов в органы Общества и внесении предложений в повестку дня Общего собрания. Данная возможность реализуется через регистратора Компании — АО «НРК — P.O.C.T.».

ПАО «Россети Юг» приглашает для участия в Общем собрании акционеров членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, кандидатов в члены Совета директоров и Ревизионной

комиссии Общества, и аудитора. Установленный Компанией порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы до момента принятия решения по вопросам повестки дня, что отражается в протоколе годового Общего собрания акционеров.

В связи с пандемией годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2019 г. состоялось 29.05.2020 г. в форме заочного голосования. В дистанционном режиме акционеры Компании ознакомились с годовой отчетностью, достижениями прошедшего года и основными направлениями деятельности Компании в 2020 году, а также приняли ряд организационно-производственных решений.

В своем заочном обращении к Собранию, Генеральный директор «Россети Юг» Борис Эбзеев представил основные производственные результаты и финансово-экономические показатели по итогам работы в 2019 году. Общество по всем основным направлениям сохранило положительные результаты, в частности, продолжилась реализация проекта цифровой трансформации, мероприятий по снижению потерь, рост количества исполненных договоров технологического присоединения и другие производственные показатели.

В ходе заочного голосования акционеры проголосовали по вопросам утверждения годового отчета Общества за 2019 г. и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по результатам прошедшего финансового года, о распределении прибыли и выплате дивидендов, выбора членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, аудитора.

Кроме того, на Собрании было утверждено Положение о Совете директоров в новой редакции, в котором сокращен срок предоставления членам Совета директоров уведомления о проведении заседания с 11 рабочих до 5 календарных дней.*

Сведения о кворуме собраний за последние 5 лет

Год	Тип собрания	Дата	Кворум
2016	Годовое Общее собрание акционеров	06.06.2016	79.6366
2017	Внеочередное Общее собрание акционеров	07.04.2017	81.1999
2017	Годовое Общее собрание акционеров	13.06.2017	80.9912
2018	Годовое Общее собрание акционеров	09.06.2018	83.3020
2019	Внеочередное Общее собрание акционеров	18.04.2019	84.3309
2019	Годовое Общее собрание акционеров	31.05.2019	83.2183
2019	Внеочередное Общее собрание акционеров	05.11.2019	85.8761
2020	Годовое Общее собрание акционеров	29.05.2020	92.3567

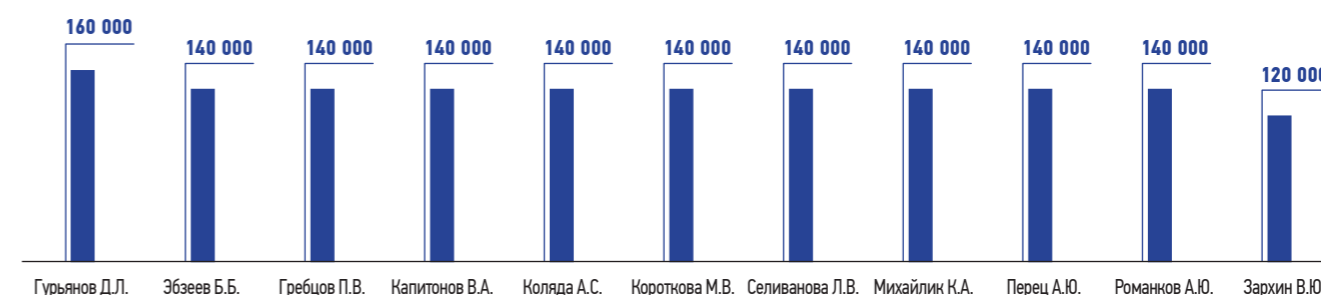
* Срок направления уведомления скорректирован в соответствии с Положением о Совете директоров публичного акционерного общества, рекомендуемого Банком России к применению публичными акционерными обществами Письмом Банка России от 15.09.2016 г. № ИН-015-52/66 «О положениях о совете директоров и о комитетах совета директоров публичного акционерного общества»

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, определяющий ее стратегию, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества и действующий в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления Банка России и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг».*



Формирование состава Совета директоров по решению Общего собрания, кол-во голосов, отданных акционерами



* Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 29.05.2020 (протокол № 22 от 02.06.2020), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение_о_СД_Россети_Юг.pdf

В Обществе утверждено Положение о Совете директоров, закрепляющее права и обязанности членов Совета директоров, их ответственность, порядок организации работы Совета директоров и принятия им решений. Наличие указанного Положения формализует работу данного органа управления и тем самым способствует эффективности его работы.

К основным функциям Совета директоров Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Эффективное корпоративное управление требует открытого диалога между Советом директоров и исполнительными органами Компании. С этой целью Генеральный директор

ПАО «Россети Юг» предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о деятельности Компании, в том числе о выполнении решений Совета директоров. Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности Правления Компании, включая мониторинг и оценку его деятельности. Совет директоров принимает необходимые меры по совершенствованию системы корпоративного управления и внедрению лучших практик и процедур корпоративного управления в Обществе.

Заседания Совета директоров Общества проходят в соответствии с заранее утвержденным планом, что позволяет всем членам Совета директоров управлять своим личным временем и заблаговременно готовиться к предстоящим заседаниям. Данная практика способствует повышению эффективности индивидуальной работы членов Совета директоров и Совета директоров в целом.

Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

В 2020 г. решения об определении приоритетных направлений деятельности на Совете директоров Общества не принимались.

В отчетном году Обществом продолжалась работа по реализации приоритетных направлений, определенных Советом директоров Общества в предыдущие периоды.

Целесообразность применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности

30.04.2014 г. Советом директоров Общества в рамках рассмотрения вопроса о приоритетных направлениях деятельности Общества: о целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности принято решение о целесообразности применения методологических рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, разработанных Минэкономразвития России. Кроме того, Генеральному директору Общества поручено учесть методологические рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности при подготовке мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в Обществе (протокол № 132/2014 от 05.05.2014 г.).

В соответствии с решением Совета директоров Общества в Компании применяются «Методические рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях», разработанные Министерством экономики Российской Федерации, требования которых учитываются должным образом при подготовке мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью ПАО «Россети Юг».

В процессе выполнения производственной деятельности ПАО «МРСК Юга» в полном объеме учтены требования «Рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности», разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации, в том числе при подготовке соответствующих организационных мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в ПАО «МРСК Юга».

Кроме того, в целях организации исполнения решений Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 08.10.2018 г. № 325), Правления ПАО «Россети» (протокол от 03.10.2018 г. № 767р), а также приказов ПАО «Россети» от 31.10.2018 г. № 178 «Об организации выполнения решений Совета директоров ПАО «Россети» от 04.10.2018 г. (протокол заседания от 05.10.2018 г. № 324), от 05.10.2018 г. (протокол от 08.10.2018 г. № 325 и 05.02.2019 г. № 29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности» в 2019 г. был разработан Порядок проведения инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Россети Юг», утвержденный и введенный в действие приказом ПАО «Россети Юг» от 08.04.2019 г. № 256 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности «ПАО «Россети Юг».

Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества

ПОВЫШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ».



ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА

В целях повышения доступности энергетической инфраструктуры в 2020 г. организована работа по информационной поддержке потенциальных и действующих заявителей, в том числе проведение семинаров-совещаний в

формате онлайн с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти на территории присутствия Общества, обеспечено консультирование заявителей (по единому телефону контакт-центра, на территории офисов обслуживания и при замене приборов учета электрической энергии) по вопросу возможности подачи заявки в электронном виде с использованием личного кабинета, в том числе на Портале электросетевых услуг ([портал-тп.рф](#)).



АНКЕТИРОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг.



ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают обслуживание и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЭНЕРГОСБЫТОВЫМИ КОМПАНИЯМИ

Также в Обществе продолжается взаимодействие с энергосбытовыми компаниями, обеспечивающее исключение необходимости посещения заявителями энергосбытовых компаний при заключении договоров энергоснабжения и тем самым сокращается количество процедур при технологическом присоединении.

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита

В 2020 г. продолжилось совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита.

В Обществе утверждены и реализуются все необходимые мероприятия по исполнению Политики внутреннего контроля и Поли-

тики управления рисками, а также совершенствования системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе.

Подробная информация о результатах развития Общества по данному направлению содержится в подразделе годового отчета «Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

59

заседаний Совета директоров
Компании проведено в 2020 г.

3

из них в форме
совместного присутствия

Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные	% участия
За период с 01.01.2020 по 29.05.2020 (общее количество проведенных заседаний — 26)		
Сергеева О.А. (Председатель)	1/26	100
Гребцов П.В.	1/26	100
Добин А.А.	1/26	100
Зархин В.Ю.	1/26	100
Коляда А.С.	1/26	100
Морозов А.В.	1/25+1	96,1
Перец А.Ю.	1/26	100
Селиванова Л.В.	1/26	100
Шайдуллин Ф.Г.	1/26	100
Эбзеев Б.Б.	1/26	100
Юрьев А.В.	1/26	44,44
За период с 30.05.2020 по 31.12.2020 (общее количество проведенных заседаний — 33)		
Гребцов П.В. (Председатель)	2/33	100
Гурьянов Д.Л.	2/33	100
Зархин В.Ю.	2/33	100
Капитонов В.А.	2/33	100
Коляда А.С.	2/33	100
Короткова М.В.	2/33	100
Михайлик К.А.	2/33	100
Перец А.Ю.	2/26	78,7
Романков А.О.	2/33	100
Селиванова Л.В.	2/33	100
Эбзеев Б.Б.	2/33	100

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2020 г., %



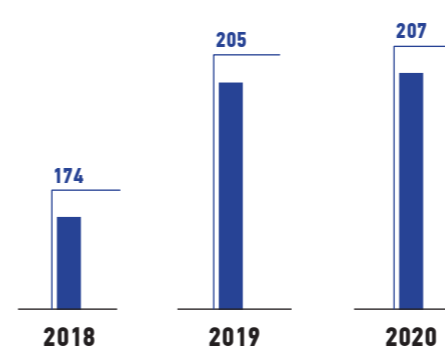
Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров

% Кол-во вопросов, шт.

Категория	%	Кол-во вопросов, шт.
Стратегия, инвестиции, инновации, энергоэффективность и энергосбережение	9,6%	20
Кадровые назначения и политики	5,8%	12
Одобрение сделок	3,4%	7
Утверждение внутренних документов и политик	12%	25
Финансовая отчетность, планирование, внутренний контроль и аудит, управление рисками	24,6%	51
Корпоративное управление	14%	29
Закупки	2,9%	6
Отчеты Генерального директора по направлениям	8,2%	17
Управление деятельностью ДЗО	11,6%	24
Другие вопросы	7,72%	16
Вопросы, имеющие определенный результат		100%
Вопросы, отложенные на будущие периоды		нет
Вопрос, решения по которым не приняты		нет

Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров, шт.

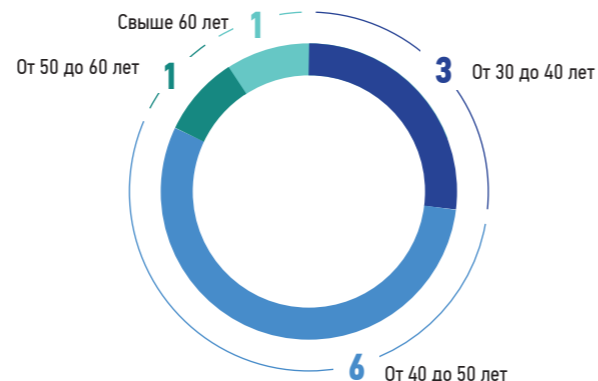
Характер голосования, %



Члены Совета директоров по гендерному составу



Члены Совета директоров по возрастному составу



Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2020 году

Наиболее важные вопросы деятельности Компании рассматривались на заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме. Всего в 2020 г. было организовано и проведено три таких заседания с рассмотрением семи вопросов, в том числе:

- 1 Об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Юг» на 2020–2030 гг.
- 2 Об утверждении Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.
- 3 Об актуализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Юг».
- 4 О рассмотрении доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России.
- 5 О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг», а также об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» за 1 полугодие 2020 года.
- 6 Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2021 г. и прогнозных показателях на 2022–2025 гг.

Оценка работы Совета директоров в отчетном году (самооценка)

Оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества является одной из мер совершенствования практики корпоративного управления.

В марте 2020 г. Советом директоров Обществом утверждена Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг», которая определяет унифицированный порядок планирования, проведения оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества и доведения результатов оценки до заинтересованных лиц, в том числе формы и объема раскрытия информации о ее проведении и результатах.

В соответствии с утвержденной методикой оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества проведена процедура самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» по результатам 2019–2020 корпоративного года.

Оценка проходила путем анкетирования членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров, а также путем анализа документов, связанных с деятельностью Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. Данная самооценка работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров проведена впервые.

В рамках самооценки использовалось сочетание субъективной и объективной оценок. Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых члены Совета директоров выразили свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров. Объективная оценка проводилась путем анализа внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

4,71 балла

Общая оценка эффективности работы Совета директоров ПАО «Россети Юг»

(«скорее соответствует» рекомендациям в отношении практики работы Совета директоров, содержащихся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления)

Итоговые результаты оценки

Наименование критерия оценки	Результаты субъективной оценки
a. Выполнение советом директоров ключевых функций в управлении компанией	4,5
1.1. Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	4,6
1.2. Обеспечение создания и контроль за эффективностью системы внутреннего контроля и системы управления рисками	4,6
1.3. Оценка эффективности работы высшего менеджмента и внедрение эффективной системы его мотивации	4,2
1.4. Обеспечение сохранности активов Общества	4,6
b. Состав и структура совета директоров	4,8
c. Организация работы совета директоров	4,6
d. Председатель Совета директоров	4,4
e. Комитет по аудиту	4,8
f. Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,8
g. Комитет по стратегии	4,8
h. Комитет по надежности	4,9
i. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	4,8
ОБЩАЯ ОЦЕНКА	4,7

Согласно оценке практика работы Совета директоров Общества по вопросам формирования и контроля за реализацией стратегии развития Общества оценивается достаточно высоко большинством членов Совета директоров и соответствует ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Практика работы Совета директоров Общества по вопросам обеспечения, создания и контроля за эффективностью системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества оценивается высоко большинством членов Совета директоров, однако данная оценка не в полной мере разделяется отдельными членами Совета директоров. Совет директоров в отчетном периоде не принимал решения по утверждению величины риск-аппетита.

Компетенция Совета директоров по назначению единоличного исполнительного органа — Генерального директора Общества

соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и относится к передовой практике. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс контроля за работой исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы мотивации членов исполнительных органов. Совет директоров Общества активно использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты менеджмента по различным направлениям деятельности Общества.

Вне контура внимания Совета директоров остаются вопросы формирования и развития кадрового резерва на высшие управленческие должности в Обществе, актуальность рассмотрения которых подтверждена крайне низкими оценками соответствующего критерия членами Совета директоров, — три из семи членов Совета директоров оценили указанную практику на 4 балла.

Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики оценивается высоко.

Практика работы Совета директоров в части контроля за существенными подконтрольными организациями в достаточной степени соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления и также высоко оценивается членами Совета директоров.

Расширенная компетенция Совета директоров по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сде-

лок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества.

Отчет по результатам проведения оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2019–2020 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества (протокол № 400/2020 от 01.10.2020) и содержит основные рекомендации и направления, требующие дальнейшего совершенствования.

Основные направления, требующие дальнейшего совершенствования

Наименование критерия оценки	Рекомендации по совершенствованию
1. Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении компанией	Увеличить проведение очно-заочных заседаний Совета директоров Общества (в том числе в режиме видеоконференцсвязи) при рассмотрении наиболее важных вопросов деятельности Общества
2. Комитет по аудиту	Обеспечить рассмотрение и утверждение списков членов управленческого кадрового резерва ПАО «Россети Юг» на 2021–2023 гг., а также списка членов молодежного кадрового резерва ПАО «Россети Юг» на 2021–2023 гг. в соответствии с порядком, установленным внутренними документами Общества на Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества
3. Комитет по кадрам и вознаграждениям	
4. Комитет по стратегии	
5. Комитет по надежности	
6. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Рассмотреть возможность актуализации действующего Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета Общества в редакции 2014 года в целях приведения в соответствие с внутренними документами ПАО «Россети Юг»

Кроме того, в 3 квартале 2020 г. внутренний аудит провел оценку эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Юг». Оценка корпоративного управления проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 25.08.2020 года № 481.

По итогам оценки определено, что корпоративное управление соответствует «Развитой практике»

417,5 / 489 баллов

86%, что соответствует границам оценки <96% и ≥80%

При этом по отдельным компонентам / элементам возможны улучшения

6 баллов Права акционеров (8%)	18,5 баллов Совет директоров (12%)	4 балла Исполнительное руководство (10%)	7 баллов Прозрачность и раскрытие информации (5%)	2 балла Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит (2%)
---	---	---	--	--

Следует отметить, что в 2020–2021 корпоративном году имеется потенциал роста оценки КУ в связи с принятыми Обществом мерами:

- ▶ размещением протоколов Общих собраний акционеров в установленные сроки;
- ▶ проведением очных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии не реже 1 раза в квартал;
- ▶ вынесением на рассмотрение Совета директоров отчетов Комитетов при Совете директоров о проделанной работе;
- ▶ расширением перечня вопросов, решение по которым Совет директоров принимает квалифицированным большинством (не менее чем в три четверти голосов), либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов Совета директоров;
- ▶ размещением дополнительных материалов к Общим собраниям акционеров;
- ▶ дополнительным раскрытием информации в Годовом отчете или на официальном сайте Общества.

По отдельным вопросам потенциал роста зависит в основном от других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

Состав Совета директоров, изменение состава Совета директоров в течение года

11 человек

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом

Состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

В 2020 г. действовало 2 состава Совета директоров Компании:*

С 31.05.2019 по 29.05.2020

- 1 СЕРГЕЕВА О.А.
Председатель
- 2 КОЛЯДА А.С.
- 3 ГРЕБЦОВ П.В.
- 4 МОРОЗОВ А.В.
- 5 ДОБИН А.А.
- 6 ПЕРЕЦ А.Ю.
- 7 СЕЛИВАНОВА Л.В.
- 8 ЮРЬЕВ А.В.
- 9 ЗАРХИН В.Ю.
- 10 ШАЙДУЛЛИН Ф.Г.
- 11 ЗБЗЕЕВ Б.Б.

С 29.05.2020 по настоящее время

- 1 ГРЕБЦОВ П.В.
Председатель
- 2 КОЛЯДА А.С.
- 3 ГУРЬЯНОВ Д.Л.
- 4 КАПИТОНОВ В.А.
- 5 КОРОТКОВА М.В.
- 6 ПЕРЕЦ А.Ю.
- 7 СЕЛИВАНОВА Л.В.
- 8 РОМАНКОВ А.О.
- 9 ЗАРХИН В.Ю.
- 10 МИХАЙЛИК К.А.
- 11 ЗБЗЕЕВ Б.Б.

* Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете Общества.

Независимые директора

Общество считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров.

КОРОТКОВА М.В.

Член Совета директоров Короткова М.В. имеет статус независимого директора, не связана и не зависит от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров (существенного акционера), существенного контрагента, конкурента общества, государства или иных заинтересованных сторон.

ЗАРХИН В. Ю.

Член Совета директоров Зархин В. Ю. не соответствует критериям определения независимости членов Совета директоров, установленным Правилами листинга ПАО Московская биржа (занимает должности в органах управления более чем в двух компаниях). Несмотря на это, Общество считает, что такая связанность носит формальный характер, не оказывает влияние на способность выносить независимые, объективные, добросовестные суждения по вопросам, выносимым на рассмотрение и голосование Совета директоров Общества. При этом наличие продолжительного опыта работы в органах управления других энергетических компаний является его преимуществом, так как он знает специфику работы группы ПАО «Россети», историю развития, организационную структуру, систему работы корпоративного управления ПАО «Россети Юг» и ему требуется меньше времени, чтобы понять суть любой проблемы и найти оптимальное решение.

Зархин В.Ю. принимает активное участие в работе Совета директоров и его Комитетов.

Анализ деятельности Зархина В.Ю. в составе Совета директоров показывает, что Зархин В.Ю. принимает решение только после того, как всесторонне изучит вопрос, выносимый на рассмотрение Совета директоров и Комитетов, запрашивает дополнительные материалы по всем возникающим у него вопросам. Действуя в интересах акционера ПАО «Россети Юг», участвует в 100% заседаний Совета директоров Общества, в обсуждениях по вопросам повесток дня заседаний.

Таким образом, Общество признает его независимым директором несмотря на наличие у него формального критерия связанности в результате занятия им должности в органах управления более чем двух юридических лиц.

Вхождение в состав Совета директоров одного независимого директора является не достаточным с точки зрения соблюдения действующих Правил листинга ПАО Московская биржа. В то же время существующая структура Совета директоров обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров от менеджмента Общества, что позволяет обеспечить должный контроль за его работой. В частности, в Совет директоров ПАО «Россети Юг» входит только один представитель менеджмента — Генеральный директор Общества (Эбзеев Б.Б.). Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» (Гребцов П.В.) имеет статус неисполнительного директора.

Кодекс корпоративного управления рекомендует избирать председателем совета директоров независимого директора либо определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.

Старший независимый директор в Обществе не избран. Однако стоит отметить, что практика назначения председателем совета директоров независимого директора в российских компаниях, как в частных, так и с государственным участием, не является распространенной.

Биографии членов Совета директоров

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 г., протокол от 05.06.2019 г. № 20 и действующий до 29.05.2020 г.

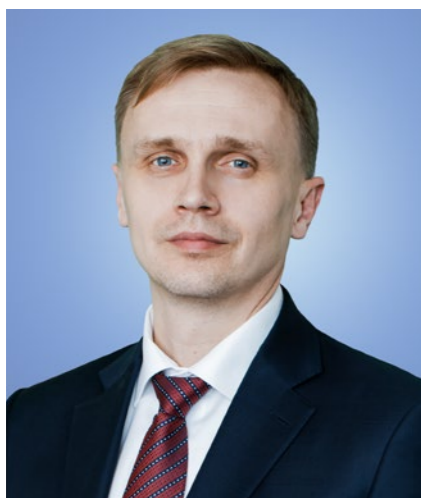


**СЕРГЕЕВА
ОЛЬГА АНДРЕЕВНА**
Председатель Совета директоров
до 29.05.2020

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1984	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
09.06.2018/31.05.2019		
Должность на момент выдвижения		
Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее. Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова Год окончания: 2006 Специальность: Экономика и управление на предприятии. Строительство Квалификация: Инженер-экономист		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2015–2016	Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	Начальник организационно-правового управления
2016–2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
2017–2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства г. Москвы	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
2017–2017	ПАО «Российские сети»	Советник
2017–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный советник
2017–31.12.2020	ПАО «Российские сети»	Член Правления
2018–2019	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата
2018–29.05.2020	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»	Член Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО энергетики и электрификации «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Председатель Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО энергетики и электрификации Кубани	Член Совета директоров
2018–31.12.2019	ПАО энергетики и электрификации Кубани	Председатель Совета директоров
2019–31.12.2019	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2019–31.12.2019	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская организация ассоциация России»	Председатель Наблюдательного совета



ГРЕБЦОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Председатель Совета директоров с 17.06.2020

Член Совета директоров с 31.05.2019

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1976	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
31.05.2019/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее. Московский государственный университет «Менеджмент», 1998 РЭА им. Плеханова, «Менеджмент», 2002		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2011–2015	Региональная энергетическая комиссия г. Москвы в Правительстве Москвы	Заместитель Председателя, Первый заместитель Председателя, Председатель
2018–2019	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2018–2020	ПАО «Российские сети»	Директор департамента тарифной политики, Заместитель генерального директора по экономике
2019–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2019–23.11.2020	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2020–2020	ПАО «Российские сети»	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2020–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2020–настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров



ДОБИН АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Член Совета директоров с 31.05.2019

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1981	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
31.05.2019		
Должность на момент выдвижения		
Генеральный директор ООО «Династия»		
Образование		
Высшее. Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, факультет: Экономический. «Бухгалтерский учет и аудит» Северо-Западная академия государственной службы при президенте РФ, факультет: Административное управление. Специальность: Государственное и муниципальное управление. Имеет Сертификат специалиста в области проектного управления ПМ СТАНДАРТ (PM STANDART).		
Независимость		
Независимый директор		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2012–2019	ООО «Династия»	Директор
2019–2019	ООО «Династия»	Директор по стратегии
2011–2015	ООО «Инстайл»	Генеральный директор
2013–2015	ООО «Альянс-Строй»	Генеральный директор
2019–29.05.2020	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



ЗАРХИН ВИТАЛИЙ ЮРЬЕВИЧ

Член Совета директоров с
31.05.2019

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1976	РФ	Компания Ланкрена Инвестментс Лимитед («Lancrenan Investments Limited»)
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
31.05.2019/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Не работал		
Образование		
Высшее. ГУ-ВШЭ (1998 – бакалавр экономики, 2000 – магистр менеджмента)		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2011–2018	АО «Газпромбанк»	Управляющий директор
2018–2019	ПАО «Кузбасская Топливная Компания»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Энел Россия»	Член Совета директоров



КОЛЯДА АНДРЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Член Совета директоров с
06.06.2016

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1984	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
06.06.2016/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Начальник Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее Государственный университет управления, институт управления в энергетике, специальность «Менеджмент организации» Российский государственный торгово-экономический университет, специальность «Юриспруденция», квалификация – магистр права		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2017	ПАО «Российские сети»	Начальник Управления акционерного капитала Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами
2014–2015	ОАО «Недвижимость Северо-Западного энергетического ИЦ»	Член Совета директоров
2014–2016	ООО «Уралэнерготранс»	Член Совета директоров
2014–2016	ПАО энергетики и электрификации «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2014–2020	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2014–2017	ООО «Янтарьэнергосервис»	Член Совета директоров
2016–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2017–2019	ПАО «Российские сети»	Начальник Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами
2019–2020	ПАО «Российские сети»	Заместитель директора Департамента корпоративного управления



МОРОЗОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета директоров с
09.06.2018

Год рождения 1978	Гражданство РФ	Кем выдвинут Компания Ланкренан Инвестментс Лимитед («Lancrenan Investments Limited»)
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества 09.06.2018/31.05.2019		
Должность на момент выдвижения Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов		
Образование Высшее Российская Правовая Академия Министерства юстиции Российской Федерации. Гарвардская школа права, Магистр права.		
Независимость На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, % Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2003–2015	Московское представительство «Эн-Си-Эйч Эдвайро, Инк.»	Начальник юридического отдела
2017–настоящее время	Ассоциация профессиональных инвесторов	Юридический директор
2018–настоящее время	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2018–29.05.2020	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Энел Россия»	Член Совета директоров



ШАЙДУЛЛОВ ФАРИТ ГАБДУЛФАТОВИЧ

Член Совета директоров с
09.06.2018

Год рождения 1955	Гражданство РФ	Кем выдвинут ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества 09.06.2018/31.05.2019		
Должность на момент выдвижения Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»		
Образование Высшее Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта.		
Независимость На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, % Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2019	ОАО «Российские сети»/ ПАО «Российские сети»	Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра
2019–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный эксперт Департамента производственной деятельности
2015–2016	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2015–2019	ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2018–29.05.2020	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



**СЕЛИВАНОВА
ЛЮДМИЛА ВАСИЛЬЕВНА**

Член Совета директоров с
09.06.2018.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1958	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
09.06.2018/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее МГУ им. Ломоносова, Кандидат экономических наук		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2017–2018	ПАО «Российские сети»	Советник, Главный советник
2018–2019	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти
2019–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный советник
2018–2019	ПАО энергетики и электрификации Кубани	Член Совета директоров
2018–2019	ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



**ПЕРЕЦ
АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ**

Член Совета директоров с
09.06.2018.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1980	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
09.06.2018/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Главный советник ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее Санкт-Петербургский государственный университет		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2011–2017	Собственные бизнес-проекты в топливно-энергетическом комплексе	-
2017–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный советник
2018–31.12.2020	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2018–31.12.2020	ПАО «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–31.12.2020	АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
2019–31.12.2020	АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2019–31.12.2020	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Председатель Наблюдательного Совета



ЮРЬЕВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета директоров с
31.05.2019.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1962	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
31.05.2019		
Должность на момент выдвижения		
Начальник Управления координации строительного контроля и комплектации Департамента капитального строительства ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее Горьковский государственный университет им. Ломоносова, радиофизика и электроника		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Начальник Управления координации строительного контроля и комплектации Департамента капитального строительства
2015–2018	ПАО «Российские сети»	Генеральный директор
2015–настоящее время	АО «Центр Технического Заказчика»	Член Совета директоров
2019–29.05.2020	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



ЗБЗЕЕВ БОРИС БОРИСОВИЧ

Член Совета директоров с
27.03.2015.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1975	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
27.03.2015/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Генеральный директор ПАО «МРСК Юга»		
Образование		
Высшее Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация – юрист Наличие ученой степени: Кандидат юридических наук, Присвоено звание «Почетный энергетик»		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2014–2019	ОАО «Донэнерго» / Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2014–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	АО «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров

В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ НИ ОДИН ИЗ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА:



не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»



не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти



не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества)



не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)



не предоставлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2020 г., протокол от 02.06.2020 г. № 22:



ГРЕБЦОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Заместитель Председателя
Совета директоров до 19.05.2020

Член Совета директоров с
31.05.2019

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1976	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
31.05.2019/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее		
Московский государственный университет «Менеджмент», 1998, РЭА им. Плеханова, «Менеджмент», 2002.		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2011–2015	Региональная энергетическая комиссия г. Москвы в Правительстве Москвы	Заместитель Председателя, Первый заместитель Председателя, Председатель
2018–2019	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директора
2018–2020	ПАО «Российские сети»	Директор департамента тарифной политики
2019–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2019–23.11.2020	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Россети Волги»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2020–2020	ПАО «Российские сети»	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2020–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2020–настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров



ГУРЬЯНОВ ДЕНИС ЛЬВОВИЧ

Член Совета директоров с
29.05.2020

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1977	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Директор Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее.		
Российский Университет Дружбы народов, 2001, магистр права Программа подготовки базового уровня резерва управленческих кадров, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2013		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2020	ПАО «Российские сети»	Директор департамента корпоративного управления
2015–2020	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2019–2020	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2019–2020	АО энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	АО энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	АО «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	АО «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО энергетики и электрификации Кубани / ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров



ЗАРХИН ВИТАЛИЙ ЮРЬЕВИЧ

Член Совета директоров с
31.05.2019

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1976	РФ	Компания Ланкрена Инвестментс Лимитед («Lancrenan Investments Limited»)
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
31.05.2019/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Не работал		
Образование		
Высшее. ГУ-ВШЭ (1998 – бакалавр экономики, 2000 – магистр менеджмента)		
Независимость		
На момент выдвижения: Независимый директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2011–2018	АО «Газпромбанк»	Управляющий директор
2018–2019	ПАО «Кузбасская Топливная Компания»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «Энел Россия»	Член Совета директоров



КАПИТОНОВ ВЛАДИСЛАВ АЛЬБЕРТОВИЧ

Член Совета директоров с
29.05.2020

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1978	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Директор департамента финансов ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее. Марийский государственный технический университет, финансы и кредит Московская финансово-промышленная академия, курс профессиональной подготовки. кандидат экономических наук, 2004 Ивановский государственный химико-технологический университет.		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2015–2016	ООО «Энергопромсбыт»	Первый заместитель Генерального директора
2016–2018	ООО «Инвэнт»	Первый заместитель Генерального директора
2018–2018	АО «Читаэнергосбыт»	Советник Генерального директора
2018–2019	Предпринимательская деятельность в области энергетических проектов	
2019–2020	ПАО «Российские сети»	Директор Департамента финансов
2020–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Директор по корпоративным финансам
2020–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ОАО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ОАО «ФСК – Управление активами»	Член Совета директоров



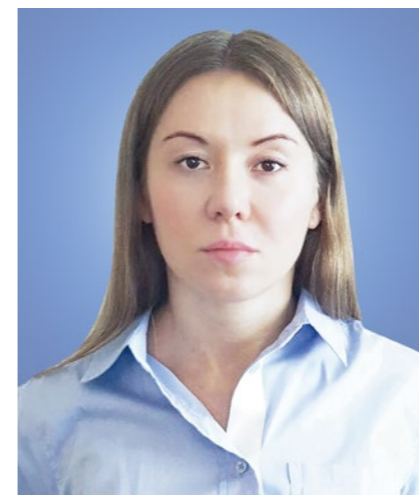
**КОЛЯДА
АНДРЕЙ СЕРГЕЕВИЧ**

Член Совета директоров с
06.06.2016

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1984	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
06.06.2016/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее		
Государственный университет управления, институт управления в энергетике, специальность «Менеджмент организации»		
Российский государственный торгово-экономический университет, специальность «Юриспруденция», квалификация – магистр права		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2017	ПАО «Российские сети»	Начальник Управления акционерного капитала Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами
2014–2015	ОАО «Недвижимость Северо-Западного энергетического ИЦ»	Член Совета директоров
2014–2016	ООО «Уралэнерготранс»	Член Совета директоров
2014–2016	ПАО энергетики и электрификации «Ленэнерго»	Член Совета директоров
2014–2020	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2014–2017	ОАО «Янтарьэнергосервис»	Член Совета директоров
2016–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2017–2019	ПАО «Российские сети»	Начальник Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами
2019–2020	ПАО «Российские сети»	Заместитель директора Департамента корпоративного управления



**КОРОТКОВА
МАРИЯ ВЯЧЕСЛАВНА**

Член Совета директоров с
29.05.2020

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1984	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Директор Общества с ограниченной ответственностью «МКС»		
Образование		
Высшее		
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, экономический факультет, специальность «Менеджмент организаций»		
Московский государственный университет им. М.И. Ломоносова, экономический факультет, Программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство»		
Независимость		
На момент выдвижения: Независимый директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2020	ООО «МКС»	Директор
2017–настоящее время	ПАО «МРСК Волги»/ ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



**МИХАЙЛИК
КОНСТАНТИН АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Совета директоров с
29.05.2020

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1987	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Заместитель Генерального директора по операционной деятельности ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее		
Санкт-Петербургский университет МВД России, Юриспруденция, Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, Экономист-международник со знанием иностранных языков по специальности «Финансы и кредит», ФГБЦУ ВО «НИУ «МЭИ», Электроэнергетика и электротехника,		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2015–2018	ПАО «МРСК Центра»	Первый заместитель Генерального директора
2019–2020	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по операционной деятельности
2020–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации
2020–настоящее время	ПАО «Томская распределительная компания»	Председатель Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Председатель Совета директоров
2020–настоящее время	АО «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	АО «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров



**ПЕРЕЦ
АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ**

Член Совета директоров с
29.05.2020

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1980	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
09.06.2018/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Главный советник ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее		
Санкт-Петербургский государственный университет		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2011–2017	Собственные бизнес-проекты в топливно-энергетическом комплексе	-
2017–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный советник
2018–31.12.2020	ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров
2018–31.12.2020	ПАО «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2019–31.12.2020	АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
2019–31.12.2020	АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2019–31.12.2020	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Председатель Наблюдательного Совета



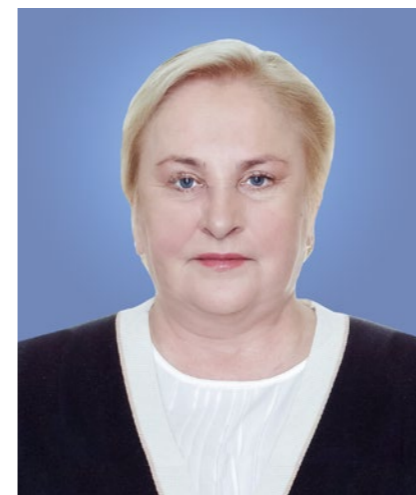
**РОМАНКОВ
АНДРЕЙ ОЛЕГОВИЧ**

Член Совета директоров с
29.05.2020.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1971	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
-		
Образование		
Высшее		
Московский авиационный институт (Технический университет), инженер-механик, энергетические и энергофизические установки для КЛА		
Академия управления МВД России, муниципальное и государственное управление.		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2005–2016	ФМС РФ	Начальник управления
2016–2018	Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации	Заместитель директора департамента
2018–2019	ОАО «ОЭК»	Советник генерального директора
2019–2019	ПАО «Российские сети»	Директор департамента технической политики - Заместитель главного инженера
2019–2020	Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации	Директор департамента
2019–2020	ПАО «Россети Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2020–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Заместитель главного инженера
2020–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



**СЕЛИВАНОВА
ЛЮДМИЛА ВАСИЛЬЕВНА**

Член Совета директоров с
09.06.2018.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1958	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
09.06.2018/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Главный советник ПАО «Россети»		
Образование		
Высшее		
МГУ им. Ломоносова, Кандидат экономических наук		
Независимость		
На момент выдвижения: Неисполнительный директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2017–2018	ПАО «Российские сети»	Советник, Главный советник
2018–2019	ПАО «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти
2019–настоящее время	ПАО «Российские сети»	Главный советник
2018–2019	ПАО энергетики и электрификации Кубани	Член Совета директоров
2018–2019	ПАО «МРСК Волги»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров



**ЗБЗЕЕВ
БОРИС БОРИСОВИЧ**

Член Совета директоров с
27.03.2015.

Год рождения	Гражданство	Кем выдвинут
1975	РФ	ПАО «Россети»
Дата первоначального/последнего избрания в состав Совета директоров Общества		
27.03.2015/29.05.2020		
Должность на момент выдвижения		
Генеральный директор ПАО «МРСК Юга»		
Образование		
Высшее		
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция», квалификация — юрист		
Наличие ученой степени: Кандидат юридических наук,		
Присвоено звание «Почетный энергетик»		
Независимость		
На момент выдвижения: Исполнительный директор		
В соответствии с Правилами листинга и Кодекса корпоративного управления: не является независимым директором		
Владение акциями Общества и ДЗО Общества, %		
Не владеет		
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершалось		

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2014–2019	ОАО «Донэнерго»/АО «Донэнерго»	Член Совета директоров
2014–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	АО «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров

Биографии членов Совета директоров, действовавших в 2020 году, приведены также на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovet-direktorov/>

Со списком аффилированных лиц ПАО «Россети Юг» на 31.12.2020 г. можно ознакомиться на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/spisok-affilirovannykh-lits/>

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2020 г. по результатам проведенной конкурентной закупки Обществом был заключен договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний (D&O) от 31.12.2020 г. № 8012F/879/12627/20 с АО «АльфаСтрахование».

Объектом страхования являются имущественные интересы Общества и Застрахованных лиц, связанные с их обязанностью в порядке, установленном законодательством, действующим на территории страхования, возместить ущерб,

причиненный в результате непреднамеренных ошибочных действий Застрахованного лица объекту управления или иным третьим лицам, причинение вреда которым находится в прямой связи с деятельностью Застрахованного лица в качестве члена Совета директоров, Директора или Должностного лица, а также с компенсацией Обществу (Застрахованному лицу) судебных и внесудебных расходов, связанных с наступлением страхового случая.

**Страховая сумма
по Договору страхования**

 **300 млн руб.**

предельная сумма страхового возмещения, которое может быть выплачено по всем страховым случаям по Договору страхования по всем видам покрытий, оговоренных в Договоре страхования

**Страховая премия
по Договору страхования**

 **4,85 млн руб.**

Период страхования с 01 января по 31 декабря 2021 года.

Ретроактивная дата — 28.06.2007 г.



КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров Общества в Обществе созданы консультативно-совещательные органы — Комитеты Совета директоров Общества.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА:



Количество заседаний Комитетов Совета Директоров в 2020 г.



Наименование комитета	Кол-во рассмотренных вопросов, шт.
Комитет по аудиту	40
Комитет по кадрам и вознаграждениям	20
Комитет по стратегии	67
Комитет по надежности	21
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	14

Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту Совета директоров Общества (далее — Комитет по аудиту) создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 г. (протокол № 37/2009).



ЦЕЛЬ

Содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

ЗАДАЧИ

- ▶ рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки
- ▶ контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления
- ▶ контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора
- ▶ обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита
- ▶ надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц

Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров Общества 11.03.2016 (протокол от 14.2016 № 180/2016), с учетом изменений в Положении о Комитете по аудиту, утвержденных 02.11.2016 (протокол от 07.2016 года № 206/2016).

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Персональный состав Комитета по аудиту был избран решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 г. № 327/2019):

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Морозов Андрей Владимирович, председатель	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»
Коляда Андрей Сергеевич	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»

Заместителем Председателя Комитета избран Коляда Андрей Сергеевич, секретарем Комитета по аудиту избрана Павлова Елена Николаевна, Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг» (протокол Комитета по аудиту от 12.2019 года № 101).

Решением Совета директоров Общества от 20.11.2019 (протокол от 22.11.2019 г. № 342/2019) изменен состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества в связи с увеличением количественного состава Комитета по аудиту до пяти человек и включением в него Юрьева Александра Владимировича.

Персональный состав Комитета по аудиту был избран решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 г. № 327/2019):

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Коляда Андрей Сергеевич, Председатель	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
Юрьев Александр Владимирович	Начальник Управления координации строительного контроля и комплектации Департамента капитального строительства ПАО «Россети»

Заместителем Председателя Комитета избран Шайдуллин Фарит Габдулфатович (протокол Комитета по аудиту от 27.11.2019 г. № 106).

Решением Совета директоров 07.07.2020 г. (протокол № 384/2020) определен численный состав Комитета по аудиту в количестве трех человек, этим же решением определен персональный состав Комитета. Председателем Комитета избрана независимый директор — Короткова Мария Вячеславна, обладающая опытом и знаниями в области международной финансовой отчетности, стратегического менеджмента и предпринимательства. Члены Комитета по аудиту Гребцов П.В. и Капитонов В.А. имеют высшее образование в области финансов, экономики и менеджмента.

Все члены Комитета по аудиту имеют необходимый опыт и квалификацию, которые позволяют Комитету работать эффективно.

Секретарем Комитета по аудиту избрана Павлова Елена Николаевна, начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг» (протоколы Комитета по аудиту от 12.08.2019 г. № 101, от 11.08.2020 г. № 116).

В соответствии с п. 9.1 Положения о Комитете по аудиту для реализации возложенных функций Комитет по аудиту вправе привлекать экспертов для получения независимого, объективного, профессионального мнения. На заседании Комитета по аудиту 11.08.2020 г. принято решение привлечь к участию в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг» в качестве эксперта Ковалеву Светлану Николаевну — Директора по внутреннему аудиту — начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (протокол Комитета по аудиту от 13.08.2020 г. № 116).

Составы и участие членов Комитета по аудиту в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность на момент избрания*	Участие	% участия
В состав входят только члены Совета директоров			
Состав избран Советом директоров Общества 25.07.2019* с изменениями от 20.11.2019			
за период с 01.01.2020 по 07.07.2020 общее количество проведенных заседаний — 8 / в том числе 1 в очной форме			
Коляда Андрей Сергеевич, председатель	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	8/1	100%

Ф.И.О.	Должность на момент избрания*	Участие	% участия
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/1	100%
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	8/1	100%
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	Начальник Аналитического управления Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	8/1	100%
Юрьев Александр Владимирович	Начальник Управления координации строительного контроля и комплектации Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	8/1	100%

Состав избран Советом директоров Общества 07.07.2020

за период с 07.07.2020 по 31.12.2020 общее количество проведенных заседаний — 6 / в том числе 3 в очной форме

Короткова Мария Вячеславна, Председатель	Директор ООО «МКС»	6/3	100%
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	6/3+**	100%
Капитонов Владислав Альбертович	Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»	6/3	100%

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА И ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ:

14
заседаний
проведено

в 2020 г. Комитетом по аудиту

47
вопросов
рассмотрено

в 2020 г. Комитетом по аудиту

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Заседания Комитета	-	2	1	3	1	1
	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	1	2	1	-	2

* Должности указаны на дату избрания членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

** с учетом письменного мнения

Тематика вопросов, рассмотренных в 2020 году



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	15%	6
Внутренний аудит	20%	8
Внутренний контроль	12,5%	5
Проведение внешнего аудита и выбор аудитора	7,5%	3
Система противодействия недобросовестным действиям работников	10%	4
Организационные и иные вопросы	35%	14

Комитетом по аудиту даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений:

1 В части обеспечения деятельности Комитета:

- ▶ по утверждению Плана работы Комитета по аудиту на 2020–2021 корпоративный год (протокол от 18.09.2020 г. № 117);
- ▶ по утверждению бюджета Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2020–2021 корпоративный год (протокол от 18.09.2020 г. № 117);
- ▶ по предварительному рассмотрению плана работы подразделения внутреннего аудита на 2021 г. (протокол от 09.10.2020 г. № 119);
- ▶ по предварительному рассмотрению бюджета подразделения внутреннего аудита на 2021 г. (протокол от 09.10.2020 г. № 119).

2 В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита:

- ▶ по утверждению Плана работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2019 г. (протокол от 27.11.2019 г. № 106);
- ▶ по утверждению бюджета Департамента внутреннего аудита Общества на 2019 г. (протокол от 27.11.2019 г. № 106);
- ▶ по взаимодействию Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внешним и внутренним аудиторами Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором (протокол от 24.09.2020 г. № 118);
- ▶ по рассмотрению отчета подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2020 года, за 9 месяцев 2020 г. (протокол от 24.09.2020 г. № 118, протокол от 09.10.2020 г. № 119);
- ▶ по рассмотрению структуры и перечня информации, содержащейся в отчете о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол от 23.12.2020 г. № 121).

3 В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления:

- ▶ по одобрению отчета об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками Общества за 2019 г. (протокол от 27.03.2020 г. № 110);
- ▶ по принятию к сведению отчета об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества за 2019 г. и реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля (протокол от 27.03.2020 г. № 110);
- ▶ по рассмотрению информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2019 года, по итогам 6 месяцев 2020 г. (протокол от 28.02.2020 г. № 109, протокол от 24.09.2020 г. № 118);
- ▶ по предварительному рассмотрению отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2019–2020 корпоративный год (протокол от 09.10.2020 г. № 119);
- ▶ по внесению изменений в план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 гг. (протокол от 23.12.2020 г. № 121).

4 В области бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- ▶ по вынесению на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ (протокол от 24.04.2020 г. № 113).

5 В области надзора за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

- ▶ по рассмотрению результатов антикоррупционного мониторинга Общества по итогам 2019 г. (протокол от 14.02.2020 г. № 108);
- ▶ по рассмотрению информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2020 г. (протокол от 18.09.2020 г. № 117).

Кроме того, Комитетом по аудиту в рамках своих полномочий рассмотрены вопросы, не требующие последующего рассмотрения Советом директоров Общества, а также выданы рекомендации в адрес исполнительных органов Общества и внутреннего аудита, в том числе:

- ▶ рассмотрена промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ (за 6 месяцев 2020 года, за 9 месяцев 2020 года) (протокол от 24.09.2020 г. № 118, протокол от 09.10.2020 г. № 119);
- ▶ рассмотрена информация менеджмента по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств;
- ▶ рассмотрены отчеты о выполнении плана деятельности внутреннего аудита Общества за 2019 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2019 г. (протокол от 28.02.2020 г. № 109).

Все решения Комитета по аудиту размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-auditu/>.

Деятельность Комитета по аудиту в отчетном периоде соответствовала Положению о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, требованиям Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014, рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом, утвержденным приказом от 20.03.2014 № 86.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 г. (протокол № 37/2009).

**ЗАДАЧА**

выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по размеру вознаграждения членам Совета директоров Общества, по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества.

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета определены Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Юга», утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2014 (Протокол № 140/2014 от 04.08.2014) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества. Общество планирует

внесение изменений в указанное Положение по мере необходимости. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям располагает профессиональным опытом и знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления им своих полномочий.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям был избран решением Совета директоров Общества 25.07.2019 г. (протокол от 29.07.2019 г. № 327/2019):

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Гребцов Павел Владимирович, председатель	Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Морозов Андрей Владимирович, председатель Комитета	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Коляда Андрей Сергеевич	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»

Из трех членов Комитета по кадрам и вознаграждениям один являлся независимым директором — Морозов А.В. Два члена Совета директоров являлись неисполнительными директорами: Гребцов П.В. (председатель Комитета) и Коляда А.С.

Решением Совета директоров 07.07.2020 (протокол № 384/2020) определен численный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям в количестве трех человек, этим же решением определен персональный состав Комитета. Председателем Комитета избрана Романовская Лариса Анатольевна, Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети». Состав Комитета с точки зрения сочетания знаний, опыта и компетенций более чем сбалансирован и оптимален.

Составы Комитета и участие членов Комитета по кадрам и вознаграждениям в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 25.07.2019			
за период с 01.01.2020 по 07.07.2020 общее количество проведенных заседаний — 4, все в заочной форме			
Гребцов Павел Владимирович, председатель	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	4	100%
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	4	100%
Коляда Андрей Сергеевич	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	4	100%
Состав избран Советом директоров Общества 07.07.2020			
за период с 07.07.2020 по 31.12.2020 общее количество проведенных заседаний — 10, все в заочной форме			
Романовская Лариса Анатольевна, председатель	Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»	10	100%
Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник управления по подбору и развитию кадрового потенциала Департамента управления персоналом ПАО «Россети»	10	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	10	100%

В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний в Обществе очные заседания в течение 2020 года Комитетом не проводились. Однако, Общество стремится формировать материалы к заседаниям Комитета максимально качественно для выработки полезных/продуктивных рекомендаций Совету директоров. Материалы к заседаниям Комитета проходят предварительное согласование с профильными структурными

подразделениями Общества. Сроки предоставления материалов членам Комитета регулируются Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, утвержденным на заседании Совета директоров 31.07.2014 и составляют 5 рабочих дней. Общество стремится в максимально короткие сроки направлять дополнительную информацию и материалы по отдельным запросам членов Комитета.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА И ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ:

14
заседаний проведено
в 2020 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям

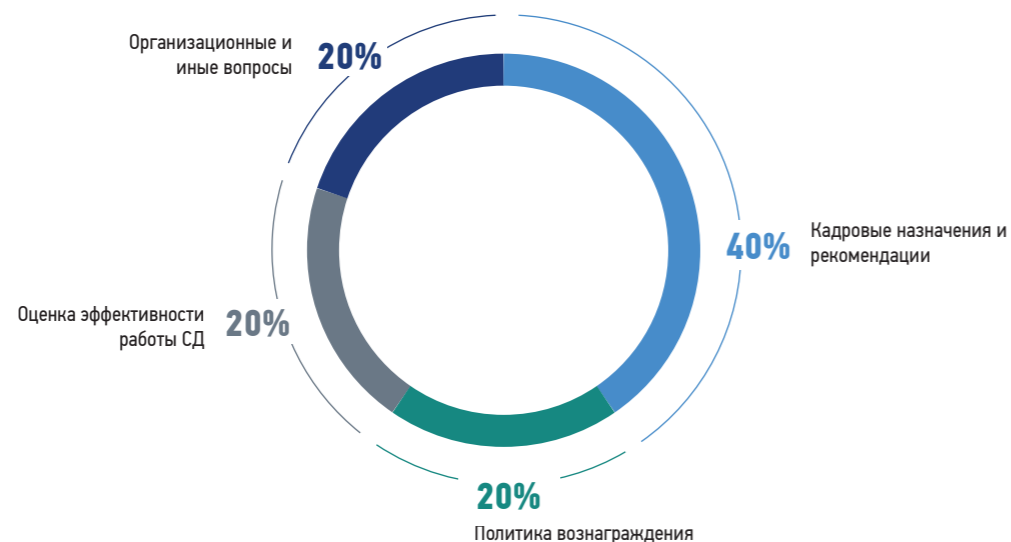
20
вопросов рассмотрено
в 2020 г. Комитетом по кадрам и вознаграждениям

План работ Комитета по кадрам и вознаграждениям обладает достаточной степенью детализации и равномерно распределяет заседания Комитета в течение корпоративного года.

Календарь заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2020 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Заседания Комитета	1	-	-	1	1	1
	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	2	4	1	1	2

Тематика вопросов, рассмотренных в 2020 году



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Кадровые назначения и рекомендации	40	8
Политика вознаграждения	20	4
Оценка эффективности работы СД	20	4
Организационные и иные вопросы	20	4

В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области политики вознаграждения, в том числе рассмотрены вопросы по дополнительному премированию Генерального директора ПАО «Россети Юг» (протокол от 10.09.2020 г. № 113, протокол от 17.12.2020 г. № 119).

Выработка предложений и рекомендаций по вопросам повестки дня Совета директоров Общества являются компетенцией Комитета по кадрам и вознаграждениям.

В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям были даны рекомендации по вопросам Совета директоров:

- ▶ О работе корпоративного секретаря Общества (протокол от 14.05.2020 г. № 109);
- ▶ Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг» (протокол от 16.06.2020 г. № 110);
- ▶ О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг», определяемые Советом директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 28.09.2020 г. № 116);
- ▶ О внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества» (протокол от 18.11.2020 г. № 118, от 17.12.2020 г. № 119);
- ▶ О рассмотрении результатов оценки персональной эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг» за 1, 2, 3 кварталы 2020 г. (протокол от 22.12.2020 г. № 120).

В январе 2020 г. на заседании Комитета рассмотрен вопрос «Об оценке эффективности работы Совета директоров Общества» (протокол от 24.01.2020 г. № 107). Во втором квартале 2020 г. членами Комитета проведена предварительная оценка кандидатур членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 29.04.2020 г. № 108).

Решением Комитета 15.06.2020 рассмотрены результаты деятельности Генерального директора ПАО «Россети Юг» в связи

с истечением срока действия трудового договора. Комитетом рекомендовано избрать Генеральным директором ПАО «Россети Юг» Эбзеева Бориса Борисовича на новый срок с 29.07.2020 до 28.07.2023 включительно (протокол от 16.06.2020 г. № 110). Позднее Советом директоров Общества принято решение о продлении полномочий Эбзеева Б.Б. в должности Генерального директора.

Все решения Комитета по кадрам и вознаграждениям размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-kadram-i-voznagrashdeniyam/>.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии Совета директоров Общества (далее — Комитет по стратегии) создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол № 37/2009).



ЗАДАЧА

выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по определению приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества.

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (Протокол № 327/2019 от 29.07.2019). Указанным Положением о Комитете также определена компетенция Комитета, с Положением можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-komitetov-soveta-direktorov-obshchestva/>.

Деятельность Комитета по стратегии в отчетном периоде осуществлялась в соответствии с Планом работы Комитета на 2019-2020 корпоративный год, утвержденным решением Комитета по стратегии 10.09.2019 (протокол от 11.09.2019 г. № 197), а также Планом работы на 2020-2021 корпоративный год, утвержденным решением Комитета по стратегии 22.09.2020 (протокол от 24.09.2020 г. № 229).

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

Персональный состав Комитета по стратегии был избран решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 г. № 327/2019), с изменением 25.10.2019 (протокол от 28.10.2019 г. № 338/2019), в связи с кадровыми перемещениями в отношении работников ПАО «Россети», а также увеличением количественного состава Комитета по стратегии до 11 человек.

Персональный состав Комитета по стратегии с учетом вышеуказанных изменений:

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Павлов Алексей Игоревич, председатель Комитета	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»
Добин Андрей Анатольевич	Соучредитель, директор по стратегии ООО «Династия»
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»
Коляда Андрей Сергеевич	Заместитель директора департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
Кормаков Антон Аркадьевич	Начальник управления тарифообразования и развития системы государственного регулирования департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Директор департамента реализации услуг ПАО «Россети»
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Осипова Елена Николаевна	Начальник управления финансового анализа департамента финансов ПАО «Россети»
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга»
Саввин Юрий Александрович	Главный эксперт Управления бизнес-планирования Д30 Департамента экономики ПАО «Россети»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Заместителем Председателя Комитета избран Михеев Дмитрий Дмитриевич (протокол Комитета по стратегии от 02.12.2019 г. № 202).

На основании п. 6.1 ст. 6 Положения о Комитете Секретарем Комитета по стратегии являлась Корпоративный секретарь Общества Павлова Елена Николаевна, избранная решением Совета директоров Общества от 20.12.2013 (протокол от 2012.2013 № 121/2013). С ноября 2020 г. функции секретаря Комитета по стратегии осуществляет Кириченко Татьяна Сергеевна, главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг» (протокол от 20.11.2020 г. № 234).

Решением Совета директоров 10.08.2020 (протокол от 11.08.2020 г. № 390/2020) определен численный состав Комитета по стратегии в количестве семи человек, этим же решением определен персональный состав Комитета. Председателем Комитета избран Гребцов Павел Владимирович, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг».

Составы и участие членов Комитета по стратегии в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 25.07.2019 с изменениями от 25.10.2019			
за период с 01.01.2020 по 10.08.2020 общее количество проведенных заседаний — 21 / в том числе 2 в очной форме			
Павлов Алексей Игоревич, председатель	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»	21/2	100%
Добин Андрей Анатольевич	Соучредитель, директор по стратегии ООО «Династия»	20/2	95,2%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»	21/2	100%
Коляда Андрей Сергеевич	Заместитель директора департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	21/2*	100%
Кормаков Антон Аркадьевич	Начальник управления тарифообразования и развития системы государственного регулирования департамента тарифной политики ПАО «Россети»	21/2	100%
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Директор департамента реализации услуг ПАО «Россети»	21/2*	100%
Морозов Андрей Владимирович	Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	21/2	100%
Осипова Елена Николаевна	Начальник управления финансового анализа департамента финансов ПАО «Россети»	21/2	100%
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга»	21/2	100%
Саввин Юрий Александрович	Главный эксперт Управления бизнес-планирования ДЗО Департамента экономики ПАО «Россети»	21/2	100%
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	21/2	100%

* путем предоставления опросного листа

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 10.08.2020			
за период с 10.08.2020 по 31.12.2020 общее количество проведенных заседаний — 12 / в том числе 2 в очной форме			
Гребцов Павел Владимирович, председатель	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	12/2	100%
Башинджаган Астхик Арташесовна	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	12/2*	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	12/2	100%
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	12/2*	100%
Короткова Мария Вячеславна	Директор ООО «МКС»	12/2	100%
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	12/2*	100%
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	12/2	100%
Осипова Елена Николаевна	Начальник управления финансового анализа департамента финансов ПАО «Россети»	21/2	100%
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	21/2	100%

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА И ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ:



Календарь заседаний Комитета по стратегии в 2020 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Заседания Комитета	3	4	2	3	3	1
	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	3	3	3	2	2	4

* Размещены на корпоративном веб-сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-komitetov-soveta-direktorov-obshchestva/>

Тематика вопросов, рассмотренных в 2020 году



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Исполнение Бизнес-плана	20,90	14
Оценка эффективности ЕИО	16,40	11
Управление рисками и финансами	17,90	12
Снижение дебиторской задолженности и потерь	9,00	6
Исполнение Инвестиционной программы	22,40	15
Организационные и иные вопросы	13,40	9

Комитетом по стратегии даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений:

- 1 В части обеспечения деятельности Комитета:**
 - по утверждению бюджета Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2 полугодие 2019 г. и 1 полугодие 2020 г. (протоколы от 11.09.2019 г. № 197 и от 28.01.2020 г. № 207), а также на 2 полугодие 2020 г. (протокол от 24.09.2020 г. № 229).
- 2 В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, практики корпоративного управления:**
 - об утверждении перечня первоочередных антикризисных мероприятий ПАО «Россети Юг» в условиях текущей экономической ситуации (протокол от 04.09.2020 г. № 228);
 - об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2019 г. (протокол от 27.03.2020 г. № 214).
- 3 В части обеспечения реализации и контроля за эффективностью осуществления основных видов деятельности Общества:**
 - об утверждении Плана-графика мероприятий ПАО «Россети Юг» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2020 г. (протокол от 23.03.2020 г. № 213), на 01.04.2020 г. (протокол от 30.06.2021);
 - об утверждении Реестра непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2019 г. (протокол от 12.02.2020 г. № 209), на 31.03.2020 г. (протокол от 28.05.2020 г. № 220), на 30.06.2020 г. (протокол от 20.08.2020 г. № 226).

4 В области организации и функционирования бизнес-процессов, бизнес-планирования и инвестиционной деятельности:

- об утверждении Сценарных условий формирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Юга» (протокол от 28.01.2020 г. № 207);
- об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы компаний Россети Юг за 2019 г. (протокол от 28.05.2020 г. № 220);
- об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 2019 г. (протокол от 25.05.2020 г. № 219), за 1 полугодие 2020 г. (протокол от 08.10.2020 г. № 231);
- о рассмотрении доработанного проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России» (протокол от 08.10.2020 г. № 231);

- об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2021 г. и прогнозных показателей на 2022–2025 гг. (протокол от 25.12.2020 г. № 236);
- об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 2019 г. (протокол от 25.05.2020 г. № 219), за 1 полугодие 2020 г. (протокол от 08.10.2020 г. № 231);
- об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Юг» на 2020–2030 гг. (протокол от 28.02.2020 г. № 211);
- об утверждении Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.» (протокол от 28.02.2020 г. № 211);
- о рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний «Россети Юг» за 9 месяцев 2019 г. (протокол от 28.02.2020 г. № 212).

5 В части определения позиции представителей Общества по вопросам повестки дня заседаний Советов директоров ДЗО Общества по вопросам:

- о рассмотрении изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «ВМЭС», утвержденную приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области (протокол от 28.02.2020 г. № 212).

- об утверждении бизнес-плана АО «ВМЭС» на 2020 г. и прогнозных показателей на 2021–2024 гг. (протокол от 27.03.2020 г. № 214);
- об утверждении сметы затрат АО «ВМЭС» на 1 квартал 2020 г. (протокол от 03.02.2020 г. № 208);
- об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы АО «ВМЭС» за 2019 г. (протокол от 27.05.2020 г. № 220);

Все решения Комитета по стратегии размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatye-komitetom-po-strategii/>.

Комитет по надежности

Комитет по надежности Совета директоров Общества (далее — Комитет по надежности) создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол № 37/2009).



ЗАДАЧА

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по экспертизе производственных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности.

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета определены Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 19.07.2017 (Протокол № 240/2017 от 24.07.2017).*

* Размещено на корпоративном веб-сайте Общества по адресу <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ

Состав Комитета по надежности избран решением Совета директоров 25.07.2019 (протокол № 327/2019) в количестве 5 (пяти) человек

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор Ситуационно-аналитического центра — Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»
Гончаров Павел Викторович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — Главный инженер ПАО «Россети Юг»
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»
Смага Михаил Владимирович	Заместитель Директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора

Решением Совета директоров 07.07.2020 (протокол № 384/2020) определен численный состав Комитета по надежности в количестве пяти человек, этим же решением определен персональный состав Комитета. Возглавил Комитет Алюшенко Игорь Дмитриевич, заместитель Главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети» Состав Комитета с точки зрения сочетания знаний, опыта и компетенций более чем сбалансирован и оптимален.

Составы Комитета и участие членов Комитета по надежности в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 25.07.2019			
за период с 01.01.2020 по 07.07.2020 общее количество проведенных заседаний — 5, все в заочной форме			
Алюшенко Игорь Дмитриевич, председатель	Директор Ситуационно-аналитического центра — Заместитель Главного инженера ПАО «Россети»	5	100%
Гончаров Павел Викторович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — Главный инженер ПАО «Россети Юг»	5	100%
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов	5	100%
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	5	100%
Состав избран Советом директоров Общества 07.07.2020			
за период с 07.07.2020 по 31.12.2020 общее количество проведенных заседаний — 4, все в заочной форме			
Алюшенко Игорь Дмитриевич, председатель	Заместитель Главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети»	4	100%
Гончаров Павел Викторович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — Главный инженер ПАО «Россети Юг»	4	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4	100%
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	4	100%
Смага Михаил Владимирович	Заместитель Директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора	4	100%

Заместителем Председателя Комитета избран Смага Михаил Владимирович, Коляда Андрей Сергеевич, заместитель Директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора. Согласно п. 7.3. Положения о Комитете по надежности состав Комитета избирается Советом директоров из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. Член Комитета может не быть членом Совета директоров.

Квалификация членов Комитета позволяет им принимать решения по вопросам, относящимся к компетенции Комитета.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА И ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ:

9
заседаний
проведено

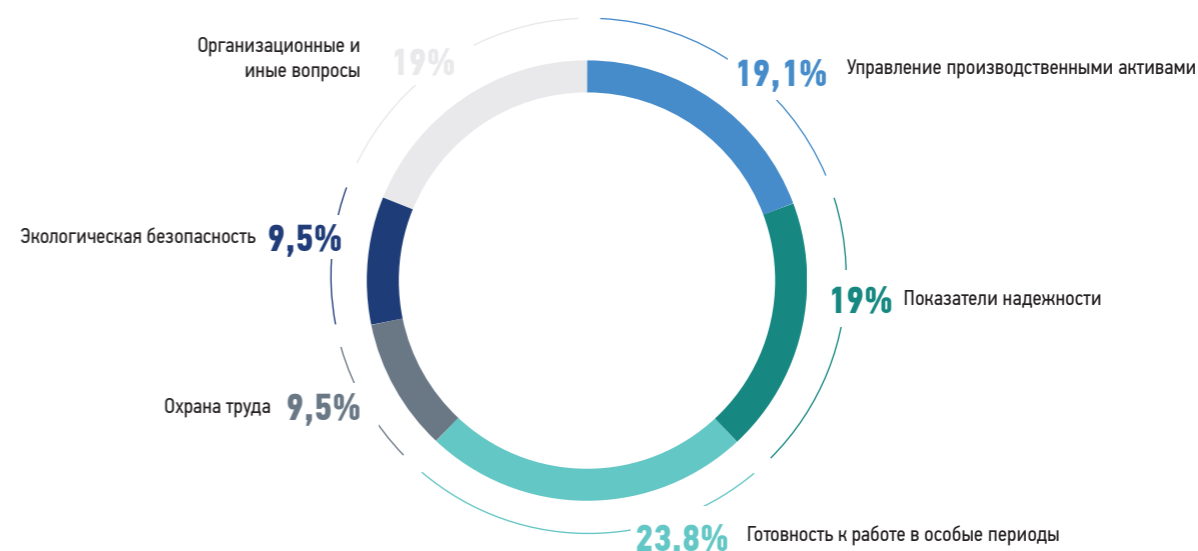
в 2020 г. Комитетом по надежности

20
вопросов
рассмотрено

в 2020 г. Комитетом по надежности

Календарь заседаний Комитета по надежности в 2020 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Заседания Комитета	1	-	1	2	1	-
	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	-	3	-	-	1

Тематика вопросов, рассмотренных в 2020 году

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Управление производственными активами	19,10	4
Показатели надежности	19,05	4
Готовность к работе в особые периоды	23,80	5
Охрана труда	9,50	2
Экологическая безопасность	9,50	2
Организационные и иные вопросы	19,05	4

В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний в Обществе очные заседания Комитета не проводились. Общество стремится формировать материалы к заседаниям

Комитета по надежности максимально качественно, учитывая объемы докладов, структурированность и содержательность представляемой членам Комитета в рамках вопросов повестки дня заседания.

В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы анализа производственной деятельности в части оценки:

- ▶ итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);
- ▶ выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;
- ▶ по оценке деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей.

На заочных заседаниях Комитета по надежности были рассмотрены вопросы:

- ▶ о подготовке Общества к работе в паводковый период 2020 г. (протокол от 15.04.2020 г. № 83);
- ▶ о готовности ПАО «Россети Юг» к работе в осенне-зимний период 2020–2021 гг. (протокол от 17.12.2020 г. № 89);
- ▶ об итогах работы ПАО «Россети Юг» в паводковый период 2020 г. (протокол от 17.12.2020 г. № 89);
- ▶ о рассмотрении отчета по исполнению нормативных правовых актов по установлению показателей надежности и качества оказываемых услуг филиалов ПАО «Россети Юг» за 2019 г. (протокол от 29.09.2020 г. № 88);
- ▶ по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам Общества, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 г. (протокол от 13.03.2020 г. № 82);
- ▶ о реализации Плана-графика мероприятий по внедрению системы управления производственными активами Общества в 2019 г. (протокол от 13.03.2020 г. № 82);

- ▶ об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» (протокол от 18.09.2020 г. № 87);
- ▶ об исполнении Плана вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования за 2019 г. (протокол от 24.01.2020 г. № 81);
- ▶ об исполнении Плана мероприятий по выполнению экологической политики Общества за 2019 г. (протокол от 30.04.2020 г. № 84);
- ▶ о рассмотрении планов по техническому перевооружению, реконструкции, техническому обслуживанию и ремонту объектов электросетевого хозяйства ПАО «Россети Юг» на 2020 год» (протокол от 15.04.2020 г. № 83);
- ▶ о выполнении мероприятий по предотвращению травматизма за 2019 г. (протокол от 15.04.2020 г. № 83);
- ▶ об итогах выполнения Программы технического обслуживания и ремонтов и инвестиционной программы Общества по итогам 2019 г. (протокол от 30.04.2020 г. № 84).

В отчетном периоде рекомендации, подготовленные Комитетом для Совета директоров, были проработанными и хорошо структурированными.

В отчетном периоде Комитетом по надежности были подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросам:

- ▶ о предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров на 1-е полугодие 2020 г. (протокол от 24.01.2020 г. № 81), на 2-е полугодие 2020 г.» (протокол от 18.09.2020 г. № 87);

- ▶ о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам Общества, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 г. (протокол от 13.03.2020 г. № 82);

- ▶ о присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Юг» (протокол от 18.09.2020 г. № 87).

Все решения Комитета по надежности размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatyie-komitetom-po-nadezhnosti/>

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям



ЦЕЛЬ

Целью деятельности Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества

Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг» утвержденным решением Совета директоров Общества 31.01.2020 г. (протокол от 31.01.2020 г. № 355/2020).*

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров в количестве 4 человек утвержден решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 г. № 327/19).

Персональный состав Комитета по стратегии с учетом вышеуказанных изменений:

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Корнеев Александр Юрьевич, председатель	Исполняющий обязанности Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
Добин Андрей Анатольевич	Соучредитель, директор по стратегии ООО «Династия»
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»
Иванов Юрий Вячеславович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Юг»

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям не является Комитетом, к составу которого предъявляются требования об определенном количестве независимых директоров.

Тем не менее, в состав Комитета входил Добин Андрей Анатольевич, являющийся независимым директором Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров 24.07.2020 (протокол № 387/2020) определен численный состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в количестве пяти человек, этим же решением определен персональный состав Комитета. Возглавил Комитет Мольский Алексей Валерьевич, Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети». Состав Комитета с точки зрения сочетания знаний, опыта и компетенций более чем сбалансирован и оптимален.

* Размещено на корпоративном веб-сайте Общества по адресу <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>

Составы Комитета и участие членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в работе Комитета

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 25.07.2019			
за период с 01.01.2020 по 24.07.2020 общее количество проведенных заседаний — 6 / в том числе 1 в очной форме			
Корнеев Александр Юрьевич, председатель	Исполняющий обязанности Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»	6/1	100%
Добин Андрей Анатольевич	Соучредитель, директор по стратегии ООО «Династия»	6/1	100%
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	6/1	100%
Иванов Юрий Вячеславович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Юг»	6/1	100%
Состав избран Советом директоров Общества 24.07.2020			
за период с 24.07.2020 по 31.12.2020 общее количество проведенных заседаний — 3, все в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	3	100%
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	3	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	3	100%
Иванов Юрий Вячеславович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Юг»	3	100%
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	3	100%

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМИТЕТА И ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ:

9 заседаний проведено

в 2020 г. Комитетом по технологическому присоединению

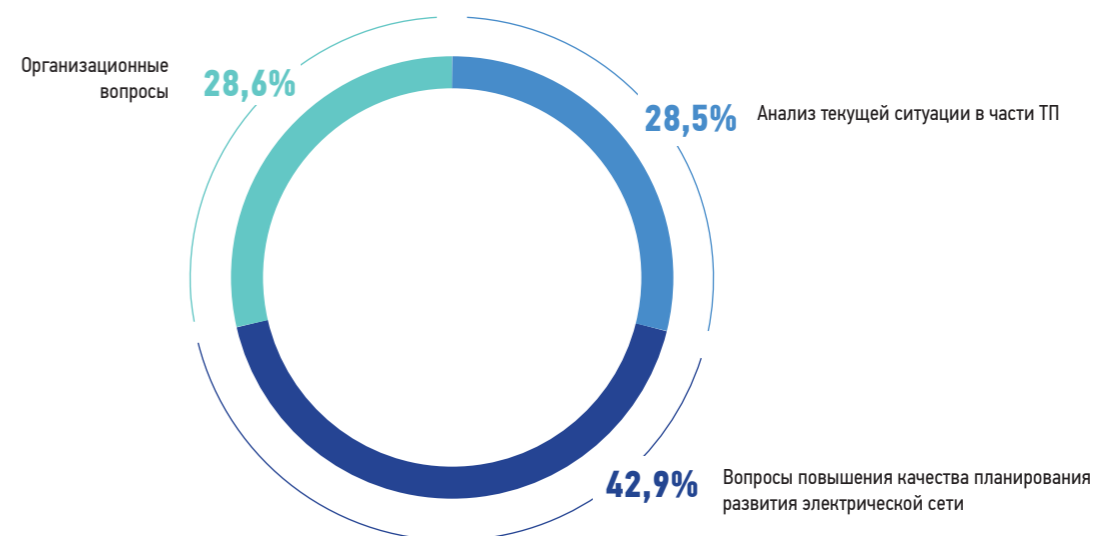
14 вопросов рассмотрено

в 2020 г. Комитетом по технологическому присоединению

Календарь заседаний Комитета по надежности в 2020 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Заседания Комитета	1	-	2	1	2	-
	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	-	2	1	-	-

Тематика вопросов, рассмотренных в 2020 году



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Анализ текущей ситуации в части ТП	28,5	4
Вопросы повышения качества планирования развития электрической сети	42,9	6
Организационные вопросы	28,6	4

В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы мониторинга деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, а также вопросы содействия предотвращению и пресечению злоупотреблений в области технологического присоединения к электрическим сетям Общества:

- ▶ об исполнении Плана мероприятий ПАО «Россети Юг», направленных на предупреждение и пресечение нарушений требований законодательства РФ об электроэнергетике за 4 квартал 2019 года» (протокол от 12.03.2020 г. № 49);
- ▶ об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» (протокол от 30.04.2020 г. № 51);
- ▶ о рассмотрении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности по итогам 1 квартала 2020 года: соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» (протокол от 29.05.2020 г. № 53), за 1 полугодие 2020 г. (протокол от 02.11.2020 г. № 56);
- ▶ о рассмотрении отчета об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2020 г. (протокол от 30.04.2020 г. № 51);
- ▶ о рассмотрении результатов использования потребителями присоединенной мощности по исполненным договорам технологического присоединения за 2019 г. (протокол от 26.05.2020 г. № 52).

Секретарем Комитета является Кириченко Татьяна Сергеевна. Секретарь стремится к качественной и всеобъемлющей проработке материалов к заседаниям Комитета. Материалы проходят предварительное согласование ответственными структурными подразделениями Общества, предоставляются членам Комитета в установленные Положением о Комитете сроки, оперативно корректируются.

В соответствии с Положением о комитете Председатель Комитета Мольский Алексей Валерьевич обеспечивает эффективную организацию работы Комитета, подготовку и проведение заседаний Комитета, а также взаимодействует с Советом директоров Общества.

Все решения Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatye-komitetom-po-tekhnologicheskomu-prisoedineniyu-k-elektricheskim-setyam/>.

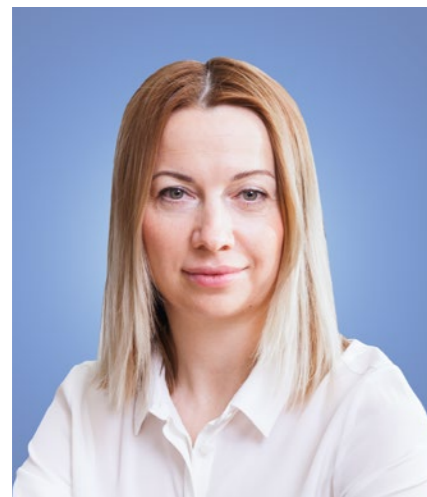
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, Комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Общества Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также Положением о Корпоративном Секретаре ПАО «Россети Юг»,

утвержденным решением Совета директоров Общества 30.09.2016 (протокол № 202/2016 от 03.10.2016). Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.

С 20.12.2013 г. Корпоративным секретарем Общества избрана начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Павлова Елена Николаевна:



Год рождения	Гражданство
1977	РФ
Должность	
Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»	
Образование	
Высшее	
Ростовская государственная экономическая академия, специальность «Экономика, природопользования»;	
Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», специальность «Юриспруденция»	
Участие в органах управления иных юридических лиц:	
2014 – 2019 – Член Совета директоров АО «Энергосервис Юга»	
Акциями Общества и ДЗО, %:	
не владеет	
Сделок по приобретению или отчуждению акций не совершала	

ПАВЛОВА ЕЛЕНА НИКОЛАЕВНА

Корпоративный секретарь
ПАО «Россети Юг»

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2016	ПАО «МРСК Юга»	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2013–2016	ПАО «МРСК Юга»	Корпоративный Секретарь
2016–2018	ПАО «МРСК Юга»	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Корпоративный секретарь
2019–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Корпоративному секретарю Общества выплачивалось вознаграждение в порядке, размере и на условиях, определенных Положением о выплате Корпоративному секретарю ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций в редакции 2016 года, Положением о Корпоративном секретаре и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг».

Корпоративный секретарь Общества Е.Н. Павлова:

- ▶ в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- ▶ не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- ▶ не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- ▶ не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- ▶ признаки личной заинтересованности, которые могли бы или могут привести к конфликту интересов, отсутствуют.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (Генеральным директором и Правлением), которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор

Генеральный директор избирается на должность Советом директоров Общества и является единоличным исполнительным органом Общества и Председателем Правления Общества. Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором между Обществом и Генеральным директором. В соответствии с пунктом 23.2 статьи 23 Устава Общества,

к компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.

17.06.2014	Исполняющим обязанности Генерального директора Общества назначен Эбзеев Борис Борисович.
29.07.2014	Борис Эбзеев избран Генеральным директором Общества (решение Совета директоров Общества от 31.07.2014 г., протокол № 139/2014).*
05.05.2017	Решением Совета директоров Общества (протокол от 10.05.2017 г. № 230/2017) полномочия продлены на новый срок до 28.07.2020 г. включительно.
29.06.2020	Решением Совета директоров Общества 29.06.2020 г. (протокол от 30.06.2020 г. № 382/2020) полномочия Эбзеева Бориса Борисовича продлены на новый срок с 29.07.2020 г. до 28.07.2023 г. включительно.
2019	Также, в 2019 г. Генеральный директор «Россети Юг» Борис Эбзеев награжден Орденом Дружбы за достигнутые трудовые успехи, многолетнюю добросовестную работу и активное участие в подготовке и проведении чемпионата мира по футболу. Указ о награждении государственной наградой подписан Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Нагрудный знак Ордена Дружбы Генеральному директору «Россети Юг» Борису Эбзееву вручил губернатор Ростовской области Василий Голубев 11 июня на торжественной церемонии в Ростове-на-Дону.
2020	Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Общества, принятые Генеральным директором Общества в 2020 году, отражены в соответствующих разделах настоящего Годового отчета.

* Анкетные данные Эбзеева Б.Б. содержатся в разделе биографии членов Совета директоров и Правления настоящего годового отчета.

Правление

Правление Общества — коллегиальный исполнительный орган общества, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества. Председателем Правления в соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» является Генеральный директор Общества.



9 человек

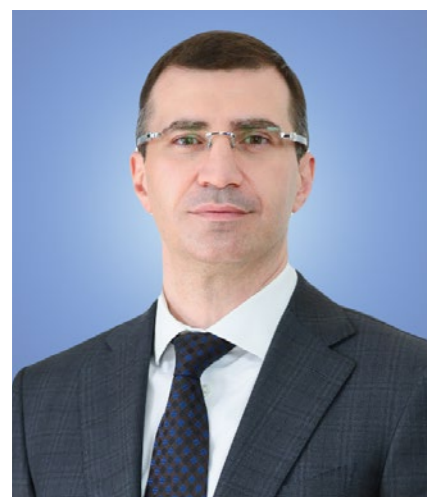
Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества 27.02.2019 (протокол от 04.03.2019 г. № 301/2019)

Деятельность Правления Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (Протокол № 20 от 05.06.2019).

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (Протокол № 20 от 05.06.2019).

Согласно статье 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — Общих собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100 процентов уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Юг».

Состав Правления



ЗБЗЕВ БОРИС БОРИСОВИЧ

Председатель Правления с 17 июня 2014 года. Генеральный директор, Член Совета директоров ПАО «Россети Юг».

Год рождения	1975	Гражданство	РФ
---------------------	------	--------------------	----

Образование

Высшее:
Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, юриспруденция.
Институт законодательства и сравнительного правоведения, кандидат юридических наук.
Присвоено звание «Почетный энергетик». Награжден нагрудным знаком Ордена Дружбы.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2014–2019	ОАО «Донэнерго»/АО «Донэнерго»	Член Совета директоров
2014–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018–настоящее время	АО «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров



АКОПЯН ДМИТРИЙ БОРИСОВИЧ

Член Правления с 27 февраля 2019 года. Заместитель генерального директора. Директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго», Директор ООО «ЮгСтройМонтаж».

Год рождения	1967	Гражданство	РФ
---------------------	------	--------------------	----

Образование

Высшее:
Краснодарский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт.
Автономная некоммерческая организация «Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2016–2018	ПАО «Российские сети»	Директор Департамента инвестиционной деятельности
2018–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго»
2018–2019	ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2019–настоящее время	ПАО «МРСК Юга»/ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2019–настоящее время	ООО «ЮгСтройМонтаж»	Генеральный директор



ГОНЧАРОВ ПАВЕЛ ВИКТОРОВИЧ

Член Правления с 16 сентября 2011 года. Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «Россети Юг», Заместитель Председателя Правления.

Год рождения	1966	Гражданство	РФ
---------------------	------	--------------------	----

Образование

Высшее:
Павлодарский индустриальный институт по специальности «Электрические системы».
Волгоградская Академия государственной службы, переподготовка по специальности «Государственное и муниципальное управление».
Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК по программе «Организация защиты коммерческой тайны».
Профессиональная переподготовка в Государственном университете управления по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике с правом ведения профессиональной деятельности в сфере экономики и управления в электроэнергетике».
Профессиональная переподготовка ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе «Управление развитием компании» 2013г.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013–настоящее время	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров



АЛАЕВ ТИМУР УЛЮМДЖИЕВИЧ

Член Правления с 16 сентября 2011 года. Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго».

Год рождения	Гражданство
1971	РФ

Образование
Высшее:
Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе, г. Новочеркасск, специальность «Автоматическое управление электроэнергетическими системами».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–2016	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель генерального директора – директор филиала «Астраханьэнерго»
2016–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго»



МУСИНОВ ОЛЕГ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Член Правления с 27 февраля 2019 года. Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Юг».

Год рождения	Гражданство
1972	РФ

Образование
Высшее:
Хабаровская государственная академия экономики и права.
Волгоградский государственный университет. Обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2014–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению
2018–настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров



ДЖАБРАИЛОВА ЮЛИАННА ХАСАНОВНА

Член Правления с 07 сентября 2016 года. Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг».

Год рождения	Гражданство
1981	РФ

Образование
Высшее:
Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента.
Кубанский государственный аграрный университет.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2015–2016	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель руководителя Аппарата
2016–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата
2016–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Директор филиала ПАО «МРСК Юга»- «Кубаньэнерго»/Директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго»
2016–настоящее время	АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2018–настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»	Член Наблюдательного Совета



РЫБИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления с 30 сентября 2013 года. Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг».

Год рождения	Гражданство
1972	РФ

Образование
Высшее:
Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, г. Харьков, специальность «Авиационные двигатели и энергетические установки».
Ростовский государственный университет, специальность «Юриспруденция».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2012–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2018–настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров



Год рождения	Гражданство
1952	РФ

Образование
 Высшее:
 Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, г. Москва, специальность «Экономика труда».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2008–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

САВИН ГРИГОРИЙ ГРИГОРЬЕВИЧ

Член Правления с 16 февраля 2013 года. Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Юг».



Год рождения	Гражданство
1957	РФ

Образование
 Высшее:
 Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ СССР им. Моссовета; Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю.В. Андропова.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2013–настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по безопасности

ЧАСОВСКОЙ АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Правления с 21 апреля 2014 года. Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети Юг».

В отчетном периоде ни один из членов Правления:



не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»



не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти



не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества)



не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)



не предоставлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью

Член Правления Гончаров П.В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,0002% от уставного капитала Общества. Иные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», акциями дочерних/зависимых обществ ПАО «Россети Юг». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала. Получено согласие всех членов Правления Общества на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

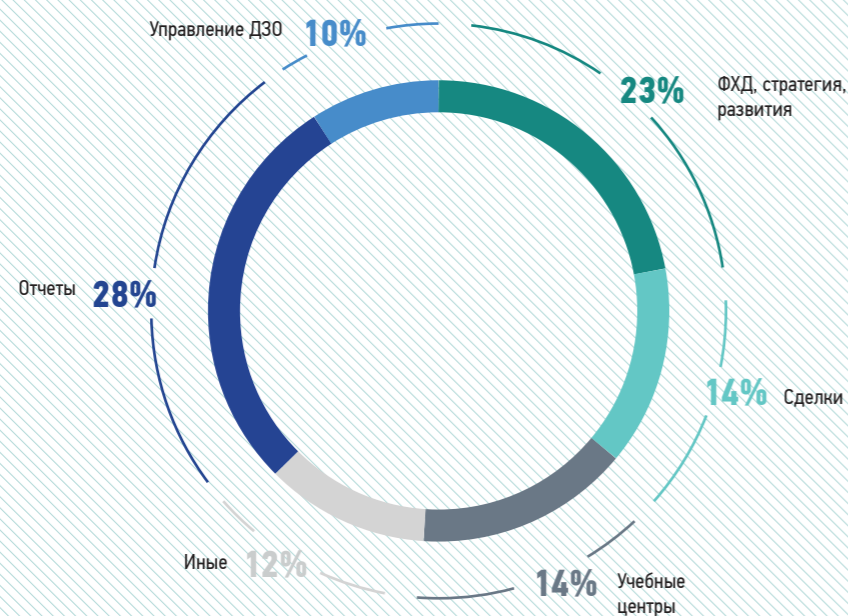
Члены правления	Участие в заседаниях	%
Акопян Д.Б.	34	89
Алаев Т.У.	36	95
Гончаров П.В.	37	97
Джабраилова Ю.Х.	37	97
Муслимов О.В.	35	92
Рыбин А.А.	36	95
Савин Г.Г.	35	92
Часовской А.В.	37	97
Эбзеев Б.Б.	31	82

Статистика заседаний

	2016	2017	2018	2019	2020
Проведено заседаний	43	44	43	39	38
– в форме совместного присутствия	7	3	2	3	0
Рассмотрено вопросов	80	115	139	171	167

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.

Тематика вопросов, рассмотренных Правлением в 2020 году



СРЕДИ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА В 2020 ГОДУ, СЛЕДУЕТ ОТМЕТИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ:

1 о целесообразности консолидации электросетевых активов Федерального государственного унитарного предприятия по техническому обслуживанию защитных средств и сооружений гражданской обороны «ЭКРАН» путем заключения договоров аренды (протокол от 16.03.2020 г. № 348)

2 о предоставлении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность (протокол от 15.05.2020 г. № 355)

3 об осуществлении полномочий высшего органа управления ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик» по вопросу: «Об утверждении Устава Частного учреждения дополнительного профессионального образования «Межрегиональный корпоративный учебный центр «Энергетик» в новой редакции» (протокол от 21.10.2020 г. № 370)

4 об утверждении Плана мероприятий по управлению рисками ПАО «Россети Юг» на 2020 год (протокол от 20.05.2020 г. № 356)

5 о целесообразности совершения сделки, связанной с заключением мирового соглашения между ПАО «Россети Юг» и Калмыцким республиканским союзом организаций профсоюзов «Федерация профсоюзов Калмыкии» (протокол от 22.12.2020 г. № 379)

6 о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об актуализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2017–2022 гг.» (протокол от 30.10.2020 г. № 371)

7 о рекомендациях ДЗО Общества — АО «Энергосервис Юга» и АО «ПСХ Соколовское» по участию в годовом Общем собрании участников ООО «ЮгСтройМонтаж» (протокол от 20.03.2020 г. № 350)

8 о рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» (протокол от 28.12.2020 г. № 380)

9 о принятии решения о заключении Дополнительного соглашения к Соглашению об урегулировании разногласий и реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Волгоград-энергосбыт» от 15.07.2020 (протокол от 22.12.2020 г. № 379)

10 о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Юг» (протокол от 13.11.2020 г. № 372)

11 о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Юг» на 2021 год» (протокол от 08.12.2020 г. № 377)

12 об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Юг» (протокол от 12.08.2020 г. № 363)

13 об утверждении Реестра рисков ПАО «Россети Юг» на 2020 г. (протокол от 30.04.2020 г. № 354)

Управление ДЗО Общества

Корпоративное управление ДЗО ПАО «Россети Юг» осуществляется через своих представителей в органах управления ДЗО, руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «Россети Юг» и ДЗО, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети Юг» с ДЗО/ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества № 577 от 01.08.2019, Регламентом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «Россети Юг» по вопросам повестки дня заседаний Советов директоров ДЗО и ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества № 685 от 09.09.2019.

По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Россети Юг» владеет 100% голосующих акций четырех дочерних обществ (далее по тексту — ДЗО):

АО «ЭНЕРГОСЕРВИС ЮГА»
АО «БАЗА ОТДЫХА «ЭНЕРГЕТИК»»
АО «ПСХ СОКОЛОВСКОЕ»
АО «ВМЭС»

АО «ЭНЕРГОСЕРВИС ЮГА»

Акционерное общество «Энергосервис Юга» (сокращенное наименование — АО «Энергосервис Юга») создано на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Юга» от 22.12.2010.

Основные виды деятельности



Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

Органы управления и контроля

Совет директоров АО «Энергосервис Юга»:

Гончаров Павел Викторович	Правление Уставом Общества не предусмотрено
Кисленко Роман Константинович	
Журавлев Дмитрий Олегович	Генеральным директором АО «Энергосервис Юга» с 01.10.2017 г. избран Журавлев Дмитрий Олегович
Леднев Эдуард Витальевич	
Назмутдинов Азат Альбертович	Ревизионная комиссия АО «Энергосервис Юга»: Меньшенин Алексей Евгеньевич Печенкин Николай Владимирович Фесенко Татьяна Геннадьевна
Соболев Денис Владимирович	
Павлов Дмитрий Петрович	

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «Энергосервис Юга» Общим собранием акционеров АО «Энергосервис Юга» 29.06.2020 г. (Протокол Правления ПАО «Россети Юг» № 359 от 29.06.2020) аудитором Общества утверждено ООО «Л-аудит» (ИНН 2358006290, ОГРН 1022305030659).

2 500 000 руб.

Уставный капитал АО «Энергосервис Юга»

2 500 шт.

обыкновенных
именных акций

1 000 руб.

номинальная
стоимость акций

Сведения о коммерческих организациях, в которых АО «Энергосервис Юга» владеет не менее чем 1 процентом уставного капитала либо не менее чем 1 процентом обыкновенных акций

Наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж» (ООО «ЮгСтройМонтаж»), Место нахождения ООО «ЮгСтройМонтаж»: Российская Федерация, Ростовская область, г. Таганрог
ИНН 6163156069, ОГРН 1176196033804

99%

Размер доли АО «Энергосервис Юга» в уставном капитале ООО «ЮгСтройМонтаж»

111 879 900 руб.

Номинальная стоимость доли АО «Энергосервис Юга» в уставном капитале ООО «ЮгСтройМонтаж»

В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» В ОТНОШЕНИИ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС ЮГА» ПОДГОТОВЛЕНО:

9

итоговых поручений, согласно которым определена позиция более чем по:

35

вопросам повесток дня заседания Совета директоров

АО «ПСХ СОКОЛОВСКОЕ»

Акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства Соколовское» (сокращенное наименование — АО «ПСХ Соколовское») создано на основании решения единственного учредителя – ОАО «Ростовэнерго» от 31 октября 2003 года №11.

Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества являются производство, переработка и реализация сельхозпродукции собственного производства



Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом

Органы управления и контроля**Совет директоров АО «ПСХ Соколовское»:**

Иорданиди Кирилл Александрович
Гассан Роман Владимирович
Кисленко Роман Константинович
Кузнецова Лариса Николаевна
Харченко Евгения Александровна

Правление Уставом АО «ПСХ Соколовское» не предусмотрено

Генеральным директором
АО «ПСХ Соколовское»
избран Елбаев Сергей Сергеевич

Ревизионная комиссия
АО «ПСХ Соколовское»:
Меньшенин Алексей Евгеньевич
Тихонова Эмилия Константиновна
Гуденко Анна Геннадьевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «Энергосервис Юга» Общим собранием акционеров АО «Энергосервис Юга» 29.06. 2020 г. (Протокол Правления ПАО «Россети Юг» № 359 от 29.06.2020) аудитором Общества утверждено ООО «Л-аудит» (ИНН 2358006290, ОГРН 1022305030659).

90 559 530,32 руб.

Уставный капитал АО «ПСХ Соколовское»

161 713 447 шт.обыкновенных
именных акций**0,56 руб.**номинальная
стоимость акций**В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» В ОТНОШЕНИИ
АО «ПСХ «СОКОЛОВСКОЕ» ПОДГОТОВЛЕНО****9**итоговых поручений,
согласно которым определена позиция
более чем по:**35**вопросам повесток дня заседания
Совета директоров**АО «БАЗА ОТДЫХА «ЭНЕРГЕТИК»**

Акционерное общество «База отдыха «Энергетик» (сокращенное наименование — АО «База отдыха «Энергетик») создано на основании решения Совета директоров ОАО «Ростовэнерго» от 31.10.2003 № 11 и зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, село Шепси, ул. Школьная, 3.

Основные виды деятельности

Деятельность санаторно-курортного учреждения по лечению и оздоровлению (отдыху) взрослых, родителей с детьми (не менее пятилетнего возраста) и организованных групп детей школьного возраста, оказание сервисно-бытовых, экскурсионно-туристических, культурно-развлекательных услуг



Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом

Органы управления и контроля**Совет директоров АО «База отдыха «Энергетик»:**

Джабраилова Юлианна Хасановна
Иорданиди Кирилл Александрович
Калмыкова Ольга Николаевна
Хохолькова Ксения Валерьевна
Кириченко Татьяна Сергеевна

Правление Уставом АО «ПСХ Соколовское» не предусмотрено

Генеральным директором
АО «База отдыха «Энергетик»
на новый срок с 31.08.2020 до 28.08.2023
включительно избран Кузин Алексей Витальевич

Ревизионная комиссия
АО «База отдыха «Энергетик»:
Меньшенин Алексей Евгеньевич
Тихонова Эмилия Константиновна
Гуденко Анна Геннадьевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Общим собранием акционеров АО «База отдыха «Энергетик» 29.06.2020 (Протокол Правления ПАО «Россети Юг» № 359 от 29.06.2020) аудитором Общества утверждено ООО «Л-аудит» (ИНН 2358006290, ОГРН 1022305030659).

16 691 903,25 руб.

Уставный капитал АО «База отдыха «Энергетик»

111 279 355 шт.обыкновенных
именных акций**0,15 руб.**номинальная
стоимость акций**В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» В ОТНОШЕНИИ
АО «БАЗА ОТДЫХА «ЭНЕРГЕТИК» ПОДГОТОВЛЕНО****8**итоговых поручений,
согласно которым определена позиция
более чем по:**25**вопросам повесток дня заседания
Совета директоров

АО «ВМЭС»

С 20.06.2019 г. Общество является дочерним акционерным обществом Публичного акционерного общества «Россети Юг», являющегося единственным акционером Общества.

Общество создано в результате проведения процедуры замещения активов МУПП «ВМЭС» на основании решения собрания кредиторов МУПП «ВМЭС» от 02.04.2018 г. (протокол от 02.04.2018 г. № 18).

05.04.2018 г. на основании решения МУПП «ВМЭС», являющегося единственным учредителем Общества, от 02.04.2018 г. № 1 была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации создания юридического лица (ГРН № 1183443005778).

Решением Комиссии по консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Юг» (протокол № 54/2018 от 07.12.2018 г.)

подтверждена целесообразность совершения сделки по консолидации 100% пакета акций ПАО «ВМЭС». Решением Правления ПАО «Россети Юг» признано целесообразным приобретение 100% пакета акций Публичного акционерного общества «Волгоградские межрайонные электрические сети» (Протокол № 299 от 10.12.2018 г.). Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 29.04.2019 г. одобрено участие ПАО «Россети Юг» в Публичном акционерном обществе «Волгоградские межрайонные электрические сети» путем заключения договора купли-продажи акций по итогам участия в открытом конкурсе по продаже акций ПАО «ВМЭС» (протокол № 315/2019 от 30.04.2019 г.).

20.12.2019 г. АО «ВМЭС» приобрело статус Акционерного общества.

Основные виды деятельности



Основным видом деятельности Общества является распределение электроэнергии



Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом

Органы управления и контроля

Совет директоров АО «ВМЭС»:

Збзеев Борис Борисович

Мусинов Олег Валерьевич

Рыбин Алексей Александрович

Саух Максим Михайлович

Сизов Вячеслав Викторович

Правление Уставом АО «ПСХ Соколовское» не предусмотрено

Генеральным директором Общества

избран Сизов Вячеслав Викторович

Ревизионная комиссия АО «ВМЭС»:

Печенкин Николай Владимирович

Фесенко Татьяна Геннадьевна

Роман Елена Сергеевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «ВМЭС» Общим собранием акционеров АО «ВМЭС» 29.06.2020 г. (Протокол Правления ПАО «Россети Юг» № 359 от 29.06.2020 г.) аудитором Общества утверждено ООО «Аудиторская фирма «ФОТУР» (ИНН/КПП 3435082533/ 343501001, 404127, Волгоградская область, г. Волжский, ул. Мира, д. 16).

2 300 000 000 руб.

Уставный капитал АО «ВМЭС»

2 300 000 000 шт.

обыкновенных
именных акций

1 руб.

номинальная
стоимость акций

Сведения о коммерческих организациях, в которых АО «ВМЭС» владеет не менее чем 1 процентом уставного капитала либо не менее чем 1 процентом обыкновенных акций

Наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж» (ООО «ЮгСтройМонтаж»), ИНН 6163156069, ОГРН 1176196033804

Место нахождения ООО «ЮгСтройМонтаж»: Российская Федерация, Ростовская область, г. Таганрог

1%

АО «ВМЭС» в уставном капитале
ООО «ЮгСтройМонтаж»

1 130 100 руб.

Номинальная стоимость доли АО «ВМЭС» в уставном
капитале ООО «ЮгСтройМонтаж»

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях), а также информация об участии в некоммерческих организациях в 2020 г. приведены в приложении № 5 к настоящему Годовому отчету.

В целях минимизации рисков неисполнения ДЗО требований действующего законодательства РФ в области раскрытия информации Обществом осуществлялся постоянный контроль ДЗО посредством мониторинга публичных источников информации.



СИСТЕМЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В КОМПАНИИ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций* (далее — Положение).

Положение предусматривает выплаты:

- 1 Вознаграждение за участие в Совете директоров**

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «Россети Юг» размер базовой части вознаграждения — 2 200 тыс. руб.
- 2 Размер базовой части вознаграждения (Вбаза) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, и составляет:**
 - ▶ 30% — Председателю Совета директоров Общества;
 - ▶ 20% — Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;
 - ▶ 10% — за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества устанавливаются следующие надбавки:

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения (550 тыс. руб.).
- 3 Вознаграждение не выплачивается:**
 - ▶ единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
 - ▶ лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
 - ▶ членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50% состоявшихся заседаний.
- 4 Компенсация членам Совета директоров.**

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета при Совете директоров, Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение 3 (трех) рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний заверченный финансовый год отсутствует.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2020 г. составил 18 640 064,09 руб. (с учетом НДФЛ). Иных выплат членам Совета директоров Общества не осуществлялось.

18 640
тыс. руб.

объем вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2020 г.

62 975,62
руб.

компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров

В 2020 г. обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

В соответствии с действующим Положением членам Совета директоров Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 29.05.2020 г., выплата вознаграждений производится ежеквартально и будет продолжена выплачиваться в 2021 г. в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2020 г., руб*.

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Совета директоров	Надбавки за председательство в Совете директоров, за председательство/членство в комитетах при Совете директоров	За увеличение размера рыночной капитализации Компании	Всего
Сергеева Ольга Андреевна	Председатель СД	1 163 461,53	349 038,47	0	1 512 500,00
Морозов Андрей Владимирович	Член СД	1 163 461,53	349 038,47	0	1 512 500,00
Перец Алексей Юрьевич	Член СД	1 533 653,84	0	0	1 533 653,84
Коляда Андрей Сергеевич	Член СД	1 692 307,68	380 769,24	0	2 073 076,92
Гребцов Павел Владимирович	Член СД, Председатель СД	1 692 307,68	338 461,55	0	2 030 769,23
Добин Андрей Анатольевич	Член СД	1 139 957,26	227 991,46	0	1 367 948,72
Селиванова Людмила Васильевна	Член СД	1 692 307,68	0	0	1 692 307,68
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	Член СД	1 163 461,53	116 346,17	0	1 279 807,70
Зархин Виталий Юрьевич	Член СД	1 692 307,68	380 769,24	0	2 073 076,92
Юрьев Александр Владимирович	Член СД	1 163 461,53	116 346,17	0	1 279 807,70
Гурьянов Денис Львович	Член СД	423 076,92	0	0	423 076,92
Капитонов Владислав Альбертович	Член СД	423 076,92	42 307,70	0	465 384,62
Короткова Марина Вячеславовна	Член СД	423 076,92	126 923,08	0	550 000,00
Михайлик Константин Александрович	Член СД	423 076,92	0	0	423 076,92
Романков Андрей Олегович	Член СД	423 076,92	0	0	423 076,92
ИТОГО		16 212 072,54	2 427 991,55	0	18 640 064,09

* Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 31.05.2019 г. (протокол № 20 от 05.06.2019 г.), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>

* Суммы вознаграждений указаны без вычета налога на доходы физических лиц

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На заседании Совета директоров Общества 03.02.2010 г. по всем комитетам Совета директоров Общества утверждены соответствующие Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Юга» (Протокол № 39/2010 от 05.02.2010 г.). Кроме того, решением Совета директоров Общества 29.01.2016 г.

внесены изменения во все Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества, предусматривающие порядок выплаты вознаграждений членам комитетов, одновременно являющимся членами Совета директоров Общества* (Протокол № 176/2016 от 01.02.2016 г.).

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРОВОДИМОГО В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее — ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее — Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРОВОДИМОМ В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50%.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- ▶ единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- ▶ лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- ▶ запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

* Редакции Положений и изменений к Положениям размещены на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2018-2020 гг. **

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб.*** (с учетом НДФЛ)	Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб.*** (с учетом НДФЛ)
Комитет по аудиту		Комитет по надежности	
2018	74 566	2018	330 008
2019	106 841	2019	293 310
2020	100 501	2020	279 901
Комитет по кадрам и вознаграждениям		Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
2018	39 348	2018	353 816
2019	45 391	2019	408 182
2020	293 528	2020	375 805
Комитет по стратегии		Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров	
2018	1 338 632	2018	2 136 370
2019	1 126 719	2019	2 120 916
2020	1 761 931	2020	2 811 666

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Вопросы оплаты труда и материального стимулирования Генерального директора Общества регулируются Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Юг»,**** являющимся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Общества.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Юг» устанавливает:

- ▶ порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора;
- ▶ порядок установления надбавки к должностному окладу за работу со сведениями, составляющими государственную тайну;
- ▶ виды премирования:
 - премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (квартальное, годовое, дополнительное и специальное);
 - единовременное премирование (за выполнение особо важных заданий (работ));
- ▶ порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Премирование Генерального директора Общества в 2020 г. осуществлялось по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества.

** Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами Комитетов Совета директоров Общества.

*** В 2019 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.01.2019 г. — 8 030 руб.; с 01.07.2019 г. — 8 643 руб.

**** Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 16.06.2011 №67/2011), с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров Общества 23 апреля 2012 г. (протокол от 26 апреля 2012 г. №85/2012), 29 декабря 2012 г. (протокол от 11 января 2013 г. № 102/2012), 06 марта 2015 г. (протокол от 10 марта 2015 г. № 153/2015), 30 июня 2017 г. (протокол от 03 июля 2017 г. № 238/2017), 30 сентября 2019 г. (протокол от 01 октября 2019 г. №335/2019), 20 ноября 2020 г. (протокол от 23 ноября 2020 г. № 406/2020).

Информация о выплате вознаграждения (компенсации расходов) членам Правления

Члены Правления входят в категорию высших менеджеров Общества.

В соответствии с трудовыми договорами между Обществом и членами Правления, вознаграждение члену Правления выплачивается в размере и порядке, установленном Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ОАО «МРСК Юга» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества 14.06.2011 г. (Протокол от 16.06.2011 г. № 67/2011).

Мотивация осуществляется:

- ▶ путем установления приказом Генерального директора Общества персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от установленного высшему менеджеру должностного оклада;
- ▶ выплатой членам Правления квартального и годового вознаграждения за выполнение соответствующих ключевых показателей эффективности как высшим менеджерам.

Положениями о материальном стимулировании предусмотрены следующие виды премий:

- ▶ премия за выполнение КПЭ по итогам квартала;

- ▶ премия за выполнение КПЭ по итогам года;
- ▶ дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества;
- ▶ специальное премирование за достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного;
- ▶ премия за выполнение особо важного задания (работы).

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ).

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества, с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.*

Наименование выплат	2020
Заработная плата	45 570 233,46
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 101 651,43
Премирование	62 209 044,00
в том числе годовое вознаграждение	19 771 514
Прочие выплаты	1 760 000,17
Выплаты в связи увольнением	0
ВСЕГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ	111 640 929,06

Вознаграждение за выполнение функций члена Правления*

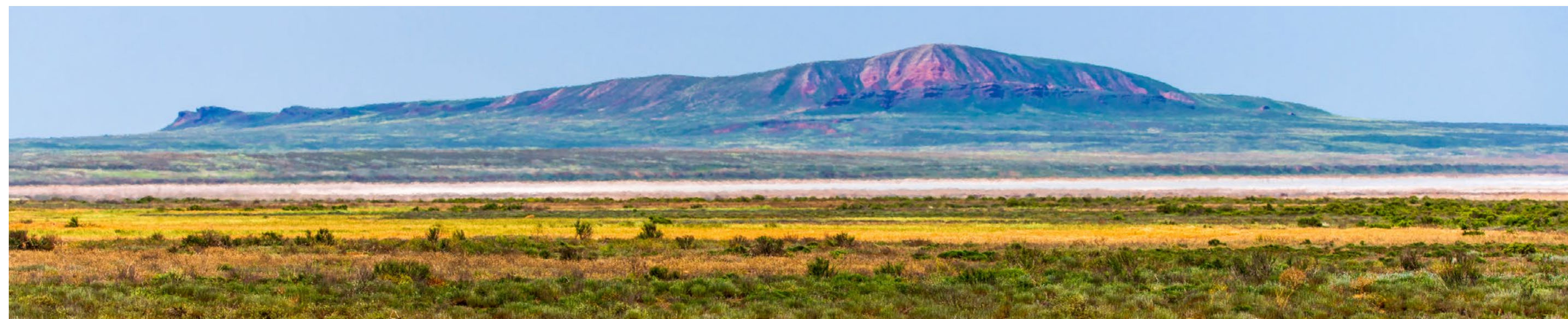
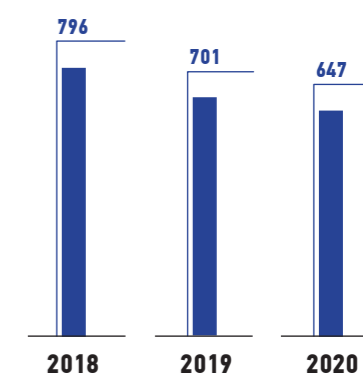
Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Правления	Всего
Алаев Тимур Улюмджиевич	Член Правления	183 388,75	183 388,75
Акопян Дмитрий Борисович	Член Правления	229 152,23	229 152,23
Гончаров Павел Викторович	Член Правления	304 857,15	304 857,15
Джабраилова Юлианна Хасановна	Член Правления	295 864,01	295 864,01
Мусинов Олег Валерьевич	Член Правления	276 328,88	276 328,88
Рыбин Алексей Александрович	Член Правления	299 281,2	299 281,2
Савин Григорий Григорьевич	Член Правления	247 923,81	247 923,81
Часовской Александр Александрович	Член Правления	264 855,4	264 855,4
ВЫПЛАЧЕНО В 2020 Г., РУБ.		2 101 651,43	2 101 651,43

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2020 г. членам Ревизионной комиссии выплачено вознаграждение в размере 647 тыс. руб.

Вознаграждение за выполнение функций члена Ревизионной комиссии*

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Ревизионной комиссии
Лелекова Марина Алексеевна	Председатель Ревизионной комиссии	188 190
Малышев Сергей Владимирович	Член Ревизионной Комиссии	148 500
Ким Светлана Анатольевна	Член Ревизионной Комиссии	161 730
Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной Комиссии	148 500
Ерандина Елена Станиславовна	Член Ревизионной Комиссии	0
ВЫПЛАЧЕНО В 2020 Г., РУБ.		646 920

Вознаграждение членов ревизионной комиссии, тыс. руб.

КОНТРОЛЬНЫЕ ОРГАНЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ



СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее — СВК) интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

✓ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества

✓ СОБЛЮДЕНИЕ

применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета

✓ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

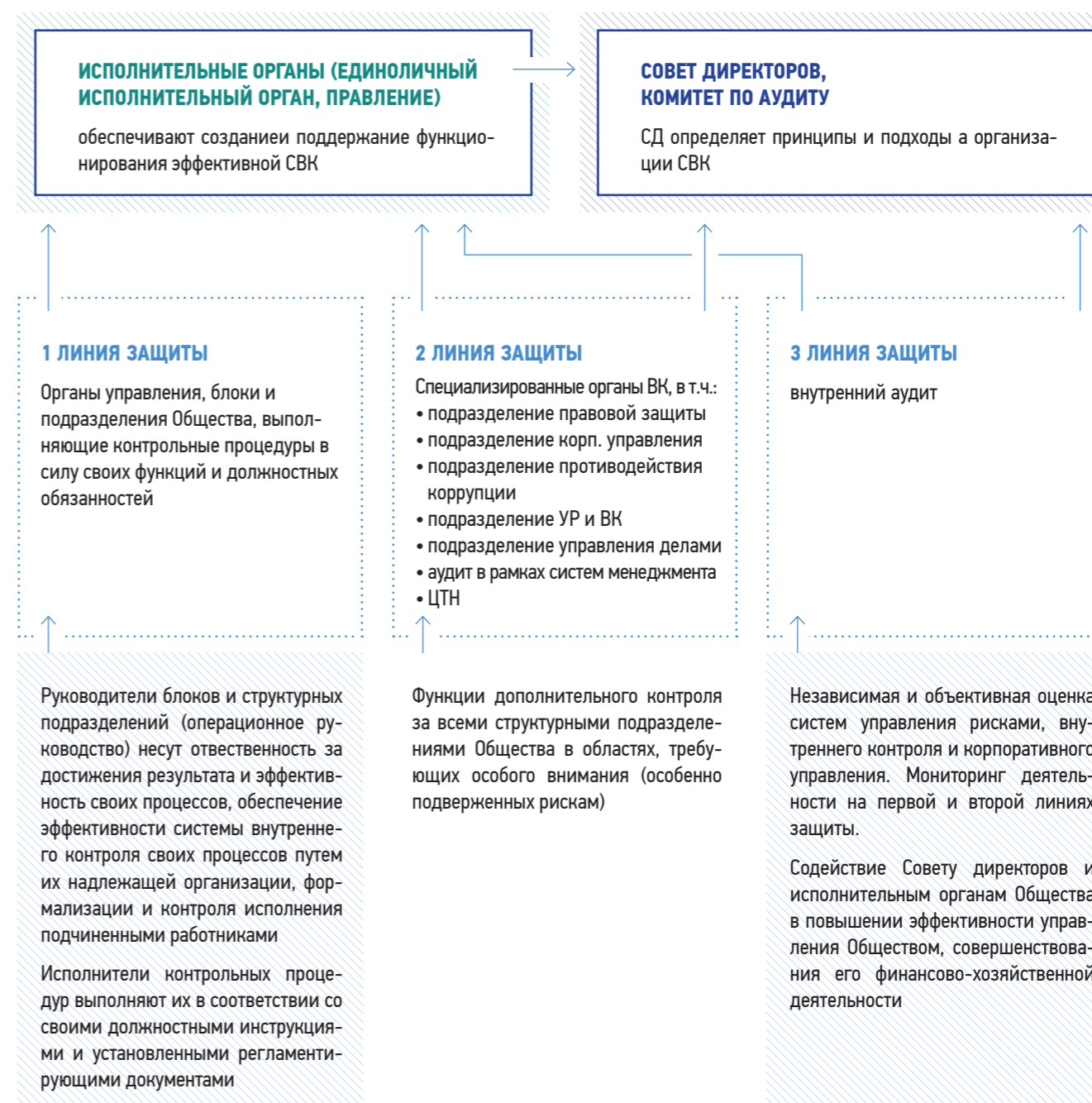
достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- ▶ на уровне органов управления, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей — первая линия защиты;
- ▶ на уровне контрольных подразделений Общества (специализированных органов внутреннего контроля) — вторая линия защиты;
- ▶ на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

Участники Системы внутреннего контроля



В Обществе организован отдел внутреннего контроля и управления рисками департамента внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности (далее — ОВКиУР), на который в соответствии с Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 14.03.2016 г. (протокол № 180/2016), Положением об отделе возложены следующие функции:

- ▶ разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;

- ▶ содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закрепление ответственности за должностными лицами;
- ▶ координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;
- ▶ подготовка информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- ▶ взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении № 6 к Годовому отчету ПАО «Россети Юг» за 2020 г.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» и введена в действие приказом генерального директора (приказ от 22.04.2016 г. № 242). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 20.01.2020 г. № 127), раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей процессов.

В Обществе утвержден Регламент учета проверок в Обществе, осуществляемых внешними органами контроля (надзора) (приказ от 06.12.2019 г. № 888).

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудит Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СВК по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 13.05.2021 №430/2021 с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 29.04.2021 № 128. Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «оптимальный» (5,3 балла), по итогам 2019 года уровень зрелости был оценен также как «оптимальный» (5,3 балла), как и по итогам 2018 года – «оптимальный» (5,3 балла).

В Обществе разработан и реализуется план мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля и ее развитию (утв. Советом директоров (протокол 14.10.2019 г. № 337/2020) с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту (протокол от 05.09.2019 г. № 104), Правлением (протокол от 23.08.2019 г. № 328).

Планом мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля и ее развитию на 2019–2022 гг. (далее — План СВК) предусмотрены мероприятия по следующим компонентам:

- ▶ оценка рисков;
- ▶ мероприятия контроля;
- ▶ информация и коммуникации;
- ▶ мониторинг.

Планом СВК предусмотрена реализация 42 мероприятий, направленных на поддержание эффективной системы внутреннего контроля и ее развитие. На 2020 г. запланировано и исполнено 16 мероприятий в рамках всех компонентов Плана СВК.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- 1 владельцами процессов (первая «линия защиты») проведена самооценка эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов по единым подходам, закрепленным в Методике самооценки, являющейся приложением к Порядку реализации требований Политики внутреннего контроля Общества. Результаты самооценки закреплены в чек-листах установленного формата. По итогам самооценки актуализировано 15 матриц контролей и рисков процессов;
- 2 в целях совершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе утвержден «План противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2020 год», в рамках которого разработано и исполнено 30 мероприятий;
- 3 ОВКиУР осуществлялся контроль устранения нарушений выявленных по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля (надзора) в отчетном периоде;
- 4 ОВКиУР осуществлялся контроль исполнения Плана проверочных мероприятий, проводимых структурными подразделениями Общества и устранения выявленных по их результатам нарушений (недостатков);
- 5 введена в действие Антикоррупционная политика ПАО «Россети», предусматривающая комплекс мер, направленных на недопущение коррупции, снижающих коррупционные и репутационные риски, а также риски применения к Обществу мер ответственности за подкуп должностных лиц;
- 6 актуализирован ряд регламентирующих документов интегрированной системы менеджмента, что позволило успешно пройти надзорный аудит интегрированной системы менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 45001:2018;
- 7 ресертифицирована система управления Общества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». В Обществе оценены потребности и ожидания заинтересованных сторон, определена организационная среда Общества с мониторингом внутренних и внешних факторов, которые могут повлиять на систему экологического менеджмента ПАО «Россети Юг» как на глобальном, так и на местном уровне, проведена идентификация и оценка значимости экологических аспектов;

8 утверждены Типовые требования к автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов, организована работа по автоматизации процесса расчета сроков реализации ключевых этапов реализации инвестиционных проектов;

9 внесены изменения в Положение о материальном стимулировании работников Общества в части детализации функциональных (годовых) КПЭ относительно целей по бизнес-процессам;

10 проведена актуализация системы процессного управления, обновлено 19 Регламентов бизнес-процессов Общества, утвержден План актуализации системы процессного управления, приняты к руководству Базовая (эталонная) модель бизнес-процессов, Внутригрупповой стандарт регламентации и моделирования бизнес-процессов.

В связи с утверждением решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 29.12.2020 г. № 443) единого Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками группы компаний «Россети» ранее утвержденный План по СВК Общества был пересмотрен.

План мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля и ее развитию ПАО «Россети Юг» на 2021–2023 гг. (далее — План по СВКиСУР) подготовлен с учетом рекомендаций, доведенных письмом Банка России от 01.10.2020 г. № ИН-06-28/143 «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы

комитета Совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах», и включает мероприятия по обеспечению надежности, эффективности и совершенствованию систем внутреннего контроля на разных уровнях управления.

План по СВКиСУР ПАО «Россети Юг» утвержден Советом директоров Общества (протокол от 10.03.2021 г. № 418), с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту (протокол от 26.02.2021 г. № 123), Правлением Общества (протокол от 19.01.2021 г. № 382) и включает следующие ключевые мероприятия на 2021 год:

- ▶ актуализация нормативно-методологической базы в области внутреннего контроля и управления рисками;
- ▶ интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля и систему управления рисками;
- ▶ внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов;
- ▶ проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля.

Несмотря на достигнутый уровень развития СВК менеджмент продолжает активную работу по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества, в том числе в части эффективной реализации Плана СВК.

Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее — СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон. Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

СУР ОБЩЕСТВА ОСНОВЫВАЕТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПАХ:

Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов

Управление рисками является частью процесса принятия решений

Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным

Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации

Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон

Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения

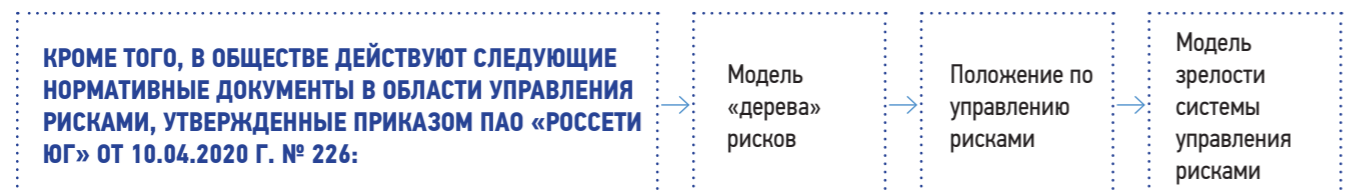
Управление рисками способствует постоянному улучшению организации

Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

В целях обеспечения функционирования СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (протокол от 01.04.2016 г. № 182/2016), определяющая отношение Общества к рискам, устанавливающая общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Функции по организации и координации работы по выстраиванию и совершенствованию СУР возложены на отдел внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности (далее — ОВКиУР ДВКиАД). В соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении на ОВКиУР ДВКиАД возложены функции по общей координации процессов управления рисками, формированию методологии в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР, подготовке отчетности о результатах управления рисками и оценке эффективности СУР и т.д.

Функции участников СУР приведены в приложении № 7 к Годовому отчету.



Взаимодействие участников СУР Общества отражено на схеме:



Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2020 год, содержащий 43 функциональных риска, то есть агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей группы компаний «Россети».

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2020 год.

Сведения об управлении рисками с уровнем существенности «значимый» и «критический» представлены в таблице.

Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
ФР01-01 Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Критический	<ol style="list-style-type: none"> Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала. Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями.
ФР01-02 Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности.

Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
ФР01-09 Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Критический	<ol style="list-style-type: none"> Своевременная подготовка и направление в Минэнерго России материалов для утверждения проекта инвестиционной программы (проекта корректировки инвестиционной программы) Общества в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации приоритетного инвестиционного проекта (УСГ) согласно разделу 6.1. паспортов проектов утвержденной инвестиционной программы. Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями с учетом выполнения контр-обязательств подрядчиками и соблюдения потитульных графиков освоения ИПР.
ФР01-09 Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Критический	<ol style="list-style-type: none"> Управление качеством капитального строительства. Постоянное взаимодействие с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в рамках действующего законодательства РФ в области тарифного регулирования при установлении ТБР по передаче электроэнергии в целях минимизации последствий корректировки НВВ по причине отклонения параметров ИПР относительно учтенных в ТБР. <p>По результатам анализа принятых ТБР в случае необходимости подача заявления в ФАС России о рассмотрении разногласий и/или обращения в судебные органы.</p>
ФР01-13 Банкротство и ликвидация контрагентов	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> Мониторинг платежной дисциплины и объема дебиторской задолженности, а также использование специализированных информационных продуктов (СПАРК, СБИС) для определения риска банкротства контрагента.
ФР01-14 Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> Формирование судебной практики по взысканию разногласий по объемам услуг по передаче электрической энергии и (или) объемам потерь электрической энергии. Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> анализ причин разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии; проведение переговоров с потребителями услуг; внесение изменений в условия договоров в случае необходимости.

Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
ФР03-01 Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленном соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций (неустойки), предусмотренных 307-ФЗ. Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками. Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии.
ФР03-02 Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников — злостных неплательщиков.
ФР03-03 Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	<ol style="list-style-type: none"> Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> анализ причин разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии; проведение переговоров с потребителями услуг; внесение изменений в условия договоров в случае необходимости.
ФР09-01 Профессиональные риски Общества	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Критический	<ol style="list-style-type: none"> Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала. Выполнение целевых программ: <ul style="list-style-type: none"> замены травмоопасного оборудования и ликвидации травмоопасных мест; оснащения современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемого для выполнения работ и перевозки персонала, путем его обновления или переоборудования/дооснащения; оснащения бригад филиалов ДЗО современными приборами диагностики технического состояния деревянных и ж/б опор. Проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предрейсовых, послерейсовых и т.п.). Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ, содержащих требования по охране труда. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом (инструктажи, стажировка, дублирование и т.п.).

Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
ФР09-01 Профессиональные риски Общества	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Критический	<p>6. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда.</p> <p>7. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках с применением видеорегистраторов при выполнении оперативных переключений в электроустановках, подготовке рабочих мест, установке/снятии заземлений на рабочих местах ВЛ, допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям, проведения целевых инструктажей на рабочем месте.</p> <p>8. Исполнение в установленные сроки мероприятий по устранению причин несчастных случаев, актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля, а также в рамках осуществления технического надзора.</p>
ФР09-01 Профессиональные риски Общества	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Критический	<p>9. Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда. Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (проведение проверок рабочих мест, внезапных проверок работающих бригад, в том числе в нерабочие, праздничные и выходные дни, а также в ночное время суток), контроль организации работ на объектах, обеспечение безусловного принятия мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда.</p>
ФР11-03 Удорожание строительных материалов, оборудования и работ по объективным причинам (инфляция, кризис, внешнеэкономические факторы и т.п.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы	Снижение удельных инвестиционных затрат	Значимый	<p>1. Инициирование внесения изменений в проект скорректированной инвестиционной программы развития Общества при условии подтверждения влияния внешних объективных причин — источников риска (инфляция, кризис, внешнеэкономические факторы и т.п.) на размер относимых на реализацию объекта затрат по результатам утверждения / переутверждения проектно-сметной документации и обеспечение формирования плановой стоимости инвестиционных проектов с учетом:</p> <ul style="list-style-type: none"> актуальных прогнозов социально-экономического развития Российской Федерации на краткосрочный / среднесрочный / долгосрочный периоды; актуальных индексов изменения сметной стоимости Минстроя РФ. <p>2. При включении в утвержденную инвестиционную программу развития Общества данных о стоимости реализации инвестиционных проектов, не обеспеченных при планировании утвержденной проектно-сметной документацией:</p> <ul style="list-style-type: none"> инициирование внесения изменений в проект скорректированной инвестиционной программы развития Общества в части актуализации полной стоимости в прогнозном уровне цен на основании утвержденной проектно-сметной документации.

Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
ФР11-03 Удорожание строительных материалов, оборудования и работ по объективным причинам (инфляция, кризис, внешнеэкономические факторы и т.п.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы	Снижение удельных инвестиционных затрат	Значимый	<p>3. Организация переутверждения проектно-сметной документации с последующим перерасчетом полной стоимости инвестиционного проекта в прогнозном уровне цен и инициированием внесения изменений в проект скорректированной инвестиционной программы развития Общества в случаях:</p> <ul style="list-style-type: none"> внесения изменений в Техническую политику Общества и/или нормативно-технические правила и регламенты РФ, влияющих на ранее утвержденные проектные решения, уточнение перечня материалов и оборудования, объемов работ и затрат на реализацию инвестиционного проекта; снятия с производства материалов и оборудования, предусмотренных проектными решениями, и выпуска модифицированных оборудования и материалов с аналогичными параметрами; утверждения либо ввода в действие новых сметно-нормативных баз.
ФР12-04 Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Соблюдение законодательства, включая о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	<p>1. Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2020 год.</p>
ФР13-01 Естественные технические сбои в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<p>1. Администрирование систем информационной безопасности.</p> <p>2. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО.</p> <p>3. Своевременное техническое обслуживание СЗИ.</p> <p>4. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.</p>
ФР13-03 Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<p>1. Администрирование систем информационной инфраструктуры квалифицированным персоналом.</p> <p>2. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО.</p> <p>3. Своевременное техническое обслуживание СЗИ.</p> <p>4. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.</p>

Карта ключевых рисков Общества



Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует современным требованиям и условиям, внутренним аудитом Общества проводится ежегодная оценка эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СУР по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 13.05.2021 №430/2021) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 30.04.2021 № 128). По итогам 2020 года уровень зрелости СУР оценен как «Оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5 баллов). По итогам 2019 и 2018 годов уровень зрелости СУР также оценен как «Оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5 баллов).

План по развитию и совершенствованию СУР утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 09.12.2020 г. № 353/2020) с предварительным рассмотрением Комитетом по стратегии (протокол от 17.12.2019 г. № 203).

В соответствии с Планом в 2020 г. Обществом реализованы мероприятия, направленные на совершенствование СУР Общества:

- ▶ утверждены Реестр функциональных рисков и рисков бизнес-процессов на 2020 г. (протокол заседания Правления от 30.04.2020 г. № 354), Плана мероприятий по управлению рисками на 2020 г. (протокол заседания Правления от 20.05.2020 г. № 356);
- ▶ утверждены методологические документы в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них;
- ▶ утверждены внутренние документы в области оценки уровня зрелости управления рисками в Обществе.

Основные мероприятия по развитию СУР, запланированные к реализации в 2021 году:

- ▶ актуализация Политики управления рисками на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации». Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO 31000-2018 «Менеджмент риска — Руководство»;

Внутренний аудит

Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг). Решение о наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о внутреннем аудите, согласование утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функций подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол от 30.12.2019 г. № 351/2019).



6 человек

численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита в 2020 г.

- ▶ внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети». Обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров Общества величины риск-аппетита;
- ▶ проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования СУР.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- ▶ Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров 27.12.2019 г. (протокол 30.12.2019 г. № 351/2019).
- ▶ Положение о Департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества 31.12.2019 г. (протокол от 09.01.2020 г. № 353/2020).
- ▶ Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утверждена решением Совета директоров 19.12.2016 г. (протокол от 21.12.2016 г. № 209/2016).
- ▶ Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2020 г. соответствует оценке «соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров 19.12.2016 г. (протокол Совета директоров Общества от 21.12.2016 г. № 209/2016).

В рамках проведенной внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества в 2019 г. АО «КПМГ», разработан и утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 гг. (протокол Совета директоров Общества от 06.04.2020 г. № 376/2020). По итогам 2020 г. запланированные мероприятия выполнены в полном объеме.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Информация о роли Ревизионной комиссии в обеспечении прозрачности и полного раскрытия информации

Ревизионная комиссия Общества — постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля. Комиссия действует в интересах акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.

Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Ревизионной комиссии,* а также решениями Общего собрания акционеров.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- 1 проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- 2 проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения и выплат процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- 3 контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- 4 контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- 5 проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- 6 проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- 7 проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов и финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- 8 контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- 9 проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- 10 проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- 11 выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- 12 осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Численный состав Ревизионной комиссии определяется Уставом Общества и составляет 5 человек.

В 2020 г. в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии, проведено 4 заседания Ревизионной комиссии.



5 человек

составляет численность Ревизионной комиссии в 2020 г.

В течение отчетного периода Ревизионной комиссией проведена плановая проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 год, выдано положительное Заключение по оценке достоверности данных содержащихся в Годовом отчете, Отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год*.

В целях устранения отмеченных Ревизионной комиссией недостатков в Обществе разработан План корректирующих мероприятий по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 г.

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2020 г. обязанности членов Ревизионной комиссии Общества, не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2020 г. членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании.

Ни один из членов Ревизионной комиссии Общества не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности, не обучался в отчетном году за счет средств Общества и не имел в отчетном году конфликта интересов с исполнительными органами Общества.

В 2020 г. Ревизионной комиссией действующего состава, проведено два заседания, на которых рассматривались вопросы:

- ▶ об избрании председателя, секретаря Ревизионной комиссии и утверждении плана работы Ревизионной комиссии;
- ▶ об избрании председателя, утверждении программы проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2020 г., включая утверждение объектов проверки, форм проведения проверки по каждому из объектов, сроков и объема проведения проверки, распределение обязанностей между членами Ревизионной комиссии по объектам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2020 г., определение перечня информации, документов материалов, необходимых для проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2020 г. по каждому объекту проверки.

Биографии членов Ревизионной комиссии, действовавших в течение 2020 г., приведены на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya/>



В течение отчетного периода Ревизионной комиссией проведена плановая проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 год, выдано положительное Заключение по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете.

* Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 13.06.2017 г. протокол № 17, размещено на сайте Общества

* Протокол от 15.04.2020 г. № 3

Состав Ревизионной комиссии, избранный ГОСА 31.05.2019 г. и действовавший до 29.05.2020 г.:**ЛЕЛЕКОВА
МАРИНА
АЛЕКСЕЕВНА**Год рождения:
1961**Образование:**

Высшее. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

2015 – 2020 гг. – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

до 07.2020 г. – Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

На конец 2020 года – Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Оборонэнерго».

**КИМ
СВЕТЛАНА
АНАТОЛЬЕВНА**Год рождения:
1981**Образование:**

Высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

С 2015 г. – начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

2020 г. – начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

**КИРИЛЛОВ
АРТЕМ
НИКОЛАЕВИЧ**Год рождения:
1984**Образование:**

Московский энергетический институт, электрический транспорт, инженер

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»;

2015 г. – сентябрь 2019 г. – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»;

с сентября 2019 г. и по состоянию на конец 2020 г. – заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

С июня 2020 г. и по состоянию на конец 2020 г. – по совместительству – Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

**МАЛЫШЕВ
СЕРГЕЙ В
ЛАДИМИРОВИЧ**Год рождения:
1965**Образование:**

Высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение» в 1986 году

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 г. по 08.2020 г. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

**ЕРАНДИНА
ЕЛЕНА
СТАНИСЛАВОВНА**Год рождения:
1972**Образование:**

Высшее. Окончила Московский государственный университет природообустройства по специальности «Экономика и управление в отраслях АПК» в 1994 году, Государственный университет управления по специальности «Финансы и кредит» в 2006 году.

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

С 2013 г. по 2015 г. – главный специалист Службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

С 2015 г. по 2019 г. – главный эксперт Контрольно – экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Состав Ревизионной комиссии, избранный ГОСА 29.05.2020 и действующий в 2020 – 2021 корпоративном году:**ЛЕЛЕКОВА
МАРИНА
АЛЕКСЕЕВНА**

(сложение полномочий члена Ревизионной комиссии с 17.07.2020)

Год рождения:
1961**Образование:**

Высшее. Окончила Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

2015 – 2020 гг. – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

до 07.2020 г. – Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

На конец 2020 года – Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Оборонэнерго»

**КИМ
СВЕТЛАНА
АНАТОЛЬЕВНА**Год рождения:
1981**Образование:**

Высшее. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

С 2013 г. по 2015 г. – начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

С 2015 г. – начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

2020 г. – начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

**КИРИЛЛОВ
АРТЕМ
НИКОЛАЕВИЧ**Год рождения:
1984**Образование:**

Московский энергетический институт, электрический транспорт, инженер

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

С 2013 г. по 2015 г. – начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

С 2015 г. по сентябрь 2019 г. – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

С сентября 2019 г. и по состоянию на конец 2020 г. – заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

С июня 2020 г. и по состоянию на конец 2020 г. – по совместительству – Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

**МАЛЫШЕВ
СЕРГЕЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**Год рождения:
1965**Образование:**

Высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение» в 1986 году

Сведения о месте работы за последние 5 лет:

2013–2015 гг. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».

С 2015 г. по 08.2020 г. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

**СКРЫННИКОВА
ЛЮДМИЛА
СТАНИСЛАВОВНА**Год рождения:
1979**Образование:**

Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына (г. Бишкек, Киргизия). Магистр по направлению «Экономика». Год окончания – 2002.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 2014 года по 2017 год – Внутренний аудитор Общества с ограниченной ответственностью «Фэшн Барбара».

С апреля по июль 2017 года – ведущий специалист по внутреннему аудиту Акционерного общества «Премиум».

С ноября 2017 года по 2019 год – начальник сектора внутреннего аудита и контроля Акционерного общества «Центр технического заказчика».

С 2019 года и по состоянию на конец 2020 года – главный эксперт управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

С 06.2020 года и по состоянию на конец 2020 года – по совместительству – главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур привлекает внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2020 г. Общее собрание акционеров в соответствии со ст. 47, 48, 54 и 88 Федерального закона «Об акционерных обществах», пп. 11 п. 10.2 ст. 10, п. 11.1 ст.11, п. 24.11 ст. 24 Устава Общества утвердило Аудитора Общества.

Принципы отбора внешнего аудитора

Кандидатура Аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор Аудитора Общества производился по результатам открытого конкурса, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытого конкурса проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>).Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2018–2020 г. была размещена на сайте www.zakupki.gov.ru. Срок окончания проведения конкурса — 16.04.2018 г., по результатам конкурса победителем признано ООО «Эрнст энд Янг». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности Группы за 2020 г. Советом директоров Общества был рекомендован (протокол от 29.04.2020 г. № 373/2020) и утвержден 29.05.2020 г. решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 02.06.2020 г. № 22) аудитор Общества — ООО «Эрнст энд Янг».

Оценка эффективности внешнего аудита

В Обществе проведена оценка процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 г. Аудиторское заключение и процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг», в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 г., соответствуют условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации.

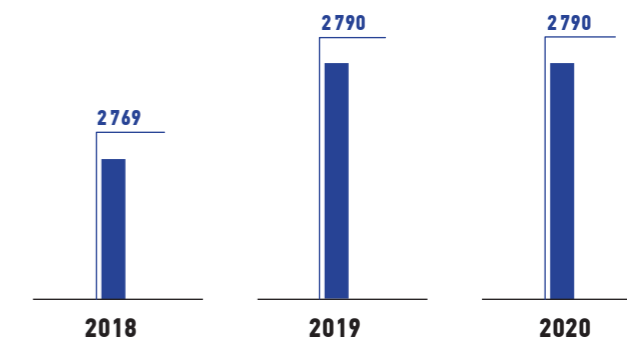
ООО «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»

является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Размер оплаты услуг Аудитора в соответствии с п. 24.12 ст. 24 Устава ПАО «Россети Юг» определен Советом директоров Общества.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудитора указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества 13.07.2020 г. (протокол № 386/2020 от 15.07.2020 г.) определен размер оплаты услуг аудитора ПАО «Россети Юг» — ООО «Эрнст энд Янг», по договору об оказании аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2020 г. (проверяемый период с 01.01.2020 по 31.12.2020 гг.), в размере 2 790 142,37 руб. (два миллиона семьсот девяносто тысяч сто сорок два рубля 37 копеек), в том числе НДС (20%). Работы в рамках услуг неаудиторского характера в отчетном году не проводились.

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственные связи с должностными лицами ООО «Эрнст энд Янг» у Общества отсутствуют.

Вознаграждение аудитору, тыс. руб.

Решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 15.04.2020 г. № 112) процедуры, проводимые ООО «Эрнст энд Янг», в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2019 год, соответствующими условиями договора и требованиям законодательства РФ, приняты.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2020 г. размер уставного капитала Компании составляет

15 164 142 635,43 руб.

(Пятнадцать миллиардов сто шестьдесят четыре миллиона сто сорок две тысячи шестьсот тридцать пять) рублей 43 копейки и разделен на 151 641 426 354,30 (Сто пятьдесят один миллиард шестьсот сорок один миллион четыреста двадцать шесть тысяч триста пятьдесят четыре целых тридцать сотых) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Привилегированных акций Обществом не выпускалось. Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав, предусмотренных в п.6.2. ст. 6 Устава ПАО «Россети Юг».

Выпуски акций Общества

Государственный регистрационный номер выпуска	Объем, руб.	Категория акций	Количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.
Первый выпуск акций				
1-01-34956-E от 20.09.2007 г.	10 000 000	Обыкновенные	100 000 000	0,1
Второй выпуск акций				
1-01-34956-E-001D от 20.03.2008 г.	228 296 779,1	Обыкновенные	2 282 967 791	0,1
1-01-34956-E-002D от 20.03.2008 г.	1 620 347 283,7	Обыкновенные	16 203 472 837	0,1
1-01-34956-E-003D от 20.03.2008 г.	439 059 322,3	Обыкновенные	4 390 593 223	0,1
1-01-34956-E-004D от 20.03.2008 г.	2 029 712 678,4	Обыкновенные	20 297 126 784	0,1
1-01-34956-E-005D от 20.03.2008 г.	192 111 155	Обыкновенные	1 921 111 550	0,1
1-01-34956-E-006D от 20.03.2008 г.	461 582 387,9	Обыкновенные	4 615 823 879	0,1
Третий выпуск акций				
1-01-34956-E от 04.08.2016 г.	1 136 704 335,3	Обыкновенные	11 367 043 353	0,1
1-01-34956-E от 01.06.2017 г.	789 091 776	Обыкновенные	7 860 917 760	0,1
1-01-34956-E от 23.05.2019 г.	1 300 053 824,83	Обыкновенные	13 000 538 248,3	0,1
1-01-34956-E от 19.12.2019 г.	6 960 183 092,90		69 601 830 929	0,1
ВСЕГО:			151 641 426 354,30	

Примечание: в соответствии с уведомлением ФСФР России от 12.08.2008 №08-ЕК -03/17099 осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов) дополнительных выпусков акций; объединенному выпуску присвоен номер государственной регистрации 1-01-34956-E от 20.09.2007 г.

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 28 918 182 335 (Двадцать восемь миллиардов девятьсот восемнадцать миллионов сто восемьдесят две тысячи триста тридцать пять) штук обыкновенных именных

акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 891 818 233 (Два миллиарда восемьсот девяносто один миллион восемьсот восемнадцать тысяч двести тридцать три) рубля 50 копеек.

Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на 31.12.2020 г.:

Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Владельцы — физические лица	9 093	0,92
Владельцы — юридические лица	88	67,24
— в том числе государство	1	0,05
Номинальные держатели	3	31,83
Счета совладения	66	0,01
Счета неустановленных лиц	1	0,00
ВСЕГО	9 251	100

Список лиц, на счетах которых учитывается более 5% размещенных акций Общества на 31.12.2020 г.

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Российские сети»	Вл	127 557 319 051	84,12
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	ЦД	22 531 755 332,3	14,86

Структура акционерного капитала на 31.12.2020



У менеджмента ПАО «Россети Юг» отсутствуют сведения о существовании иных владельцев более 5% от размещенных акций Общества, помимо указанных выше.

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью отсутствуют.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

По состоянию на конец 2020 г. на счетах резидентов Российской Федерации учитывается более 99% от размещенных акций Общества.

География крупнейших акционеров по странам в структуре акционерного капитала

Страна	Доля в УК, %	Кол-во акций, шт.
Российская Федерация	99,99	151 617 839 168,3
Британские Виргинские острова	0,0078	11 870 352
Кипр	0,0013	2 014 723
Дания	0,0002	359 753
Содружество Багамских островов	0,0002	228 433
Великобритания	0,0001	206 630

Акции Компании допущены к обращению с 03.07.2008 г.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1-01-34956-E

С 26.02.2018 г. акции ПАО «Россети Юг» переведены из раздела «Второй уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

По итогам 2020 г. рыночная цена акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже снизилась с 0,0611 руб. до 0,0487 руб. (на 21,6%) и оставалась на прежнем уровне. Существенное снижение стоимости акций было отмечено в апреле 2020 г. на фоне

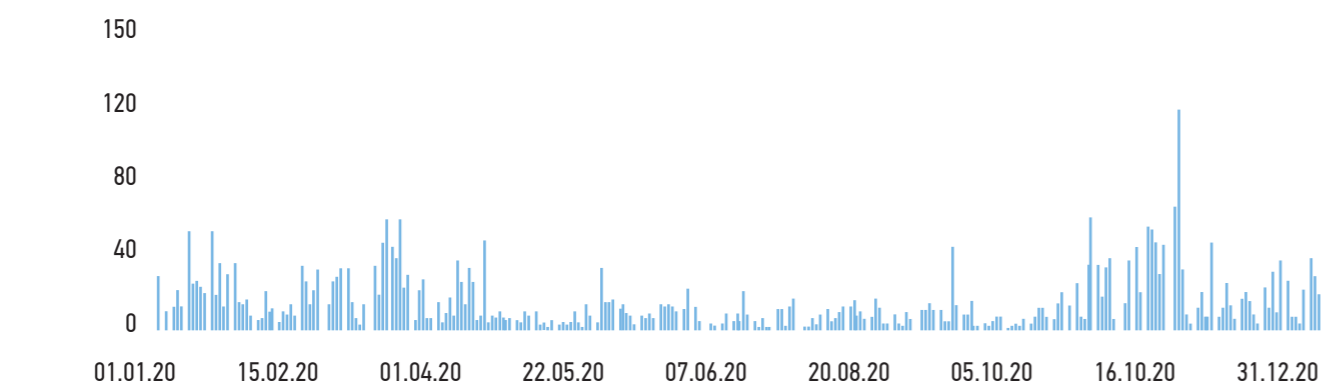
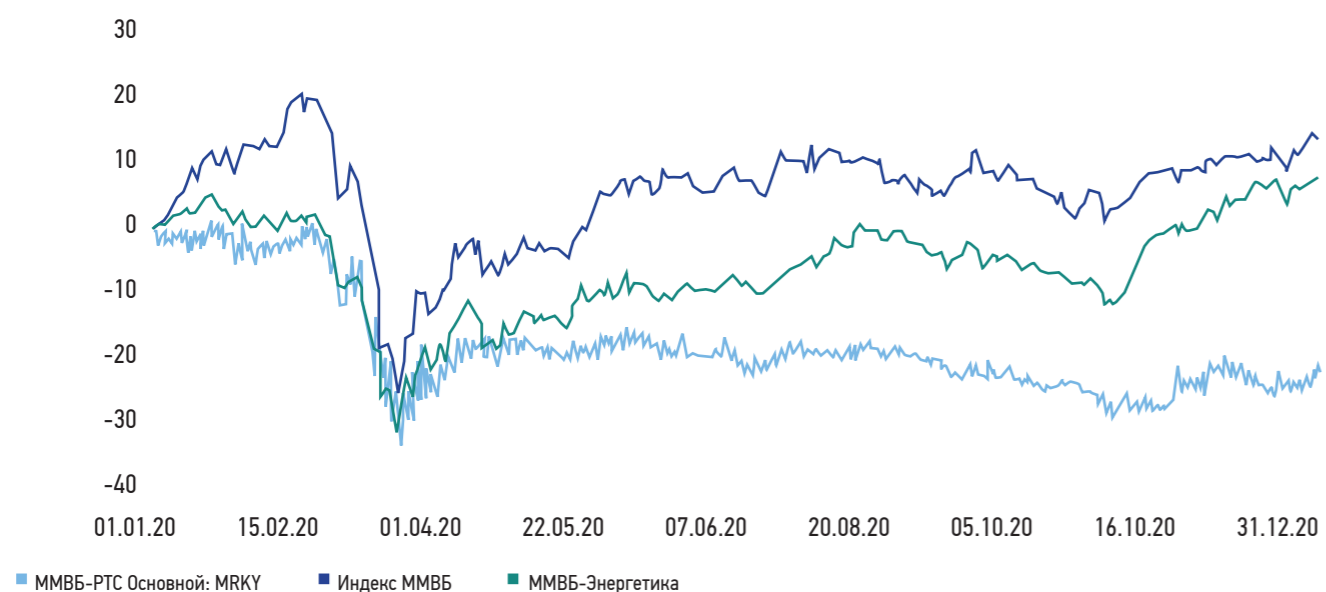
ввода с начала месяца ограничительных мер в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19.

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 30.12.2020 г. по данным ПАО Московская биржа составила 7 384 937 463,44 руб., объем сделок с акциями ПАО «Россети Юг» в 2020 г. составил 4 392,25 млн шт.

Капитализация Компании за 2020 г. выросла на 45,5%, что связано с увеличением общего количества размещенных ценных бумаг Компании при увеличении уставного капитала Общества (с 8,2 млрд руб. до 15,2 млрд руб.).

За предшествующий 2019 г. капитализация выросла на 35,7% и составила 5,074 млрд руб. За 2018 г. капитализация показала рост на 3,4% и составила 3,7 млрд руб. Указанный рост рыночной капитализации ПАО «Россети Юг» в предыдущие периоды обусловлен также увеличением уставного капитала Общества и принятыми Общими собраниями акционеров Общества решениями о выплате Компанией дивидендов по итогам 2017 и 2018 гг. (в 2018 и 2019 гг. соответственно).

Динамика цены акций ПАО «Россети Юг» (по данным ПАО Московская биржа)



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества 02.02.2018 г. в новой редакции (протокол № 258/2018 от 05.02.2018 г.) с изменениями от 31.07.2018 г. (протокол № 281/2018 от 03.08.2018 г.)

ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

→ ДИВИДЕНТЫ

Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений

→ СООТВЕТСТВИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ

Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения

→ ИНВЕСТИЦИИ

Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации

→ СОБЛЮДЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ

Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров

→ ВЫПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития Общества

→ ПРОЗРАЧНОСТЬ

Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50% от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе, если выплата потребует привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

Распределение прибыли за 2017–2019 гг., тыс. руб.*

Наименование показателя	за 2017 (ГОСА 2018)	за 2018 (ГОСА 2019)	за 2019 (ГОСА 2020)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	511 438	1 121 711	(3 198 460)
Резервный фонд	25 572	56 086	0
Прибыль на развитие	108 607	504 338	0
Дивиденды	377 259	561 287	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

Отчет о начисленных дивидендах акционерам ПАО «Россети Юг»

Год выплаты	Дата принятия решения	Дата составления списка	Тип акций	Дивиденд на 1 акцию, руб.	Начислено по акциям, руб.	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %
2017 (по итогам 2016)			Дивиденды не начислялись			
2018 (по итогам 2017)	09.06.2018	20.06.2018	Обыкновенные акции	0,005 464 428 621	377 259 000,13	73,76
2019 (по итогам 2018)	31.05.2019	19.06.2019	Обыкновенные акции	0,006 841 702 037 8	561 286 784,67	50,04
2020 (по итогам 2019)			Дивиденды не начислялись			

* До февраля 2018 г. дивидендная политика компании осуществлялась на основании Положения о дивидендной политике Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества 31.08.2010 г.

Отчет о выплаченных дивидендах акционерам Общества

Год выплаты	Тип акций	Выплачено, руб.	Причины невыплаты объявленных дивидендов	% выплаты
2017 (по итогам 2016)			Дивиденды не начислялись и не выплачивались	
2018 (по итогам 2017)	Обыкновенные акции	374 031 156,70	Отсутствие корректных реквизитов акционеров	99.14
2019 (по итогам 2018)	Обыкновенные акции	557 249 058,50	Отсутствие корректных реквизитов акционеров	99.28
2020 (по итогам 2019)			Дивиденды не начислялись и не выплачивались	

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам выплаты дивидендов за 2020 г. будет принято на ГОСА. Согласно дивидендной политике Компании потенциально 50% чистой прибыли по МСФО могут быть распределены в качестве дивидендов.

С Протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshchego-sobraniya-aktsionerov/>

Отчет о полученных ПАО «Россети Юг» дивидендах



ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2020 г. Общество не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, представлена в приложении № 8 «Информация (Отчет) о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2020 г., признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совер-

шении которых имелась заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества утвержден отчет о заключенных Обществом в 2020 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ

SWOT-АНАЛИЗ

По состоянию на 31.12.2020 г. размер уставного капитала Компании составляет 15 164 142 635 (Пятнадцать миллиардов сто шестьдесят четыре миллиона сто сорок две тысячи шестьсот тридцать пять) рублей 43 копейки и разделен на 151 641 426 354,30 (Сто пятьдесят один миллиард шестьсот сорок один миллион четыреста двадцать шесть тысяч триста пятьдесят четыре целых тридцать сотых) штук обыкновенных

именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Привилегированных акций Обществом не выпускалось.

Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав, предусмотренных в п.6.2. ст. 6 Устава ПАО «Россети Юг».

Внутренняя среда



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- ▶ ЕСТЕСТВЕННАЯ МОНОПОЛИЯ;
- ▶ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ;
- ▶ ИНВЕСТИЦИИ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ КОМПАНИИ;
- ▶ НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- ▶ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ;
- ▶ КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ РАБОЧАЯ СИЛА И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ;
- ▶ МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ;
- ▶ ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА;
- ▶ БЛАГОПРИЯТНАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ



СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- ▶ ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ;
- ▶ СНИЖЕНИЕ ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- ▶ УСТАРЕВШИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ;
- ▶ НЕСОВЕРШЕНСТВО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА;
- ▶ ПОСТОЯННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ОБНОВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Внешняя среда



ВОЗМОЖНОСТИ

- ▶ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЕ ТАРИФЫ;
- ▶ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ ТЕХНОЛОГИИ;
- ▶ СОКРАЩЕНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ РАСХОДОВ;
- ▶ НОВЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- ▶ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ



УГРОЗЫ

- ▶ НЕГИБКОСТЬ ТАРИФНОЙ ПОЛИТИКИ;
- ▶ УХОД ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ВСЛЕДСТВИЕ ВЫСОКИХ ТАРИФОВ НА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- ▶ НАЛИЧИЕ КОНКУРЕНЦИИ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО СО СТОРОНЫ ТСО;
- ▶ СНИЖЕНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ В СВЯЗИ С ЗАВЕРШЕНИЕМ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	
Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Юг»
Сокращенное фирменное наименование	ПАО «Россети Юг»
Свидетельство о государственной регистрации	серия 61 №005700952 от 28 июня 2007 года. ОГРН 1076164009096
Общество зарегистрировано	28.06.2007 г. на территории Ростовской области
Юридический и фактический адрес	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49
Контактный тел./факс	(863) 238-54-64, (863) 238-58-95 / (863) 238-55-65
Коды основных отраслевых направлений деятельности Общества согласно ОКВЭД (с 01.01.2017)	35.12.1 Передача электроэнергии
	35.13 Распределение электроэнергии
	61.10.1 Деятельность по предоставлению услуг телефонной связи
	70.22 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
	70.10.2 Деятельность по управлению холдинг-компаниями

Сектор функционирования и отрасль экономики	электроэнергетика
Период деятельности Компании в энергетической отрасли	13 лет
Компания не входит в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ. Однако, Компания входит в группу компаний ПАО «Россети», которая включена в перечень стратегических предприятий в 2017 году.	
Электронная почта	office@rosseti-yug.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://rosseti-yug.ru
Единый номер горячей линии	8-800-220-0-220
РЕГИСТРАТОР ПАО «РОССЕТИ ЮГ»:	
Реестродержатель	
Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное фирменное наименование:	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13
Почтовый адрес	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов	(495) 780-73-63

Электронный адрес	rost@rrost.ru.
Ссылка на сайт АО «НРК-Р.О.С.Т.»	http://www.rrost.ru
Филиал реестродержателя	Краснодарский филиал АО «НРК — Р.О.С.Т.»
Место нахождения	350020, г. Краснодар, ул. Красная, д.176, 4-й этаж
Тел./факс	(861) 255-21-01, (861) 210-03-28
E-mail	krasnodar@mail.rrost.ru

ТРАНСФЕР-АГЕНТЫ РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЯ

1. Ростовский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)	
Место нахождения	344010, г. Ростов-на-Дону, ул. Города Волос, д. 42/105
Тел.	(863) 244-10-26
Время приема клиентов	с понедельника по пятницу с 9:00 до 14:00 без перерыва
2. Волгоградский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» / (АО НРК)	
Место нахождения	400131, г. Волгоград, ул. Мира, д. 19, офис 309
Тел.	(8442) 24-72-74, 24-72-79
3. Новороссийский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)	

Место нахождения	353900, Краснодарский край, г. Новороссийск, ул. Свободы, д. 1, офис 117
Тел.	(8617) 64-29-00, 60-10-33
Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов	Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «МРСК Юга» за 2015 и 2017 гг. можно получить в АО «НРК — Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК — Р.О.С.Т.» по адресу электронной почты: rost@rrost.ru

АУДИТОР ПАО «РОССЕТИ ЮГ»:

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Юридический адрес	115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Место нахождения	115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
ИНН	7709383532
ОГРН	1027739707203
Телефон	(495) 755 97 00
Факс	(495) 755 97 01

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «РОСТОВЭНЕРГО»	
Место нахождения	Россия, г. Ростов-на-Дону
Почтовый адрес	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б.Садовая, 49
Телефон	(800) 100-70-60
Факс	(863) 238-51 66
Адрес электронной почты:	office@re.mrsk-yuga.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://rostovenergo.mrsk-yuga.ru

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»	
Место нахождения:	Россия, г. Волгоград
Почтовый адрес:	400066, г. Волгоград, пр. Ленина, 15, а/я 126
Телефон	(8442) 96-43-59
Факс	96-43-45
Адрес электронной почты	ve.pbox@ve.mrsk-yuga.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://volgogradenergo.mrsk-yuga.ru/

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «АСТРАХАНЬЭНЕРГО»	
Место нахождения	Россия, г. Астрахань
Почтовый адрес	414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная, 32
Телефон	(8512) 79-30-10
Факс	44-55-78
Адрес электронной почты	kanc@ae.mrsk-yuga.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://astrakhanenergo.mrsk-yuga.ru

ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «КАЛМЭНЕРГО»	
Место нахождения	Россия, г. Элиста
Почтовый адрес	358007, г. Элиста, Северная промзона
Телефон	+ 79176803650, +79297300359
Факс	8 (84722) 4-24-10
Адрес электронной почты	priem@ke.mrsk-yuga.ru
Адрес страницы в сети Интернет	http://kalmenergo.mrsk-yuga.ru

GRI 102-53 КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ВОПРОСОВ ОТНОСИТЕЛЬНО ОТЧЕТА ИЛИ ЕГО СОДЕРЖАНИЯ

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	
Бесплатная «горячая телефонная линия» для акционеров	Пн-Пт, с 8.00 до 17.00 по Мск. тел.: +7 863 307-08-38
Адрес электронной почты	pavlovaen@rosseti-yug.ru

ПРИЛОЖЕНИЯ	
Приложение 1	Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг» за 2020 г. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за период с 1 января по 31 декабря 2020 г.
Приложение 2	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 г.
Приложение 3	Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг»
Приложение 4	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
Приложение 5	Информация об участии ПАО «Россети Юг» в иных организациях
Приложение 6	Функции участников СВК
Приложение 7	Функции участников СУР
Приложение 8	Отчет о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2020 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

ТЕРМИНЫ И ОСНОВНЫЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

Аббревиатура, обозначение

АО	акционерное общество
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГК	группа компаний
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
ИТ	информационные технологии
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПС	подстанция
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РЭС	район электрических сетей
СВК	система внутреннего контроля
СУР	система управления рисками
СД	Совет директоров
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СиПР	схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственным и активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЦКС	цифровой канал связи
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений

Единицы измерения

А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория, единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт, единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт*ч	киловатт-час, единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр, единица измерения длины
т.у.т.	тонна условного топлива